

PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan Entitas Anaknya/ *and its Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian/
Consolidated Financial Statements
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024/
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK DAN ENTITAS ANAKNYA/ AND ITS SUBSIDIARIES
DAFTAR ISI/ TABLE OF CONTENTS

**Halaman/
Page**

Laporan Auditor Independen/Independent Auditors' Report

Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian
PT Nusa Konstruksi Enginiring Tbk dan Entitas Anaknya Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024/

*Directors' Statement on the Responsibility for the Consolidated Financial Statements of
PT Nusa Konstruksi Enginiring Tbk and its Subsidiaries for The Years Ended December 31, 2025 and 2024*

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2025 dan 2024/
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS - For the Years Ended December 31, 2025 and 2024**

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Financial Position</i>	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	4
Laporan Perubahan Ekuitas - Neto Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Changes in Equity - Net</i>	6
Laporan Arus Kas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>	8
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/ <i>Consolidated Notes to Financial Statements</i>	9

Branch Office:EightyEight@Kasablanka Office, 20th Floor Unit A
Jl. Casablanca, Kav. 88, Menteng Dalam, Tebet
Jakarta Selatan - 12870
INDONESIAT +62-21-2283 6086
F +62-21-2283 6096**Laporan Auditor Independen****No. 00132/3.0478/AU.1/03/0929-1/1/III/2026****Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi****PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk****Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan entitas anak ("Grup") terlampir yang terdiri atas laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi yang material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian, dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami sesuai dengan standar audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf "Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian" pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup sesuai dengan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya sesuai dengan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report**No. 00132/3.0478/AU.1/03/0929-1/1/III/2026****The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors****PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk****Opinion**

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and its subsidiaries (the "Group") which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2025, and its consolidated financial performances, and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with financial accounting standards in Indonesia.

Basis of Opinion

We conducted our audit in accordance with auditing standards established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in "the Auditors Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements" paragraph of our report. We were independent of the Group in accordance with relevant ethical requirements in our audit of the consolidated financial statements in Indonesia and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode ini. Hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi di dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja

Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup mencatat tagihan bruto kepada pemberi kerja sebesar Rp550.525.171.193, yang merupakan 37% dari total aset Grup.

Sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 109, "Instrumen Keuangan", Grup menentukan kerugian kredit ekspektasian (KKE) dengan menerapkan pendekatan yang disederhanakan yaitu menggunakan KKE seumur hidup dengan dasar pandangan ke depan. Tingkat kerugian kredit ekspektasian didasarkan pada tingkat gagal bayar historis untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki karakteristik risiko kredit serupa yang disesuaikan dengan informasi berwawasan ke depan. Penilaian ini melibatkan pertimbangan dan estimasi manajemen yang signifikan.

Bagaimana audit kami merespons hal audit utama:

- Kami melakukan prosedur untuk memahami dan mengevaluasi desain dan implementasi kontrol Grup yang relevan sehubungan dengan pengakuan awal tagihan bruto kepada pemberi kerja.
- Kami memverifikasi keberadaan tagihan bruto kepada pemberi kerja.
- Kami memverifikasi realisasi tagihan bruto kepada pemberi kerja pada periode setelah tanggal laporan posisi keuangan yang digunakan oleh manajemen untuk mengestimasi penyisihan kerugian kredit ekspektasian.

Key Audit Matter

Key audit matter is that matter that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. This matter were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on this matter.

The key audit matter identified in our audit is described as follows:

Gross Amount Due from Project Owner

As at December 31, 2025, the Group record gross amount due from project owner amounted to Rp550,525,171,193 respectively, which accounted for approximately 37% of the Group's total assets.

In accordance with Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") 109, "Financial Instruments", the Group determines expected credit loss (ECL) by applying the simplified approach which uses a lifetime ECL on a forward-looking basis. The expected credit loss rates are based on historical defaults rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics which is adjusted with forward looking information. These assessments involve significant management judgment and estimates.

How our audit addressed the key audit matter:

- We performed procedures to understand and evaluate the design and implementation of the Group's relevant controls in connection of the initial recognition of the gross amount due from project owner.
- We verified the existence of the gross amount due from project owner.
- We verified the realization of the gross amount due from project owner in subsequent event which used by management to estimate the allowance for expected credit losses.

Hal Lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025 serta untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut terlampir dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk ("Entitas Induk") terlampir yang terdiri atas laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025, dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian terlampir yang diharuskan menurut standar akuntansi keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian terlampir. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir sesuai dengan standar audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir secara keseluruhan.

Laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2024 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut diaudit oleh auditor independen lain yang menyatakan opini wajar tanpa modifikasi atas laporan keuangan konsolidasian tersebut pada tanggal 28 Maret 2025.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri atas informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan pada tanggal 31 Desember 2025 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Other Matter

Our audit of the accompanying consolidated financial statements of the Group as at December 31, 2025 and for the year then ended was performed for the purpose of forming an opinion on the consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying financial information of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (the "Parent Entity") which comprises the statement of financial position as of December 31, 2025, and the statement of profit or loss and other comprehensive income for the year then ended (collectively referred to as the "Parent Entity Financial Information"), which is presented as a supplementary information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for the purposes of additional analysis and is not a required part of the accompanying consolidated financial statements under financial accounting standards in Indonesia. The Parent Entity Financial Information is the responsibility of management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. The Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in our audit of the accompanying consolidated financial statements in accordance with standards on auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Parent Entity Financial Information is presented fairly, in all material respects, in relation to the accompanying consolidated financial statements taken as a whole.

The consolidated financial statements of the Group as at December 31, 2024 and for the year then ended were audited by other independent auditors who expressed a unmodified opinion on such consolidated financial statements on March 28, 2025.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the Annual Report as at December 31, 2025 and for the year then ended, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and accordingly, we will not express any form of assurance conclusion thereon.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian, ketidakkonsistensian material dengan pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat sesuai dengan standar audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan sesuai dengan standar audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements, or materially inconsistent with our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with standards on auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with financial accounting standard in Indonesia and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group's or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with standards on auditing will always detect a material misstatement when it exists.

Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian suatu audit sesuai dengan standar audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi daripada yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, menyimpulkan apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk mengarahkan perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Bagaimanapun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan mengevaluasi apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with standards on auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, conclude whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and evaluate whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan kepada publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi atas pengomunikasikan hal tersebut diperkirakan akan lebih mendatangkan kerugian dibandingkan mendatangkan manfaat bagi publik.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the Group's audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence and, where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine matter that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matter. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits.

MIRAWATI SENSI IDRIS



Drs. Emanuel Handojo Pranadjaja, CA, CPA
Nomor Registrasi Akuntan Publik AP.0929/
Public Accountant Registration Number AP.0929

25 Maret 2026/March 25, 2026



SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI
PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2025 DAN 2024

DIRECTORS' STATEMENT
ON THE RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

1. Nama/ Name :
Alamat Kantor/ Office Address :
Alamat Domisili/ sesuai KTP atau Kartu Identitas lain/
Residential Address/ in accordance with Personal
Identity Card :
Nomor Telepon/ Telephone Number :
Jabatan/ Title :
2. Nama/ Name :
Alamat Kantor/ Office Address :
Alamat Domisili/ sesuai KTP atau Kartu Identitas lain/
Residential Address/ in accordance with Personal
Identity Card :
Nomor Telepon/ Telephone Number :
Jabatan/ Title :

- Djoko Prabowo
ITS Office Tower (Nifarro Park) Lt. 20, Jl. KH. Guru Amin
No. 18, Pasar Minggu, Jakarta Selatan, 12510
Puri Sriwedari Blok E No. 05, RT002/RW012, Kelurahan
Harjamukti, Kec. Cimanggis, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat
021 - 7221003
Direktur Utama/ President Director
- Arvin Jahja Tjahjana
ITS Office Tower (Nifarro Park) Lt. 20, Jl. KH. Guru Amin
No. 18, Pasar Minggu, Jakarta Selatan, 12510
Jalan Alam Kanayakan Kaveling 56, RT006/RW004
Kel. Cigadung, Kec. Cibeunying Kaler, Kota Bandung, Provinsi
Jawa Barat
021 - 7221003
Direktur/ Director

Menyatakan bahwa:

Declare that:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (Grup) untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024;
2. Laporan keuangan konsolidasi Grup tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasi Grup tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasi Grup tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Grup.

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statement of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (the Group) for the years ended December 31, 2025 and 2024;
2. The consolidated financial statements of the Group's have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information have been fully and correctly disclosed in the Group's consolidated financial statements;
b. The consolidated financial statements of the Group do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts.
4. We are responsible for the internal control system of the Group.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi/For and on behalf of the Director




Djoko Prabowo
Direktur Utama/ President Director
Arvin Jahja Tjahjana
Direktur/ Director

Jakarta, 25 Maret 2026/March 25, 2026

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	106.988.137.753	4,38	108.714.099.370	Cash and cash equivalents
Dana yang dibatasi penggunaannya	16.500.000.000	5,17,38	17.990.062.540	Restricted funds
Piutang usaha -		6,17,38		Trade receivables -
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp29.057.498.473 pada tanggal 31 Desember 2025 dan sebesar Rp33.491.301.994 pada tanggal 31 Desember 2024	43.866.835.169		67.790.629.913	Third parties - net of allowance for impairment of amounting Rp29,057,498,473 as at December 31, 2025 and Rp33,491,301,994 as at December 31, 2024, respectively
Pihak berelasi - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp4.542.925.925 pada tanggal 31 Desember 2025 dan sebesar Rp4.542.925.925 pada tanggal 31 Desember 2024	1.135.566.052	32a	-	Related parties - net of allowance for impairment of Rp4,542,925,925 as at December 31, 2025 and Rp4,542,925,925 as at December 31, 2024, respectively
Tagihan bruto kepada pemberi kerja	550.525.171.193	7,17,38	364.736.150.233	Gross amount due from project owner
Piutang lain-lain	65.206.876.677	8,38	847.168.088	Other receivables
Persediaan	12.238.377.874	9,17	24.571.366.437	Inventories
Aset real estate	11.246.973.460	10	-	Real estate asset
Uang muka dan beban dibayar di muka	58.538.305.262	11	30.577.079.194	Advances and prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	3.431.122	19a	12.192.758.000	Prepaid taxes
Investasi dalam saham	10.691.498	38	10.691.498	Investment in shares
Piutang pihak berelasi	111.000.000	32b,38	2.864.825.200	Due from related parties
Jumlah Aset Lancar	866.371.366.060		630.294.830.473	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NONCURRENT ASSETS
Uang muka dan beban dibayar di muka	178.252.416	11	70.235.263.254	Advances and prepaid expenses
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	304.194.100.845	12,32	288.395.755.066	Investments in associates and joint venture
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	2.250.000.000		2.250.000.000	Financial asset measured at fair value through other comprehensive income
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp52.023.496.765 pada tanggal 31 Desember 2025 dan sebesar Rp35.567.210.159 pada tanggal 31 Desember 2024	174.973.877.797	13,17	97.101.324.118	Investment properties - net of accumulated depreciation of Rp52,023,496,765 as at December 31, 2025 and Rp35,567,210,159 as at December 31, 2024, respectively
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp319.441.581.889 pada tanggal 31 Desember 2025 dan sebesar Rp329.734.898.616 pada tanggal 31 Desember 2024	57.008.703.131	14,17,29,30	69.126.303.054	Property, plant and equipment - net of accumulated depreciation of Rp319,441,581,889 as at December 31, 2025 and Rp329,734,898,616 as at December 31, 2024, respectively
Aset keuangan dari konsesi jasa	64.719.277.135	15,38	-	Financial asset from service concession
Aset tidak lancar lainnya	29.580.065.260	16,38	36.209.713.142	Other noncurrent assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	632.904.276.584		563.318.358.634	Total Noncurrent Assets
JUMLAH ASET	1.499.275.642.644		1.193.613.189.107	TOTAL ASSETS

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
LIABILITAS DAN EKUITAS - NETO				LIABILITIES AND EQUITY - NET
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	189.149.685.133	6,7,9,13 14,17,38	113.278.905.105	Short-term bank loans
Utang usaha -		18,38		Trade payables -
Pihak ketiga	299.668.909.838		177.904.473.071	Third parties
Pihak berelasi	67.867.571.123	32e	27.406.420.089	Related parties
Utang lain-lain	225.317.174	38	38.255.056.000	Other payables
Uang muka pelanggan	2.084.981.091		1.851.833.337	Unearned revenue
Utang pajak	20.072.945.915	19b	13.580.815.821	Taxes payables
Liabilitas kontrak	102.792.034.011	20,38	83.105.806.499	Contract liabilities
Utang retensi	20.091.795.630	21,38	34.077.440.973	Retention payables
Beban masih harus dibayar	3.996.188.352	22,38	2.252.923.496	Accrued expenses
Bagian jangka pendek dari liabilitas jangka panjang:				Current maturities of long - term liabilities
Pembiayaan konsumen	1.886.876.453	38	-	Consumer finance
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	707.836.304.720		491.713.674.391	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NONCURRENT LIABILITIES
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek:				Long-term liabilities - net of current maturities:
Pembiayaan konsumen	2.662.373.252	38	-	Consumer finance
Utang bank	34.444.000.000	6,7,9,13 14,17,38	-	Bank loan
Liabilitas imbalan kerja	18.592.355.425	23,30	19.682.355.256	Employee benefits liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	55.698.728.677		19.682.355.256	Total Noncurrent Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	763.535.033.397		511.396.029.647	TOTAL LIABILITIES

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
Ekuitas - Neto yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Grup				Equity - Net Attributable to the Owners of The Group
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham				Share capital - par value of Rp100 per shares
Modal dasar - 10.000.000.000 saham pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024				Authorized capital - 10,000,000,000 shares as at December 31, 2025 and 2024
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 5.541.165.000 saham pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024	554.116.500.000	24	554.116.500.000	Issued and fully paid capital - 5,541,165,000 shares as at December 31, 2025 and 2024
Tambahan modal disetor	254.884.065.527	1c,25	254.884.065.527	Additional paid-in capital
Saham treasuri	(57.510.194.555)	24	(57.510.194.555)	Treasury shares
Selisih transaksi perubahan ekuitas				Transactions difference of changes in equity of
Entitas Asosiasi	(27.516.155)		(27.516.155)	associate entity
Saldo laba (defisit)				Retained earnings (deficit)
Ditentukan penggunaannya	26.791.523.499	27	26.791.523.499	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	(42.504.541.915)		(95.999.954.950)	Unappropriated
Jumlah Ekuitas - neto yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Grup	735.749.836.401		682.254.423.366	Total Equity - net Attributable to the Owners of the Group
Kepentingan Nonpengendali	(9.227.154)	26	(37.263.906)	Non-controlling Interests
JUMLAH EKUITAS - NETO	<u>735.740.609.247</u>		<u>682.217.159.460</u>	TOTAL EQUITY - NET
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS - NETO	<u>1.499.275.642.644</u>		<u>1.193.613.189.107</u>	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY - NET

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Laba Rugi dan
Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Profit or Loss and
Other Comprehensive Income
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
PENDAPATAN	861.071.001.332	28	644.556.733.549	REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(728.736.370.028)	14,29	(556.773.122.761)	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	132.334.631.304		87.783.610.788	GROSS PROFIT
LABA PROYEK VENTURA BERSAMA (JV)	8.322.701.508	32g	34.980.695.758	INCOME FROM JOINT VENTURE (JV)
LABA BRUTO SETELAH PROYEK VENTURA BERSAMA	140.657.332.812		122.764.306.546	GROSS PROFIT AFTER PROJECT JOINT VENTURE
BEBAN USAHA				OPERATING EXPENSES
Beban administrasi dan umum	(77.979.955.304)	14,23,30	(65.357.747.400)	General and administrative expenses
Pajak penghasilan final	(15.844.597.390)	19e	(17.069.207.444)	Final income taxes
Jumlah beban usaha	(93.824.552.694)		(82.426.954.844)	Total operating expenses
LABA USAHA	46.832.780.118		40.337.351.702	OPERATING PROFIT
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN- LAIN				OTHER INCOME (EXPENSES)
Revaluasi aset properti investasi	49.117.233.874	13	-	Revaluation of investment property assets
Bagian laba entitas asosiasi - bersih	7.485.720.108	12	17.144.940.140	Share of Profit of associates - net
Manajemen fee	1.241.334.734		1.518.235.151	Management fee
Pendapatan bunga deposito dan jasa giro	1.025.121.587		681.984.707	Interest income on deposit
Laba penjualan properti investasi	840.700.000	13	-	Gain sale of property investment
Laba penjualan aset tetap	259.505.930	14	4.965.568.651	Gain sale of fixed assets
Keuntungan atas pelepasan investasi	-		493.997.604	Gain on Disposal of Investment
Penyusutan properti investasi	(27.435.545.104)	13	(5.213.937.615)	Depreciation of investment property
Beban keuangan	(17.923.514.088)	31	(3.035.270.050)	Finance costs
Pendapatan lain-lain - bersih	(3.790.930.926)		(6.959.627.911)	Other income (expense) - net
Jumlah Penghasilan lain-lain - Neto	10.819.626.115		9.595.890.677	Total Other income - Net
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	57.652.406.233		49.933.242.379	PROFIT BEFORE INCOME TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(3.377.503.828)	19c	(1.524.847.500)	INCOME TAX EXPENSES
LABA NETO TAHUN BERJALAN	54.274.902.405		48.408.394.879	NET PROFIT FOR THE YEAR

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Laba Rugi dan
Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Profit or Loss and
Other Comprehensive Income
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya:				Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(751.452.618)		2.674.276.993	Remeasurement of employee benefits liabilities
TOTAL LABA KOMPREHENSIF	<u>53.523.449.787</u>		<u>51.082.671.872</u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME
Laba yang dapat diatribusikan kepada				Profit for the year attributable to:
Pemilik Perusahaan	54.246.865.653		48.389.093.220	Owners of the Company
Kepentingan Nonpengendali	<u>28.036.752</u>		<u>19.301.659</u>	Non-controlling Interests
JUMLAH	<u>54.274.902.405</u>		<u>48.408.394.879</u>	TOTAL
Jumlah laba komprehensif yang diatribusikan kepada:				Total comprehensive income attributable to:
Pemilik Perusahaan	53.495.413.035		51.063.370.213	Owners of the Company
Kepentingan Nonpengendali	<u>28.036.752</u>		<u>19.301.659</u>	Non-controlling Interests
JUMLAH	<u>53.523.449.787</u>		<u>51.082.671.872</u>	TOTAL
LABA PER SAHAM DASAR	<u>10,55</u>	33	<u>9,41</u>	BASIC EARNINGS PER SHARE

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Perubahan Ekuitas - Neto Konsolidasian
Untuk Tahun Yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statement of Changes in Equity - Net
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Perusahaan/ <i>Equity Attributable to Owners of the Company</i>										
					Saldo laba (defisit)/ <i>Retained earnings (deficit)</i>					
				Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi/ <i>Transactions difference of changes in equity of associate entity</i>						
Catatan/ <i>Notes</i>	Modal Saham/ <i>Share Capital</i>	Tambahan Modal Disetor/ <i>Additional Paid-in Capital</i>	Saham Treasuri/ <i>Treasury Stock</i>		Ditentukan Penggunaannya/ <i>Appropriated</i>	Belum Ditentukan Penggunaannya/ <i>Unappropriated</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	Kepentingan Nonpengendali/ <i>Non-controlling Interests</i>	Total Ekuitas - Neto/ <i>Total Equity - Net</i>	
Saldo 1 Januari 2024	554.116.500.000	254.884.065.527	(57.510.194.555)	(27.516.155)	26.791.523.499	(147.063.325.163)	631.191.053.153	449.225.639	631.640.278.792	Balance, January 1, 2024
Pelepasan Entitas Anak	-	-	-	-	-	-	-	(505.791.204)	(505.791.204)	Disposal of Subsidiary
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	-	-	48.389.093.220	48.389.093.220	19.301.659	48.408.394.879	Net profit for the year
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	-	2.674.276.993	2.674.276.993	-	2.674.276.993	Other comprehensive loss
Saldo 31 Desember 2024	554.116.500.000	254.884.065.527	(57.510.194.555)	(27.516.155)	26.791.523.499	(95.999.954.950)	682.254.423.366	(37.263.906)	682.217.159.460	Balance, December 31, 2024

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Perubahan Ekuitas - Neto Konsolidasian
Untuk Tahun Yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statement of Changes in Equity - Net
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Perusahaan/ <i>Equity Attributable to Owners of the Company</i>										
					Saldo laba (defisit)/ <i>Retained earnings (deficit)</i>					
				Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi/ <i>Transactions difference of changes in equity of associate entity</i>						
Catatan/ <i>Notes</i>	Modal Saham/ <i>Share Capital</i>	Tambahan Modal Disetor/ <i>Additional Paid-in Capital</i>	Saham Treasuri/ <i>Treasury Stock</i>		Ditentukan Penggunaannya/ <i>Appropriated</i>	Belum Ditentukan Penggunaannya/ <i>Unappropriated</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	Kepentingan Nonpengendali/ <i>Non-controlling Interests</i>	Total Ekuitas - Neto/ <i>Total Equity - Net</i>	
Saldo 1 Januari 2025	554.116.500.000	254.884.065.527	(57.510.194.555)	(27.516.155)	26.791.523.499	(95.999.954.950)	682.254.423.366	(37.263.906)	682.217.159.460	Balance, January 1, 2025
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	-	-	54.246.865.653	54.246.865.653	28.036.752	54.274.902.405	Net profit for the year
Rugi komprehensif lain	-	-	-	-	-	(751.452.618)	(751.452.618)	-	(751.452.618)	Other comprehensive loss
Saldo 31 Desember 2025	554.116.500.000	254.884.065.527	(57.510.194.555)	(27.516.155)	26.791.523.499	(42.504.541.915)	735.749.836.401	(9.227.154)	735.740.609.247	Balance, December 31, 2025

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Arus Kas Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Cash Flows
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless otherwise stated)

	2025	Catatan/ Notes	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	582.672.086.792		520.314.717.039	Cash receipts from customers
Pembayaran kepada:				Cash paid to:
Pemasok	(557.198.438.724)		(395.259.901.001)	Suppliers
Karyawan	(105.674.833.772)		(93.983.879.680)	Employees
Penerimaan lain-lain	2.112.636.360		1.518.235.151	Other receipts
Pembayaran pajak	(12.422.399.241)		(16.180.175.945)	Payment of taxes
Kas Neto yang Diperoleh dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Operasi	(90.510.948.585)		16.408.995.564	Net Cash Flows Provided by (Used in) Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Pengembalian investasi dalam				Return on investment in Joint
Ventura Bersama	13.879.817.352	12	21.803.448.067	Ventures
Penjualan properti Investasi	6.153.200.000	13	-	Investment property sales
Pencairan (pembayaran) dana yang dibatasi penggunaannya	1.490.062.540	5	6.608.141.631	Disbursement (payment) restricted cash funds
Penjualan aset tetap	749.999.899	14	5.011.900.000	Proceed from sale of fixed assets
Partisipasi investasi dalam				Participate investment in Joint
Ventura Bersama	(12.228.679.193)	12	(25.977.366.051)	Ventures
Perolehan properti investasi	(7.104.243.602)	13	-	Acquisition of investment property
Perolehan aset tetap	(3.649.261.158)	14	(13.196.826.585)	Acquisition of fixed assets
Penerimaan (pembayaran) dari piutang lain-lain	-		9.023.205.594	Receipts (payment) of other receivables
Penghasilan bunga dan jasa giro	-		681.984.707	Interest Income and services
Kas Neto yang Diperoleh dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Investasi	(709.104.162)		3.954.487.363	Net Cash Flows Provided by (Used in) Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan (pembayaran) utang bank	110.314.780.028	17	65.463.023.374	Proceeds (payment) of bank loans
Pembayaran bunga pinjaman	(15.981.317.180)	17	(2.144.941.975)	Payment of interest on loans
Pembayaran provisi bank	(2.826.503.324)	17	(775.000.000)	Payment of bank provisions
Pembayaran utang pembiayaan konsumen	(2.018.044.296)		-	Payment of consumer finance debt
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	89.488.915.228		62.543.081.399	Net Cash Flows Used In Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	(1.731.137.519)		82.906.564.326	NET INCREASE (DECREASE) CASH AND CASH EQUIVALENTS
DAMPAK SELISIH KURS DARI KAS DAN SETARA KAS	5.175.902		5.930.416	EFFECT OF EXCHANGES RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	108.714.099.370		25.801.604.628	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	106.988.137.753	4	108.714.099.370	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

1. Umum

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (d/h PT Duta Graha Indah Tbk) (Perusahaan) didirikan sesuai dengan Akta Notaris No. 38 tanggal 11 Januari 1982 dari Notaris Maria Lidwina Indriani Soepojo, SH. Akta Pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-386- HT.01.01.Th.82 tanggal 28 Juli 1982 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 79 tanggal 2 Oktober 1984, Tambahan No. 954.

Sesuai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan tanggal 31 Desember 2008 yang dinyatakan dalam Akta No. 7 tanggal 8 Januari 2009 dari Notaris Haryanto, SH, Anggaran Dasar Perusahaan telah disesuaikan dengan Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK, sekarang merupakan bagian dari Otoritas Jasa Keuangan atau OJK) No. IX.J.1. tanggal 14 Mei 2008 tentang Pokok-pokok Anggaran Dasar Perusahaan yang melakukan penawaran umum efek bersifat ekuitas dan perusahaan publik. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-24408.AH.01.02.Tahun 2009 tanggal 3 Juni 2009 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52 tanggal 30 Juni 2009, Tambahan No. 16966.

Sesuai dengan Akta Notaris No. 8 tanggal 9 Agustus 2012 dari Notaris Zulkifli Harahap, SH, nama Perusahaan berubah dari semula PT Duta Graha Indah Tbk menjadi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. Akta perubahan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-43810.AH.01.02 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012.

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta notaris No. 19 tanggal 27 April 2022 dari Notaris Zulkifli Harahap, S.H., tentang perubahan maksud dan tujuan Perusahaan. Perubahan ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.09-0012370 tanggal 13 Mei 2022.

1. General

a. Establishment and General Information

PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (formerly PT Duta Graha Indah Tbk) (The Company) was established according to the deed No. 38 dated January 11, 1982 by Notary Maria Lidwina Indriani Soepojo, SH. The Company's deed of establishment has been ratified by the Minister of Law of the Republic of Indonesia in decree No. C2- 386-HT.01.01.Th.82 on July 28, 1982 and should be announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 79 on October 2, 1984, Supplement No. 954.

According to Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 31, 2008 in the Notarial deed No. 7 dated January 8, 2009 by Notary Haryanto, SH, the Company's Articles of Association have adjusted to the regulations of the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (Bapepam-LK now is part of Authorization Financial Services or OJK) No. IX.J.1 dated May 14, 2008 regarding the Company Articles of Association as a Company which conduct public offering of equity securities and public company. The Amendments to the Articles of Association of the Company has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia decree No. AHU- 24408.AH.01.02. years 2009 dated June 3, 2009 and should be announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 52 on June 30, 2009, Supplement No.16966.

According to the deed No.8 on August 9, 2012 by Notary Zulkifli Harahap, SH, the name of the Company has changed from PT Duta Graha Indah Tbk to be PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of Indonesia No. AHU-43810.AH.01.02 years 2012 dated August 10, 2012.

The Articles of Association has been amended several times, lastly with the deed No. 19 on April 27, 2022 by Notary Zulkifli Harahap, S.H., about changes in the company's goals and objectives. This change has received approval by the Ministry of Law and Human Rights of Indonesia No. AHU-AH.01.09-0012370 dated May 13, 2022.

Sesuai Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan Perusahaan adalah bergerak dalam jasa konstruksi, industri, perdagangan, agen/perwakilan, *real estate*, pertambangan, investasi dan jasa lain. Pada saat ini, kegiatan utama Perusahaan adalah menjalankan usaha-usaha di bidang jasa konstruksi gedung dan konstruksi pekerjaan sipil termasuk jalan, irigasi, waduk, pembangkit tenaga listrik, rel kereta api dan pelabuhan.

Sebelumnya Perusahaan berkedudukan di Jakarta Selatan dan berkantor pusat di Jalan Sunan Kalijaga No. 64, Jakarta dan efektif pada tanggal 28 Februari 2018 Perusahaan menempati gedung baru sebagai kantor pusat di gedung ITS Tower lantai 20 - 21 yang berlokasi di Jalan KH. Guru Amin No. 18 Jakarta. Perusahaan mempunyai 11 cabang di beberapa daerah di Indonesia yaitu Surabaya, Padang, Pekanbaru, Makassar, Samarinda, Mataram, Kupang, Semarang, Medan, Aceh, Palembang dan cabang di luar negeri yaitu di Timor Leste. Entitas Induk memulai kegiatan operasi komersialnya pada tahun 1982.

PT Global Dinamika Kencana merupakan entitas induk Perusahaan.

b. Dewan Komisaris, Direksi, Komite audit dan Karyawan

Sesuai dengan akta rapat umum pemegang saham tahunan No. 3 tanggal 4 Juni 2025 Notaris Zulkifli Harahap, S.H., pemegang saham Entitas Induk menyetujui untuk melakukan perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi Grup menjadi:

Sehingga susunan pengurus Grup pada 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025
<u>Dewan Komisaris</u>	
Komisaris Utama	Drs. Hendro Martowardojo
Komisaris Independen	Drs. Ade Rahardja
Komisaris	Drs. Ganda Kusuma, MBA
<u>Direksi</u>	
Direktur Utama	Djoko Prabowo
Direktur	Arvin Jahja Tjahjana
Direktur	Susilo Budi Utomo
Direktur	Rizaldi Limpas, S.H.
Direktur	Ir. Rijanto Onggo Wahono

In Accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's primary purpose and scope of business activities are in Construction Services, Trading, Agents/representatives, Real Estate, Mining, Investment and other Services. Currently, the main Activity of the Company is in building Construction of Services and Construction of Civil works including road ways, Irrigation, Reservoir, Power Plant, Rail roads and Harbour Construction.

Previously, the Company was domiciled in South Jakarta and headquartered in Jalan Sunan Kalijaga No. 64, Jakarta and effective on February 28, 2018 the Company occupies a new building as its head office in ITS Tower building floor 20 - 21 located at Jalan KH. Guru Amin No. 18 Jakarta. The Company has 11 branches in several regions in Indonesia, that are Surabaya, Padang, Pekanbaru, Makassar, Samarinda, Mataram, Kupang, Semarang, Medan, Aceh, Palembang and overseas branch in Timor Leste. Parent entity started its commercial operations in 1982.

PT Global Dinamika Kencana is the Parent Entity of the Company.

b. Board of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees

According to the annual minutes of the general meeting of shareholders No. 3 dated June 4, 2025 Notary Zulkifli Harahap, S.H., the shareholders of the Parent Entity approved changes to the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Group as follows:

Therefore, the composition of the Group management as of December 31, 2025 and 2024 is as follows:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024
<u>Board of Commissioners</u>	
President Commissioner	Drs. Hendro Martowardojo
Independent Commissioner	Drs. Ade Rahardja
Commissioner	Drs. Ganda Kusuma, MBA
<u>Director</u>	
President Director	Djoko Prabowo
Director	Arvin Jahja Tjahjana
Director	Hudik Pramono
Director	Rizaldi Limpas, S.H.
Director	Ir. Rijanto Onggo Wahono

Sesuai dengan surat keputusan dewan komisaris No. 25-04-NKE-LT-0094-GE-J3.1 tanggal 28 April 2025 dewan komisaris menyetujui untuk melakukan perubahan susunan komite audit Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

According to the decree of the board of commissioners No. 25-04-NKE-LT-0094-GE-J3.1 dated April 28, 2025, the board of commissioners agreed to make changes to the Group audit committee composition as of December 31, 2025 and 2024 as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Ketua	Drs. Ade Rahardja	Drs. Ade Rahardja	Chairman
Anggota	Natsir Jafar	Natsir Jafar	Members
Anggota	Bima Priya Santosa	Rizal Yamin	Members

Manajemen kunci meliputi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Grup.

The key management includes members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Group.

Gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada komisaris dan direksi Grup dan entitas anak adalah sebesar Rp7.446.532.023 dan Rp5.592.423.015 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024.

Salaries and allowances paid to the commissioners and directors of the Group and its subsidiaries amounted to Rp7,446,532,023 and Rp5,592,423,015, respectively, for the years ended December 31, 2025 and 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup dan entitas anak memiliki masing-masing sebanyak 209 dan 232 merupakan karyawan tetap (tidak diaudit).

As at December 31, 2025 and 2024, the Group and its subsidiaries had 209 and 232 permanent employees, respectively (unaudited)..

c. Penawaran Umum Saham

Pada tanggal 4 Oktober 2007, melalui Surat Pengantar Pernyataan Pendaftaran No. J159/S.535/10-07, Perusahaan telah menawarkan sahamnya kepada masyarakat melalui pasar modal sejumlah Rp1.662.345.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham pada harga penawaran Rp225 per saham. Pada tanggal 13 Desember 2007, sesuai dengan Surat Ketua Bapepam-LK No.S6306/BL/2007, Perusahaan telah memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif Pernyataan Penawaran. Selisih lebih jumlah yang diterima dari pengeluaran saham terhadap nilai nominalnya sebesar Rp207.793.125.000 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor" setelah dikurangi biaya emisi saham sebesar Rp16.944.693.125. Pada tanggal 19 Desember 2007, seluruh saham Perusahaan telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

c. Public Offering of Shares

On October 4, 2007, through Registration Statement Letter No. J159/S.535/10-07, the Company has offered its shares to the public through the capital market amounting Rp1,662,345,000 shares with par value of Rp100 per share at the offering price of Rp225 per share. On December 13, 2007, according to the Letter of the Chairman of Bapepam-LK No.S-6306/BL/2007, the Company has obtained effective notice letter. The excess of the amount received from the share issued against the nominal value is Rp207,793,125,000 recorded in "Additional Paid-in Capital" after deducting the emission cost Rp16,944,693,125. On December 19, 2007, all of the Company's shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange.

d. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, entitas anak yang dikonsolidasikan termasuk persentase kepemilikan Perusahaan dan Entitas Anaknya (secara bersama disebut "Grup") adalah sebagai berikut:

d. Consolidated Subsidiaries

As at December 31, 2025 and 2024, Parent Entity obtains control over its Subsidiaries, with details as follows:

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Bidang bisnis/ Nature of business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Total aset (sebelum eliminasi)/ Total Assets (before elimination)	
				2025	2024	2025	2024
<u>Pemilikan Langsung/ Direct Ownership</u>							
PT Duta Buana Permata (DBP)	Jakarta	2003	Perdagangan, Pembangunan, Jasa dan Aset Real Estate/ Trading, Construction, Services and Real Estate Assets	99,99%	99,99%	279.078.877.513	270.291.383.788
PT Inti Duta Energi (IDE)	Jakarta	2003	Pengadaan Listrik/ Electric Procurement	99,99%	99,99%	166.976.891.393	135.849.172.261
<u>Pemilikan Tidak Langsung Melalui IDE/ Indirect Ownership through IDE</u>							
PT Inti Duta Solusindo (IDS) *)	Jakarta	2014	Pengadaan Listrik/ Electric Procurement	99,99%	99,99%	9.849.000.000	9.849.000.000
PT Duta Cipta Energi (DCE) *)	Jakarta	2014	Pengadaan Listrik/ Electric Procurement	99,80%	99,80%	110.306.250.745	74.764.017.970
<u>Pemilikan Tidak Langsung Melalui DCE/ Indirect Ownership through DCE</u>							
PT Grantirta Sumber Energi*)	Jakarta	2011	Pengadaan Listrik/ Electric Procurement	99,83%	99,83%	15.692.138.530	10.906.731.511
PT Warilayana Energi*)	Jakarta	2011	Listrik Tenaga Mini Hidro/ Mini Hydro Electric Plant	99,67%	99,67%	4.055.542.355	4.055.547.918
PT Gilang Hydro Lestari	Jakarta	2011	Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro/ Mini Hydro Electric Plant	99,67%	99,67%	71.672.068.511	39.028.810.232
PT Mahija Kastara Hita*)	Jakarta	2011	Listrik Tenaga Mini Hidro/ Mini Hydro Electric Plant	99,99%	99,99%	19.154.399.195	21.035.398.831
PT Mitra Arana Sinergi*)	Jakarta	2011	Listrik Tenaga Mini Hidro/ Mini Hydro Electric Plant	99,99%	99,99%	45.080.613.358	45.080.837.108

*) Perusahaan dalam tahap pengembangan/ The Company under development stages

Pemilikan Langsung Entitas Induk

PT Duta Buana Permata (DBP)

Pada tahun 2007, Perusahaan melakukan investasi dalam saham DBP dengan harga perolehan sebesar Rp191.402.000.000 dengan persentase pemilikan sebesar 80,88% dan hak suara sebesar 48,93%.

Pada tanggal 31 Januari 2017 Perusahaan melakukan peningkatan investasi dalam saham PT DBP dengan harga perolehan sebesar Rp52.000.000.000 Perusahaan mencatat laba atas peningkatan investasi tersebut sebesar Rp20.449.057.165. Dengan demikian persentase pemilikan dan hak suara Perusahaan meningkat menjadi sebesar 99,99%.

Direct Ownership Parent Entity

PT Duta Buana Permata (DBP)

In 2007, the Company invested in shares of DBP with acquisition cost amounted to Rp191,402,000,000, representing an ownership interest of 80.88% and voting rights of 48.93%.

On January 31, 2017 the Company made an additional investment in share PT DBP's with the acquisition price Rp52,000,000,000. The Company recorded investment gain of Rp20,449,057,165. As a result, the Company's ownership and voting rights increased up to 99,99%.

Sesuai dengan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham DBP yang didokumentasikan dalam Akta No. 22 tanggal 21 Januari 2019 dari Ina Rosaina, S.H., notaris di Jakarta Barat, para pemegang saham DBP setuju untuk melakukan penurunan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp68.500.000.000 yang dibayarkan ke Perusahaan. Modal dasar, modal ditempatkan dan disetor DBP menjadi sebesar Rp118.172.000.000.

Sesuai dengan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham DBP yang didokumentasikan dalam Akta No. 16 tanggal 12 Desember 2019 oleh Ina Rosaina, S.H., notaris di Jakarta Barat, para pemegang saham DBP setuju untuk melakukan penurunan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp25.000.000.000 yang dibayarkan ke Perusahaan. Modal ditempatkan dan disetor DBP menjadi sebesar Rp93.171.000.000.

PT Inti Duta Energi (IDE)

Pada tanggal 23 September 2011, Perusahaan mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada IDE sebesar 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor IDE, dengan jumlah investasi sebesar Rp177.368.000.000 atau 177.368 lembar saham. Sesuai dengan akta No.16 tanggal 26 Mei 2016 dari notaris Zulkifli Harahap, S.H., pemegang saham Perusahaan menyetujui pengurangan atau penurunan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan menjadi Rp120.000.000.000 dengan jumlah saham sebanyak 120.000 saham.

IDE didirikan sesuai dengan Akta No. 10 tanggal 23 September 2011 dari Notaris Ukron Krisnajaya, S.H., Sp.N., akta pendirian tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-54175.AH.01.01. tahun 2011 tanggal 7 November 2011 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 95 tanggal 27 November 2012, Tambahan No. 75128.

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan IDE adalah pengadaan listrik dengan membangun pembangkit listrik yang menggunakan energi terbarukan baik langsung maupun melalui entitas, dan jasa penunjang ketenagalistrikan. Sampai dengan tanggal pelaporan, IDE masih dalam tahap pengembangan.

According to Deed of Statement of Stockholders' Decision of DBP No. 22 dated January 21, 2019 of Ina Rosaina, S.H., a public notary in West Jakarta, the shareholders of DBP agreed to decreased the authorized capital, issued and paid-up capital amounting to Rp68,500,000,000 which has been paid to the Company. The Authorized capital, issued and paid-up capital of DBP to Rp118,172,000,000.

According to Deed of Statement of Stockholders' Decision of DBP No. 16 dated December 12, 2019 of Ina Rosaina, S.H., a public notary in West Jakarta, the shareholders of DBP agreed to decreased the issued and paid-up capital amounted to Rp25,000,000,000 which has been paid to the Company. The issued and paid-up capital of DBP to Rp93,171,000,000.

PT Inti Duta Energi (IDE)

On September 23, 2011, the Company established and has an investment in IDE of 99.99% of the issued and paid-up capital of IDE, with a total investment of Rp177,368,000,000 or 177,368 shares. According to deed No.16 dated May 26, 2016 from notary Zulkifli Harahap, S.H., the Company's shareholders agreed to reduction or decrease in the Company's issued and paid-up capital to Rp120,000,000,000 with a total of 120,000 shares.

IDE was established according to Deed No. 10 dated September 23, 2011 from Notary Ukron Krisnajaya, S.H., Sp.N., the deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter Decree No. AHU-54175.AH.01.01.Year 2011 dated November 7, 2011 and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 95 dated November 27, 2012, Supplement No. 75128.

At the moment, the scope of IDE activity is procurement of electricity by building power plants that use renewable energy either directly or through entities, and ancillary services electricity power. Up to date reporting, IDE is still under development stage.

Entitas anak yang berada dibawah
PT IDE sebagai berikut:

Pemilikan Tidak Langsung Melalui IDE

PT Inti Duta Solusindo (IDS)

Pada tanggal 9 Mei 2014, PT Inti Duta Energi, entitas anak, mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada IDS sebesar 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor IDS, dengan biaya perolehan sebesar Rp999.900.000.

IDS berkedudukan di Jakarta Selatan dan bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, pembangunan dan pengangkutan darat dan sampai dengan saat ini masih dalam tahap pengembangan.

PT Duta Cipta Energi (DCE)

Pada tanggal 18 Juni 2014, PT Inti Duta Energi, entitas anak, mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada DCE sebesar 99,80% dari modal ditempatkan dan disetor DCE dengan biaya perolehan sebesar Rp49.900.000.

DCE berkedudukan di Jakarta Selatan dan bergerak dalam bidang perdagangan besar bukan mobil dan sepeda motor, atas dasar balas jasa atau kontrak, aktivitas profesional ilmiah, teknis, teknis lainnya, konsultasi bisnis, broker bisnis, kantor pusat, konsultasi manajemen dan konsultasi manajemen lainnya. Sampai dengan tanggal pelaporan, sampai dengan PT DCE masih dalam tahap pengembangan.

Entitas anak yang berada dibawah
PT DCE sebagai berikut:

Pemilikan Tidak Langsung Melalui DCE

PT Grantirta Sumber Energi (GSE)

Sesuai dengan Akta Pengoperan Hak Atas Saham No. 5 tanggal 11 Desember 2019 dari Hana Badrina S.H., M.Kn., Notaris di Karawang, DCE telah mengakuisisi 599 lembar saham GSE dari PT Omega Hydro Energy, dengan harga Rp599.000.000. mencerminkan kepemilikan sebesar 99,83% pengendalian atas GSE.

GSE berkantor dan berdomisili di Menara Rajawali lantai 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan Kelurahan Kuningan Timur Kecamatan Setiabudi Jakarta Selatan.

Subsidiaries under PT IDE are as follows:

Indirect Ownership through IDE

PT Inti Duta Solusindo (IDS)

On May 9, 2014, PT Inti Duta Energi, a subsidiary, established and owns share of IDS for 99.99% of the issued and paid-up capital IDS, with the costs of acquisition amounted to Rp999,900,000.

IDS based in South Jakarta and engaged in services, trade, construction and transportation by land and up to this time is still under development stage.

PT Duta Cipta Energi (DCE)

On June 18, 2014, PT Inti Duta Energi, a subsidiary, established and owns share DCE of 99.80% of the issued and paid-up capital DCE, with the cost of acquisition amounting to Rp49,900,000.

DCE domiciled in South Jakarta and engaged in wholesale trade, namely non-car and motorcycle trading, on the basis of service or contract rewards, professional scientific, technical, other technical activities, business consulting, business brokers, head office, management consulting and other management consultations and up to this time is still under development stage.

Subsidiaries under PT DCE are as follows:

Indirect Ownership through DCE

PT Grantirta Sumber Energi (GSE)

According to Transfer of Rights in Shares deed No. 5 dated December 11, 2019 from Hana Badrina S.H. M.Kn., Notary in Karawang, DCE acquired a total of 599 shares of GSE from PT Omega Hydro Energy, at a price of Rp599,000,000 representing controlling ownership of 99.83% over GSE.

GSE is domiciled at Menara Rajawali floor 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan Kelurahan Kuningan Timur Setiabudi District, South Jakarta.

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan GSE adalah pengadaan listrik, gas, uap/air panas dan udara dingin, ketenagalistrikan serta pembangkitan tenaga listrik. Sampai dengan tanggal pelaporan, GSE masih dalam tahap pengembangan.

PT Warilayana Energi (WE)

Sesuai dengan Akta Pengoperan Hak Atas Saham No. 12 tanggal 14 September 2020 dari Hana Badrina S.H., M.Kn., Notaris di Karawang, DCE telah mengakuisisi 299 lembar saham PT Warilayana Energi dari PT Omega Hydro Energy, dengan harga Rp299.000.000, mencerminkan kepemilikan sebesar 99,67% pengendalian atas PT Warilayana Energi.

PT Warilayana Energi berkantor dan berdomisili di Menara Rajawali lantai 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan Kelurahan Kuningan Timur Kecamatan Setiabudi Jakarta Selatan.

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan PT Warilayana Energi adalah pengadaan Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro. Sampai dengan tanggal pelaporan, PT Warilayana Energi masih dalam tahap pengembangan.

PT Gilang Hydro Lestari (GHL)

Sesuai dengan Pengoperan Hak Atas Saham No. 2 tanggal 9 September 2020 dari Hana Badrina S.H., M.Kn., Notaris di Karawang, DCE telah mengakuisisi 299 lembar saham PT Gilang Hydro Lestari dari PT Omega Hydro Energy, dengan harga Rp299.000.000 mencerminkan kepemilikan sebesar 99,67% pengendalian atas PT Gilang Hydro Lestari.

PT Gilang Hydro Lestari berkantor dan berdomisili di Jalan Melawai IV Nomor 165, Kelurahan Melawai Kecamatan Kebayoran Baru Jakarta Selatan.

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan PT Gilang Hydro Lestari adalah pengadaan Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro. Sampai dengan tanggal pelaporan, PT Gilang Hydro Lestari sudah memasuki tahap konstruksi.

PT Mahija Kastara Hita (MKH)

Sesuai dengan Akta Pengoperan Hak Atas Saham No. 6 tanggal 14 September 2020 dari Hana Badrina S.H., M.Kn., Notaris di Karawang, DCE telah mengakuisisi 20.099 lembar saham PT Mahija Kastara Hita dari PT Omega Hydro Energy, dengan harga Rp20.099.000.000, mencerminkan kepemilikan sebesar 99,99% pengendalian atas PT Mahija Kastara Hita.

At the moment, the scope of GSE activities is provision of electricity, gas, steam/hot water and cold air, electricity and electricity generation. Up to the reporting date, GSE is still under development stage.

PT Warilayana Energi (WE)

According to Transfer of Rights in Shares deed No. 12 dated September 14, 2020 from Hana Badrina S.H. M.Kn., Notary in Karawang, DCE acquired a total of 299 shares of PT Warilayana Energi from PT Omega Hydro Energy, at a price of Rp299,000,000 representing controlling ownership of 99.67% over PT Warilayana Energi.

PT Warilayana Energi is domiciled at Menara Rajawali floor 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan, Kuningan Timur Sub District, Setiabudi District, South Jakarta.

At the moment, the scope of PT Warilayana Energi activities is provision of Mini Hydro Electric Plant. Up to the reporting date, PT Warilayana Energi is still under development stage.

PT Gilang Hydro Lestari (GHL)

According to Transfer of Rights in Shares deed No. 2 dated September 9, 2020 from Hana Badrina S.H. M.Kn., Notary in Karawang, DCE acquired a total of 299 shares of PT Gilang Hydro Lestari from PT Omega Hydro Energy, at a price of Rp299,000,000 representing controlling ownership of 99.67% over PT Gilang Hydro Lestari.

PT Gilang Hydro Lestari is domiciled at Jalan Melawai IV Number 165, Melawai Sub District, Kebayoran Baru District, South Jakarta.

At the moment, the scope of PT Gilang Hydro Lestari activities is provision of Mini Hydro Electric Plant. Up to date reporting, PT Gilang Hydro Lestari has entered the construction phase.

PT Mahija Kastara Hita (MKH)

According to Transfer of Rights in Shares deed No. 6 dated September 14, 2020 from Hana Badrina S.H. M.Kn., Notary in Karawang, DCE acquired a total of 20,099 shares of PT Mahija Kastara Hita from PT Omega Hydro Energy, at a price of Rp20,099,000,000 representing control in ownership of 99.99% over PT Mahija Kastara Hita.

PT Mahija Kastara Hita berkantor dan berdomisili di Jalan Melawai IV Nomor 165, Kelurahan Melawai Kecamatan Kebayoran Baru Jakarta Selatan.

PT Mahija Kastara Hita is domiciled at Jalan Melawai IV Number 165, Melawai Sub District, Kebayoran Baru District, South Jakarta.

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan PT Mahija Kastara Hita adalah pengadaan Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro. Sampai dengan tanggal pelaporan, PT Mahija Kastara Hita masih dalam tahap pengembangan.

At the moment, the scope of PT Mahija Kastara Hita activities is provision of Mini Hydro Electric Plant. Up to the reporting date, PT Mahija Kastara Hita is still under development stage.

PT Mitra Arana Sinergi (MAS)

PT Mitra Arana Sinergi (MAS)

Sesuai dengan Akta Pengoperan Hak Atas Saham No. 9 tanggal 14 September 2020 dari Hana Badrina S.H., M.Kn., Notaris di Karawang, DCE telah mengakuisisi 44.999 lembar saham PT Mitra Arana Sinergi dari PT Omega Hydro Energy, dengan harga Rp44.999.000.000. mencerminkan kepemilikan sebesar 99,99% pengendalian atas PT Mitra Arana Sinergi.

According to Transfer of Rights in Shares deed No. 9 dated September 14, 2020 from Hana Badrina S.H. M.Kn., Notary in Karawang, DCE acquired a total of 44,999 shares of PT Mitra Arana Sinergi from PT Omega Hydro Energy, at a price of Rp44,999,000,000 representing controlling ownership of 99.99% over PT Mitra Arana Sinergi.

PT Mitra Arana Sinergi berkantor dan berdomisili di Menara Rajawali lantai 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan Kelurahan Kuningan Timur Kecamatan Setiabudi Jakarta Selatan.

PT Mitra Arana Sinergi is domiciled at Menara Rajawali floor 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan, Kuningan Timur Sub District, Setiabudi District, South Jakarta.

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan PT Mitra Arana Sinergi adalah pengadaan Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro. Sampai dengan tanggal pelaporan, PT Mitra Arana Sinergi masih dalam tahap pengembangan.

At the moment, the scope of PT Mitra Arana Sinergi activities is provision of Mini Hydro Electric Plant. Up to the reporting date, PT Mitra Arana Sinergi is still under development stage.

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

e. Completion of the Consolidated Financial Statements

Laporan keuangan konsolidasian PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk ("Entitas Induk") untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2025 telah diselesaikan dan diotorisasi untuk terbit pada tanggal 25 Maret 2026 oleh Direksi Perusahaan yang bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut.

The Consolidated financial statements of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk ("Parent Entity") for the year ended December 31, 2025 were completed and authorized for issuance on March 25, 2026 by the Company's Directors who are responsible for the preparation and presentation of the financial statements.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

2. Material Accounting Policy Information

a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian

a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan (SAK), meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK) serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesian ("SAK"), which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK") and Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements". Such consolidated financial statements are an English translation of the Group's statutory report in Indonesia.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus mempertahankan kelangsungan usaha.

Dasar pengukuran yang digunakan adalah biaya perolehan, kecuali untuk beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian disusun dengan metode akrual akuntansi.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah diamendemen dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2025.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan pelaporan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah yang juga merupakan mata uang fungsional Grup.

b. Prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Entitas Induk dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Entitas Induk dan entitas anaknya. Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

1. Kekuasaan atas *investee*
2. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
3. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing, and financing activities.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2024, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding Notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2025.

The presentation currency used in the consolidated financial statements is Rupiah which is the Group's functional currency.

b. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by Parent Entity and its subsidiaries. Control is achieved when the Group has all the following:

1. Power over the investee
2. Is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
3. The ability to use its power to affect its returns.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary.

Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

c. Penjabaran Mata Uang Asing

Mata Uang Fungsional dan Pelaporan

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama di mana Grup beroperasi (mata uang fungsional).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Grup dan mata uang penyajian Grup.

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir tahun atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of Parent Entity and to the non-controlling interests (NCI), even if this results in the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to owners of Parent Entity.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

c. Foreign Currency Translation

Functional and Reporting Currencies

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the Group operates (the functional currency).

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the Group's functional and presentation currencies.

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

As at December 31, 2025 and 2024, the conversion rates used by the Group were the middle rates of Bank Indonesia as follows:

	2025	2024
Dolar Amerika Serikat/ <i>United States Dollar</i> (USD)	16.782	16.162

d. Klasifikasi Lancar/Jangka Pendek dan Tidak Lancar/Jangka Panjang

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal;
- ii) dimiliki terutama untuk tujuan diperdagangkan; atau
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan jangka pendek bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- ii) dimiliki terutama untuk tujuan diperdagangkan,
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

e. Instrumen Keuangan

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

Aset Keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan, pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada (i) biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL"), atau (iii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI").

d. Current and Non-current Classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statements of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- i) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading; or
- iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current assets.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading,
- iii) due to be settled within twelve months after the reporting period, or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

e. Financial Instruments

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial Assets

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at (i) amortized cost, (ii) fair value through profit or loss ("FVTPL"), or (iii) fair value through other comprehensive income ("FVOCI").

i. Aset Keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, kategori ini meliputi kas dan setara kas, dana yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha - pihak ketiga, piutang usaha - pihak berelasi, piutang lain-lain, tagihan bruto kepada pemberi kerja, investasi dalam saham, aset keuangan dari konsesi jasa, piutang pihak berelasi dan aset tidak lancar lainnya yang diklasifikasikan sebagai aset yang diukur dengan biaya diamortisasi.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

i. Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya, pada pengakuan awal sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL.

i. Financial assets at amortized cost

A financial assets shall be measured at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for allowance for impairment.

As at December 31, 2025 and 2024, this category includes cash and cash equivalents, restricted funds, trade receivables - third parties, trade receivables - related parties, other receivables, gross amount due from project owner, investments in shares of stock, financial asset from service concession, due from related parties and other non-current assets classified as assets measured at amortized cost.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument.

i. Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities, at initial recognition, as: (i) financial liabilities measured at amortized cost or (ii) financial liabilities at FVTPL.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

- Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, kategori ini meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga, utang usaha - pihak berelasi, utang lain-lain, liabilitas kontrak, utang retensi, beban masih harus dibayar, utang pembiayaan konsumen dan utang bank jangka panjang yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi.

ii. Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan langsung.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan dalam menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan atau liabilitas keuangan dan dalam pengalokasian dan pengakuan pendapatan bunga atau beban bunga pada laba rugi selama periode relevan.

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari aset atau liabilitas keuangan dengan jumlah tercatat bruto aset keuangan atau biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

- Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount.

As at December 31, 2025 and 2024, the Group's short-term bank loans, trade payables - third parties, trade payables - related parties, other payables, accrued expenses, contract liabilities, retention payables, trade consumer finance and long-term bank loans which are classified as financial liabilities measured at amortized cost.

ii. Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Effective Interest Method

Effective interest method is a method used in calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability and in the allocation and recognition of the interest income or interest expense in profit or loss over the relevant period.

The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial asset or financial liability to the gross carrying amount of a financial asset or to the amortized cost of a financial liability.

Pada saat menghitung suku bunga efektif, entitas mengestimasi arus kas ekspektasian dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dari instrumen keuangan tersebut (sebagai contoh, percepatan pelunasan, perpanjangan, opsi beli dan opsi-opsi serupa), tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit ekspektasian. Perhitungan mencakup seluruh *fee* (imbalan) dan komisi yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak yang terlibat dalam kontrak yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lainnya.

Saling Hapus atas Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

Reklasifikasi Aset Keuangan

Grup mereklasifikasi seluruh aset keuangan dalam kategori yang terpengaruh, jika dan hanya jika, Grup mengubah model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan tersebut. Sedangkan, liabilitas keuangan tidak direklasifikasi.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian (ECL).

When calculating the effective interest rate, an entity shall estimate the expected cash flows by considering all the contractual terms of the financial instrument (for example, prepayment, extension, call and similar options) but shall not consider the expected credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statements of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

Reclassifications of Financial Assets

The Group reclassifies its financial assets when, and only when, the Group changes its business model for managing financial assets. While, any financial liabilities shall not be reclassified.

Impairment of Financial Assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses (ECL).

Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Karena piutang usaha Grup tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan ECL. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan.

Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi *default* ketika telah menunggak lebih dari 1 tahun. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan default ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit.

Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

Secara khusus, informasi berikut diperhitungkan ketika menilai apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal: (a) indikasi pihak peminjam atau kelompok pihak peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, (b) wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, (c) kemungkinan bahwa mereka akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan (d) di mana data yang dapat diobservasi mengindikasikan bahwa ada terukur penurunan arus kas estimasi masa mendatang, seperti perubahan tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

Because the Group's trade receivables do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date.

The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 1 year past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group.

Trade receivables are written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

In particular, the following information is taken into account when assessing whether credit risk has increased significantly since initial recognition: (a) indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, (b) default or delinquency in interest or principal payments, (c) the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization and (d) where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan dan
Liabilitas Keuangan

i. Aset keuangan

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

- (a) hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
- (b) Grup tetap mempertahankan hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan; atau
- (c) Grup telah mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mengalihkan pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (*pass through arrangement*), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi.

Derecognition of Financial Assets and Financial
Liabilities

i. Financial assets

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- (a) the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or
- (b) the Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; or
- (c) the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

f. Kombinasi Bisnis

Entitas Tidak Sepengendali

Kombinasi bisnis, kecuali kombinasi bisnis entitas sepengendali, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai beban administrasi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki pada pihak yang diakuisisi ke nilai wajar pada tanggal akuisisi melalui laba rugi.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

ii. Financial liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

f. Business Combination

Among Entities Not Under Common Control

Business combinations, except business combination among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika, setelah penilaian kembali, nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

Entitas Sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Setiap selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap kombinasi bisnis entitas sepengendali disajikan dalam akun "tambahan modal disetor" pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Entitas yang mengalihkan unit usaha sehubungan dengan pelepasan bisnis entitas sepengendali, mengakui selisih antara imbalan yang diterima dan jumlah tercatat bisnis yang dilepas dalam akun "tambahan modal disetor" pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

g. Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- i) di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut; atau
- ii) jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If, after the reassessment, this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

Among Entities Under Common Control

Business combination of entities under common control in form of business transfer with regard to reorganization of entities within the same group of companies does not result in a change of the economic substance of the ownership, thus, the transaction is recognized at carrying value based on pooling of interest method.

Any difference between amount of consideration transferred and the carrying value of each business combination of entities under common control is recognized as "additional paid-in capital" as part of equity section in the consolidated statements of financial position.

An entity which is disposing a business unit in connection with the disposal of a business unit of an entity under common control recognizes the difference between the consideration received and carrying amount of the disposed business unit as "additional paid-in capital" as part of equity section in the consolidated statements of financial position.

g. Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- i) in the principal market for the asset or liability; or
- ii) in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan (*input*) yang dapat diamati (*observable*) yang relevan dan meminimalkan masukan (*input*) yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

Seluruh aset dan liabilitas, baik yang diukur pada nilai wajar, atau dimana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar, berdasarkan level input terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran, sebagai berikut:

- i) Tingkat 1: Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
- ii) Tingkat 2: Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung; dan
- iii) Tingkat 3: Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara tingkat hirarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

h. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
 - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
 - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to fair value measurement as a whole:

- i) Level 1: Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
- ii) Level 2: Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable; and
- iii) Level 3: Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements at fair value on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorization at the end of each reporting period.

h. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group:

- a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
 - (i) has control or joint control over the Group;
 - (ii) has significant influence over the Group; or

(iii) personil manajemen kunci Grup atau entitas induk Grup.

(iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.

b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:

b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:

- (i) entitas dan Grup adalah anggota dari Grup yang sama (artinya entitas induk, Entitas Anak, dan Entitas Anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya);
- (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu Grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
- (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
- (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
- (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari Grup atau entitas yang terkait dengan Grup;
- (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a);
- (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf a) i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);
- (viii) entitas atau anggota dari kelompok di mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk dari Grup;
- (ix) entitas yang merupakan entitas anak dari entitas asosiasi atau ventura bersama dari Grup.

- (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
- (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
- (iii) both entities are joint ventures of the same third party;
- (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
- (v) the entity is a post-employment defined benefits plan for the benefits of employees of either the Group or an entity related to the Group;
- (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in a);
- (vii) a person identified in a) i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity); or
- (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to parent of the Group;
- (ix) an entity which is a subsidiary of an associate or joint venture of the Group.

Semua transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan.

All significant transactions with related parties are disclosed in the financial statements.

i. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri dari kas dan bank. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dengan jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, serta tidak digunakan sebagai jaminan dan tidak dibatasi penggunaannya.

i. Cash and Cash Equivalents

Cash consists of cash on hand and in banks. Cash equivalents are short-term, highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash with original maturities of three (3) months or less from the date of placement, and which are not used as collateral and are not restricted.

Dana yang dibatasi penggunaannya yang akan digunakan untuk membayar kewajiban yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun disajikan sebagai "dana yang dibatasi penggunaannya" sebagai bagian dari aset lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Dana yang dibatasi penggunaannya yang akan digunakan membayar kewajiban yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun dari akhir periode pelaporan disajikan sebagai "dana yang dibatasi penggunaannya" sebagai bagian dari aset tidak lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

j. Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja

Tagihan bruto kepada pemberi kerja merupakan piutang yang berasal dari pekerjaan kontrak konstruksi yang dilakukan untuk pemberi kerja namun pekerjaan yang dilakukan masih dalam pelaksanaan. Tagihan bruto disajikan sebesar selisih antara biaya yang terjadi ditambah laba yang diakui, dikurangi dengan jumlah kerugian yang diakui dan termin.

Pekerjaan kontrak konstruksi dalam pelaksanaan dan kemajuan termin akan dikeluarkan dari kelompok aset atau liabilitas pada saat proyek diselesaikan dan termin telah ditagih seluruhnya.

k. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih. Nilai persediaan terdiri dari seluruh nilai pembelian dan biaya memproses sampai dengan persediaan berada dalam kondisi dan tempat yang siap digunakan atau dijual. Nilai persediaan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang.

Nilai realisasi neto adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal, dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian dan taksiran biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

l. Uang Muka dan Beban Dibayar di Muka

Uang muka disajikan sebagai bagian dari aset lancar di laporan posisi keuangan yang diharapkan akan direalisasi 12 bulan setelah periode pelaporan.

Beban dibayar dimuka diamortisasi dan dibebankan pada operasi selama masa manfaatnya dengan menggunakan metode garis lurus.

Restricted funds which will be used to pay currently maturing obligations are presented as "restricted funds" under the current assets section of the consolidated statements of financial position. Restricted funds which will be used to pay obligations maturing after one year from the end of the reporting period are presented as part of "restricted funds" under the noncurrent asset section of the consolidated statements of financial position.

j. Gross Amount Due from Project Owner

Gross amount receivable due from project owner represents receivable originated from construction contracts in progress. Gross amount of contract assets are stated in differences between cost incurred, plus recognized profit, less the sum of recognized losses and progress billing.

Construction contract work in the implementation and advancement of the second term will be expelled from the Group of assets or liabilities at the time the project is completed and the term has been collectible entirely..

k. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost of inventories consists of acquisition cost and processing costs, to bring the inventories into condition and place that are ready for use or sale. Cost of inventories is determined using the weighted average method.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

l. Advances and Prepaid Expenses

Advances are presented as part of current assets in the statements of financial position as it is expected to be realized 12 months after the reporting period.

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited using the straight-line method.

m. Aset Tetap

Pemilikan Langsung

Aset tetap selain tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	Tahun/ Years	
Bangunan	20	Buildings
Peralatan proyek	5	Factory equipment
Peralatan kantor	5	Office equipment
Kendaraan	5	Vehicles

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Ketika aset tetap dijual atau dihentikan, biaya perolehan, beban akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai dieliminasi dari akun. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset diakui dalam laporan laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

m. Property, Plant and Equipments

Direct Acquisition

Property, plant and equipment, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of the property, plant and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the property, plant and equipment as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss as incurred.

Land is stated at cost and is not depreciated. The legal cost of land rights when the land was acquired initially is recognized as part of the cost of the land under the "Property, Plant and Equipment" account and is not amortized.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the property and equipment as follows:

The carrying value of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use. When property and equipment are sold or retired, the cost, accumulated depreciation and any impairment losses are eliminated from the accounts. Any gain or loss arising on derecognition of the assets is charged to profit or loss in the year the assets is derecognized.

The asset's residual values, if any, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

n. Properti Investasi

Pada tanggal 1 Januari 2025, tanah disajikan sebesar nilai revaluasi, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh penilai independen eksternal, dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai, kecuali untuk tanah yang tidak disusutkan. Revaluasi atas aset tersebut dilakukan paling lama tiga tahun sekali untuk memastikan bahwa nilai wajar aset yang direvaluasi tidak berbeda secara material dengan jumlah tercatatnya. Pada tanggal 31 Desember 2025, tanah dinyatakan pada nilai wajar.

Kenaikan yang berasal dari revaluasi tanah langsung dikreditkan ke akun "Surplus revaluasi properti investasi" pada pendapatan lain-lain dan diakumulasi dalam laba rugi pada bagian cadangan revaluasi aset tetap, kecuali sebelumnya penurunan revaluasi atas aset yang sama pernah diakui dalam laba rugi, dalam hal ini, kenaikan revaluasi sebesar penurunan nilai aset akibat revaluasi tersebut, dikreditkan dalam laba rugi. Penurunan jumlah tercatat yang berasal dari revaluasi tanah dibebankan dalam laba rugi apabila penurunan tersebut melebihi saldo cadangan revaluasi properti investasi yang bersangkutan, jika ada.

Pada saat penghentian aset, cadangan revaluasi untuk properti investasi yang dijual dipindahkan ke saldo laba.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat ekonomis properti investasi sebagai berikut:

	Tahun/ Years
Apartemen	20
Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laba rugi dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut. Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik atau dimulainya sewa operasi ke pihak lain.	

n. Investment Properties

On January 1, 2025, land is presented at revalued value, based on an appraisal performed by an external independent appraiser, less accumulated depreciation and accumulated impairment losses, except for land that is not depreciated. Revaluations of these assets are performed at least once every three years to ensure that the fair value of the revalued assets does not differ materially from their carrying amount. On December 31, 2025, land is stated at fair value.

The increase arising from the revaluation of land is directly credited to the "Revaluation surplus of property investment" account in other other income and accumulated in profit loss under the revaluation reserve for property investment, unless a revaluation decrease on the same asset has previously been recognized in profit or loss, in which case, the revaluation increase amounting to the decrease in the asset value resulting from the revaluation is credited to profit or loss. The decrease in the carrying amount arising from the revaluation of land is charged to profit or loss if the decrease exceeds the balance of the related revaluation reserve for fixed assets, if any.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the investment properties as follows:

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the investment properties as follows:

	Tahun/ Years	
Investment properties	20	Apartment
Investment properties are derecognized either when they have been disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in profit or loss in the year of retirement or disposal. Transfers are made to investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation or commencement of an operating lease to another party.		

Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Nilai residu, jika ada, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

o. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasi, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau unit penghasil kas tersebut.

Transfers are made from investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner-occupation or commencement of development with a view to sale.

The asset's residual values, if any, useful lives and depreciation and amortization method are reviewed and adjusted, if appropriate, at each financial year end.

o. Impairment of Non-financial Assets

The Group assesses at each reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revalued amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the Group estimates the recoverable amount of the asset or cash-generating unit.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset dibalik hanya jika terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya.

Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

p. Aset Real Estate

Aset real estat terdiri dari persediaan bangunan yang siap dijual (apartemen), yang dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah (*the lower of cost and net realizable value*).

q. Investasi

Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Ventura bersama adalah pengaturan Bersama yang mana para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto dari pengaturan tersebut. Pengendalian bersama adalah persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan tentang aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

A previously recognized impairment loss for an asset is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount.

The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statements of profit and loss and other comprehensive income.

After such a reversal, the depreciation charged on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

p. Real Estate Asset

Real estate assets consist of inventory of buildings ready for sale (apartments), which are stated at cost or net realizable value, whichever is lower (the lower of cost and net realizable value).

q. Investments

Investments in associates and joint venture

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangements have rights to the net assets of the joint arrangement. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas, kecuali investasi pada entitas asosiasi tertentu yang dimiliki secara tidak langsung melalui entitas yang merupakan organisasi modal ventura, reksa dana, unit perwalian atau entitas sejenis, yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi atau ventura bersama adalah sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat menggunakan metode ekuitas sejak tanggal investasi tersebut memenuhi definisi entitas asosiasi atau ventura bersama.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama milik Grup, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebatas kepentingan para pihak dalam asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

r. Imbalan Kerja Karyawan

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu dua belas bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada Grup dimana semua perubahan pada nilai tercatat dari kewajiban diakui pada laba rugi.

The results and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting, except for certain investments in associates held indirectly through an entity that is a venture capital organization, mutual fund, unit trust or similar entities which are measured at fair value through profit and loss.

Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate or joint venture, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture.

The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate or a joint venture.

When an entity within the Group transacts with an associate or a joint venture, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate or joint venture that are not related to the Group.

r. Employee Benefits

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within twelve months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Group where all changes in the carrying amount of the liabilities are recognized in profit or loss.

Imbalan Pascakerja Program Imbalan Pasti

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perppu) No. 2/2022 tentang Cipta Kerja. Perppu Cipta Kerja 2/2022 telah ditetapkan menjadi Undang-Undang pada tanggal 31 Maret 2023 berdasarkan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023.

Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode *projected unit credit* dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain periode terjadinya untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit dan surplus program. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera dalam saldo laba dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

Seluruh biaya jasa lalu diakui pada saat yang lebih dulu antara ketika amandemen/kurtailmen terjadi atau ketika biaya restrukturisasi atau pemutusan hubungan kerja diakui.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto; dan
- Pengukuran kembali

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Kewajiban imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit atau surplus aktual dalam program imbalan pasti Grup.

Defined Benefit Plan

The Group recognized unfunded employee benefits liabilities in accordance with Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implements the provisions of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 on Job Creation. Perppu Cipta Kerja 2/2022 has been enacted into law on March 31, 2023, based on Law No. 6 of 2023.

Pension costs under the Group's defined benefits plan are determined by periodic actuarial calculation using the projected unit credit method and applying the assumptions on discount rate and salary of increase rate.

Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, is reflected immediately in the consolidated statements of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the net pension asset or liability recognized in the statements of financial position to reflect the full value of the plan deficit and surplus. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately in retained earnings and will not be reclassified to profit or loss.

All past service costs are recognized at the earlier of when the amendment or curtailment occurs and when the related restructuring or termination costs are recognized.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the employee benefits liabilities. Employee benefits are categorized as follows:

- Service costs (including current service costs, past service costs, as well as gains and losses on curtailments and settlements)
- Net interest expenses or income; and
- Remeasurements

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

The retirement benefit obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the actual deficit or surplus in the Group's defined benefit plans.

s. Aset Keuangan dari Konsesi Jasa

Grup menerapkan ISAK No. 112 "Perjanjian Konsesi Jasa" dan ISAK No. 229 "Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan" atas Power Purchase Agreement ("PPA") dengan PT Perusahaan Listrik Negara Persero ("PLN").

Perjanjian konsesi jasa adalah perjanjian dimana pemerintah ("pemberi konsesi") memberikan kontrak untuk menyediakan jasa publik kepada entitas sektor swasta ("operator"). Perjanjian tersebut sering disebut perjanjian konsesi jasa bangun operasi serah rehabilitasi operasi serah atau public ke swasta. Dalam perjanjian itu, operator membangun infrastruktur yang digunakan untuk menyediakan jasa public serta mengoperasikan dan memelihara infrastruktur tersebut untuk jangka waktu tertentu. Operator dibayar atas jasa yang diberikan selama periode perjanjian. Perjanjian diatur oleh suatu kontrak yang menetapkan standar kinerja, mekanisme penyesuaian harga, dan pengaturan untuk menengahi perselisihan.

Dalam beberapa hal, operator mungkin dapat mengembangkan infrastruktur yang telah tersedia.

Ciri-ciri umum perjanjian konsesi jasa adalah:

- a. Pemberi konsesi merupakan entitas sektor publik, termasuk badan Pemerintah, atau entitas sektor swasta yang telah diberikan tanggung jawab atas jasa tersebut.
- b. Operator bertanggung jawab setidaknya untuk sebagian pengelolaan infrastruktur dan jasa terkait dan tidak hanya bertindak sebagai agen untuk kepentingan pemberi konsesi.
- c. Kontrak menetapkan harga awal yang akan dikenakan oleh operator dan mengatur perubahan harga selama periode perjanjian jasa.
- d. Operator diwajibkan untuk menyerahkan infrastruktur kepada pemberi konsesi pada akhir periode perjanjian dalam kondisi yang telah ditentukan, dengan sedikit atau tanpa imbalan tambahan, terlepas dari pihak yang awalnya membiayai infrastruktur.

Perjanjian PPA antara PLN dan Perusahaan memenuhi definisi perjanjian konsesi jasa dimana PLN bertindak sebagai pemberi konsesi dan Perusahaan sebagai operator.

s. Financial Asset from service concession

The Group applies ISAK No. 112 "Service Concession Agreements" and ISAK No. 229 "Service Concession Agreements: Disclosure" to the Power Purchase Agreement ('PPA') with PT Perusahaan Listrik Negara Persero ("PLN").

A service concession agreement is an agreement whereby the government ("concession grantor") awards a contract to provide public services to a private sector entity ('operator'). Such agreements are often referred to as build operate transfer or public-to-private service concession agreements. Under the agreement, the operator builds the infrastructure used to provide public services and operates and maintains that infrastructure for a specified period. The operator is paid for the services provided during the term of the agreement. The agreement is governed by a contract that sets performance standards, price adjustment mechanisms, and provisions for dispute resolution.

In some cases, the operator may be able to develop existing infrastructure.

The general characteristics of a service concession agreement are:

- a. The concession grantor is a public sector entity, including a government agency, or a private sector entity that has been given responsibility for the service.
- b. The operator is responsible for at least part of the management of the infrastructure and related services and does not merely act as an agent for the concession grantor.
- c. The contract sets the initial price to be charged by the operator and regulates price changes during the service agreement period.
- d. The operator is required to surrender the infrastructure to the concession grantor at the end of the agreement period in a specified condition, with little or no additional compensation, regardless of which party originally financed the infrastructure.

The PPA agreement between PLN and the Company meets the definition of a service concession agreement whereby PLN acts as the concession grantor and the Company as the operator.

Dalam perjanjian konsesi jasa, Grup tidak mengakui aset tetap yang digunakan untuk memberikan jasa yang disepakati. Aset tetap tersebut dianggap sebagai milik PLN dan Grup mengakui aset keuangan selama Grup memiliki hak kontraktual tanpa syarat untuk menerima kas dari PLN, atas jasa konstruksi dan pemeliharaan aset konsesi (*the capacity payment*). Aset keuangan dicatat sebagai "Pinjaman dan Piutang" sesuai dengan PSAK No. 109.

Pada saat akhir masa konsesi, seluruh akun yang berhubungan dengan hak konsesi dihentikan pengakuannya.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan aset konsesi diakui dalam laba rugi.

t. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Grup telah menerapkan PSAK 115 yang membutuhkan pendapatan pengakuan untuk memenuhi 5 langkah penilaian:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan adalah janji dalam kontrak untuk mentransfer barang atau jasa yang berbeda kepada pelanggan.
3. Tentukan harga transaksi. Harga transaksi adalah jumlah imbalan yang diharapkan menjadi hak entitas sebagai imbalan untuk mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan. Jika pertimbangan yang dijanjikan dalam kontrak mencakup jumlah variabel, Grup memperkirakan jumlah imbalan yang diharapkan berhak sebagai imbalan atas pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dikurangi perkiraan jumlah jaminan tingkat layanan yang akan dibayarkan selama masa kontrak.
4. Alokasikan harga transaksi untuk setiap kewajiban pelaksanaan atas dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan dalam kontrak. Jika hal ini tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diestimasi berdasarkan biaya ekspektasian ditambah margin.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan dipenuhi dengan mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan (yaitu ketika pelanggan memperoleh kendali atas barang atau jasa tersebut).

In service concession agreements, the Group does not recognize fixed assets used to provide the agreed services. These fixed assets are considered to be owned by PLN, and the Group recognizes financial assets as long as the Group has an unconditional contractual right to receive cash from PLN for the construction and maintenance of concession asset (*the capacity payment*). Financial assets are recorded as "Loans and Receivables" in accordance with PSAK No. 109.

At the end of the concession period, all accounts related to concession rights shall cease to be recognized.

Gains or losses arising from the termination or disposal of concession assets are recognized in profit or loss.

t. Revenue and Expense Recognition

The Group has applied PSAK 115, which requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment:

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
5. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dalam kondisi sepanjang waktu (biasanya untuk janji dalam memberikan layanan pada pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu, Grup memilih ukuran kemajuan yang sesuai untuk menentukan jumlah pendapatan yang harus diakui Ketika kewajiban pelaksanaan dipenuhi.

Harga transaksi yang dialokasikan untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi pada suatu titik waktu diakui sebagai pendapatan pada saat pengendalian barang atau jasa dialihkan kepada pelanggan. Jika kewajiban pelaksanaan terpenuhi sepanjang waktu, harga transaksi yang dialokasikan untuk kewajiban pelaksanaan tersebut diakui sebagai pendapatan pada saat kewajiban pelaksanaan terpenuhi.

Aset kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi.

Pendapatan yang Ditangguhkan

Penerimaan kas dari pelanggan sehubungan dengan keseluruhan jasa diatas, yang belum memenuhi kriteria pengakuan pendapatan, dicatat sebagai bagian dari "Liabilitas Kontrak" dalam laporan posisi keuangan konsolidasi.

Pendapatan yang berhubungan dengan kontrak konstruksi dicatat dengan menggunakan metode persentase penyelesaian. Dengan metode ini, pendapatan yang diakui setara dengan estimasi terbaru dari total nilai kontrak dikalikan dengan tingkat penyelesaian sebenarnya yang ditentukan dengan mengacu pada keadaan fisik kemajuan pekerjaan (*metode output*).

Pendapatan kontrak terdiri dari jumlah pendapatan semula yang disetujui dalam kontrak dan penyimpangan dalam pekerjaan kontrak, klaim, dan pembayaran insentif sepanjang hal ini memungkinkan untuk menghasilkan pendapatan dan dapat diukur dengan andal.

Jika adanya kemungkinan bahwa kontrak akan menghasilkan kerugian pada saat penyelesaian kontrak, penyisihan atas kerugian yang diperkirakan hingga penyelesaian kontrak diakui sebagai penyisihan kini pada laporan keuangan konsolidasian. Kerugian diakui secara penuh ketika dapat diukur secara andal, terlepas dari tingkat penyelesaian.

A performance obligation may be satisfied over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognised as the performance obligation is satisfied.

The transaction price allocated to performance obligations satisfied at a point in time is recognized as revenue when control of the goods or services transfers to the customer. If the performance obligation is satisfied over time, the transaction price allocated to that performance obligation is recognized as revenue as the performance obligation is satisfied..

Contract assets are recognized after the consideration paid by the customer is less than the outstanding performance obligation. Contract liabilities are recognized after the consideration paid by the customer is more than the balance of the performance obligation.

Deferred Revenues

Cash received from customers related to all above services which have not yet fulfilled the criteria for revenue recognition are recorded as part of "contract liabilities" in the consolidated statement of financial position.

Revenues related to construction contracts are accounted for using the percentage of completion method. Under this method, the revenue recognised equals the latest estimate of the total value of the contract multiplied by the actual completion rate determined by reference to the physical state of progress of the works (output method).

Contract revenue comprises the initial amount of revenue that agreed in the contract and variations in contract work, claims, and incentive payments to the extent that is probable that it will result in revenue and can be reliably measured.

If it is regarded as probable that a contract will generate a loss on completion, a provision for expected losses to completion is recognised as a current provision in the consolidated financial statements. The loss is provided for in full as soon as it is can be reliably measured, irrespective of the completion rate.

Dalam menentukan harga transaksi, Grup menyesuaikan jumlah imbalan yang dijanjikan terhadap dampak nilai waktu uang jika waktu pembayaran yang disepakati oleh para pihak dalam kontrak (baik secara eksplisit atau implisit) memberikan pelanggan atau Grup manfaat signifikan berupa pendanaan atas pengalihan barang atau jasa kepada pelanggan. Tujuan ketika menyesuaikan komponen pendanaan signifikan dalam jumlah imbalan yang dijanjikan adalah agar Grup mengakui pendapatan pada jumlah yang mencerminkan harga yang akan dibayar oleh pelanggan atas barang atau jasa yang dijanjikan jika pelanggan telah membayar secara kas barang atau jasa tersebut ketika entitas mengalihkan barang atau jasa kepada pelanggan (yaitu harga jual kas). Grup menyajikan dampak pendanaan (pendapatan bunga atau beban bunga) secara terpisah dari pendapatan dari kontrak dengan pelanggan dalam laporan penghasilan komprehensif konsolidasian.

Biaya kontrak yang tidak mungkin dipulihkan diakui segera sebagai beban tahun berjalan pada laba rugi.

Grup mengakui aset kontrak dan liabilitas kontrak sehubungan dengan pendapatan dari kontrak dengan pelanggan. Aset kontrak disajikan sebagai piutang retensi dan jumlah tagihan bruto pemberi kerja. Liabilitas kontrak disajikan sebagai jumlah utang bruto pemberi kerja dan pendapatan diterima dimuka.

Beban langsung dan beban tidak langsung proyek yang dapat dialokasikan ke suatu proyek tertentu, diakui sebagai beban pada proyek yang bersangkutan, sedangkan beban yang tidak dapat didistribusikan atau tidak dapat dialokasikan ke aktivitas proyek menjadi beban non-proyek (beban usaha).

Pendapatan Bunga dan Beban Bunga

Pendapatan bunga dihitung dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap nilai tercatat bruto dari aset keuangan kecuali untuk aset keuangan yang kemudian mengalami penurunan nilai kredit. Untuk aset keuangan yang mengalami penurunan nilai kredit, suku bunga efektif diterapkan ke nilai tercatat bersih dari aset keuangan (setelah dikurangi penyisihan kerugian).

Pendapatan bunga disajikan sebagai pendapatan keuangan yang diperoleh dari aset keuangan yang dimiliki untuk tujuan pengelolaan kas. Pendapatan bunga lainnya dimasukkan ke dalam pendapatan lain.

In determining the transaction price, the Company adjust the promised amount of consideration for the effects of the time value of money if the timing of payments agreed to by the parties to the contract (either explicitly or implicitly) provides the customer or the Company with a significant benefit of financing the transfer of goods or services to the customer. The objective when adjusting the promised amount of consideration for a significant financing component is for the Company to recognize revenue at an amount that reflects the price that a customer would have paid for the promised goods or services if the customer had paid cash for those goods or services when (or as) they transfer to the customer (i.e. the cash selling price). The Group present the effects of financing (interest revenue or interest expense) separately from revenue from contracts with customers in the comprehensive consolidated statement of profit or loss.

Contract costs that are not probable of being recovered are recognized as current year expenses in profit or loss.

The Group has recognised contract assets and contract liabilities related with revenue from contract with customers. Contract assets are presented as retention receivables and gross amount due from customers. Contract liabilities are presented as gross amount due to customers and unearned revenues.

Direct and indirect costs of projects which can be allocated to a particular project, are recognized as an expense on the related projects, while the expenses that cannot be distributed or cannot be allocated to the project activities are recognised as nonproject expenses (operating expenses).

Interest Income and Interest Expense

Interest income is calculated by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of a financial asset except for financial assets that subsequently become credit impaired. For credit-impaired financial assets the effective interest rate is applied to the net carrying amount of the financial asset (after deduction of the loss allowance).

Interest income is presented as finance income where it is earned from financial assets that are held for cash management purposes. Any other interest income is included in other income.

u. Pajak Penghasilan

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan final. Beban pajak diakui dalam laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi yang diakui di luar laba atau rugi, baik dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas.

Pajak kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran penghasilan kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

Pajak final

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenai pajak yang bersifat final. Pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

v. Informasi Segmen

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Grup yang secara reguler direviu oleh Direksi dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

u. Income Taxes

Income tax expense comprises current and final tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity.

Current tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at end of the reporting period, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in Annual Tax Returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current tax expense in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.

Final tax

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

v. Segment Information

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the Directors in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- yang terlibat dalam aktivitas bisnis untuk memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh Direksi untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- di mana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh Direksi dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar grup dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

w. Modal saham

Biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan kepada penerbitan saham biasa atau opsi disajikan pada ekuitas sebagai pengurang penerimaan, setelah dikurangi pajak.

x. Laba per Saham

Jumlah laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode yang bersangkutan.

y. Provisi dan Kontinjensi

Provisi diakui ketika Grup memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif), sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat.

An operating segment is a component of an entity:

- that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);
- whose operating results are reviewed regularly by the entity's Directors to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and
- for which discrete financial information is available.

Information reported to the Directors for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

Segment revenues, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intragroup balances and transactions are eliminated as part of the consolidation process.

w. Share Capital

Incremental costs directly attributable to the issue of new ordinary shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.

x. Earnings per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing net profit for the year attributable to the owners of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

y. Provisions and Contingencies

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi terkait kewajiban tersebut.

Jika kemungkinan besar tidak terjadi arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan liabilitas tersebut, maka provisi dibatalkan.

Ketika Grup mengharapkan sebagian atau seluruh provisi diganti, maka penggantian tersebut diakui sebagai aset yang terpisah tetapi hanya pada saat timbul keyakinan penggantian pasti diterima. Beban yang terkait dengan provisi disajikan secara neto setelah dikurangi jumlah yang diakui sebagai pengantiannya.

Aset dan kewajiban kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian. Liabilitas kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian, kecuali kemungkinan arus keluar sumber daya yang mewujudkan manfaat ekonomi bersifat kecil. Aset kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian di mana kemungkinan besar terjadi arus masuk manfaat ekonomi.

z. Biaya Emisi Saham

Beban-beban yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum perdana saham disajikan sebagai pengurang dari tambahan modal disetor dan tidak diamortisasi.

aa. Saham Treasuri

Ketika Grup membeli modal saham ekuitas Perusahaan (saham treasuri), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali. Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang terkait dan dampak pajak penghasilan yang terkait, diakui pada ekuitas.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

Where the Group expects some or all of a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain. The expense relating to any provision is presented in profit or loss net of any reimbursement.

Contingent assets and liabilities are not recognized in the consolidated financial statements. Contingent liabilities are disclosed in the consolidated financial statements, unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. Contingent assets are disclosed in the consolidated financial statements where inflow of economic benefits is probable.

z. Earnings per Share

Expenses incurred in connection with initial public offering of shares are recorded and presented as deduction against additional paid-in capital and are not amortized.

aa. Treasury Shares

Where the Group purchases the Company's equity share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the Company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effect, is recognized in equity.

3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian:

Pertimbangan

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi seperti yang diungkapkan pada Catatan 2.

Konsolidasi Entitas dengan Hak Suara Grup di Bawah 50%

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Investasi entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui pada nilai perolehan.

Manajemen PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk menilai apakah Perusahaan memiliki kontrol atau tidak atas entitas asosiasi, dan juga berdasarkan apakah Perusahaan memiliki kemampuan yang nyata untuk mengatur kegiatan entitas asosiasi secara sepihak.

3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant judgments, estimates, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements:

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the accounting policies as disclosed in Note 2.

Consolidation of Entities in which the Group Holds Less Than 50%

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting, after initially being recognised at cost.

The Management of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk assess whether or not the Company has control over the associated entities based on whether the Company has practical ability to direct the relevant activities of associated entities unilaterally.

Dalam membuat penilaian mereka, direksi mempertimbangkan keberadaan perwakilan Grup di dewan direksi entitas asosiasi yang memiliki kekuatan untuk mengarahkan kegiatan entitas asosiasi secara sepihak. Karena entitas asosiasi memiliki perwakilan dalam dewan direksi, direksi menilai bahwa Perusahaan tidak memiliki kontrol tetapi hanya memiliki pengaruh yang signifikan terhadap entitas asosiasi.

Pengendalian Bersama pada Pengendalian Bersama Entitas

Grup memegang hak suara 50% atas pengaturan bersama yang dimilikinya. Grup memiliki pengaturan bersama sesuai dengan perjanjian kontraktual dimana dibutuhkan adanya suara bulat dari seluruh pihak untuk persetujuan atas semua aktivitas relevan. Pengaturan bersama dibentuk sebagai perusahaan terbatas dan memberikan Grup dan pihak lain dalam persetujuan hak atas aset bersih dari perusahaan terbatas dalam pengaturan. Oleh karena itu, pengaturan ini diklasifikasikan sebagai ventura bersama dari Grup.

Perjanjian Konsesi Jasa

ISAK No. 112 menjelaskan pendekatan untuk membukukan perjanjian konsesi jasa akibat dari penyediaan jasa kepada publik. ISAK 112 mengatur bahwa operator (pihak penerima konsesi jasa) tidak membukukan infrastruktur sebagai aset tetap, namun diakui sebagai aset keuangan.

PLN memberikan hak, kewajiban dan keistimewaan kepada Grup, termasuk kewenangan dalam pendanaan, desain, konstruksi, operasi dan pemeliharaan pembangkit listrik air. Pada akhir masa konsesi jasa, Grup harus menyerahkan pembangkit listrik kepada PLN dengan biaya yang tidak signifikan, dalam keadaan operasional dan kondisi yang baik, termasuk setiap dan semua tanah yang diperlukan, fasilitas pembangkit listrik dan peralatan yang secara langsung berkaitan dan berhubungan dengan pengoperasian pembangkit listrik.

Grup berpendapat bahwa PPA dengan PLN memenuhi kriteria sebagai model aset keuangan, dimana aset konsesi diakui sebagai aset keuangan sesuai dengan PSAK No. 109. Manajemen berkeyakinan bahwa PPA dengan PLN akan berlaku efektif sampai dengan akhir masa kontrak.

Menentukan Waktu Pemenuhan Kewajiban Pelaksanaan

Grup menyimpulkan bahwa pendapatan atas jasa yang diberikan harus diakui sepanjang waktu karena pelanggan secara bersamaan menerima dan menikmati manfaat yang diberikan oleh Grup.

In making their judgments, the directors consider the existence of a Group representative on the board of directors of an associate entities who has the power to unilaterally direct the activities of the associates. Because the associate entities has representation on the board of directors, the directors judge that the Company has no control but only has a significant influence on the associate entities.

Joint Control in a Jointly Controlled Entity

The Group holds 50% of the voting rights of its joint arrangement. The Group has joint control over this arrangement as under the contractual agreements, unanimous consent is required from all parties to the agreements for all relevant activities. The Group's joint arrangement is structured as a limited company and provides the group and the parties to the agreements with rights to the net assets of the limited company under the arrangements. Therefore, this arrangement is classified as a joint venture of the Group.

Service Concession Arrangement

ISAK No. 112 explains the approach to accounting for service concession agreements resulting from the provision of services to the public. ISAK 112 stipulates that operators (service concession recipients) do not record infrastructure as fixed assets, but recognize it as financial assets.

PLN grants rights, obligations, and privileges to the Group, including authority over the financing, design, construction, operation, and maintenance of hydroelectric power plants. At the end of the service concession period, the Group must transfer the power plant to PLN at a negligible cost, in operational condition and good condition, including any and all necessary land, power plant facilities, and equipment directly related and connected to the operation of the power plant.

The Group believes that the PPA with PLN meets the criteria as a financial asset model, whereby concession assets are recognized as financial assets in accordance with PSAK No. 109. Management believes that the PPA with PLN will remain effective until the end of the contract period.

Determining the Timing of Satisfaction of Performance Obligations

The Group concluded that revenue for services rendered is to be recognized over time because the customer simultaneously receives and consumes the benefits provided by the Group.

Fakta bahwa entitas lain tidak perlu untuk melakukan kembali jasa yang telah diberikan Grup saat ini menunjukkan bahwa pelanggan secara bersamaan menerima dan menikmati manfaat dari pelaksanaan Grup saat melaksanakannya.

Grup menentukan bahwa metode masukan adalah metode terbaik dalam mengukur kemajuan jasa karena terdapat hubungan langsung antara upaya Grup (yaitu, jam tenaga kerja yang terjadi) dan pengalihan jasa tersebut kepada pelanggan. Grup mengakui pendapatan atas dasar jam tenaga kerja yang dikeluarkan relatif terhadap total jam kerja yang diharapkan untuk menyelesaikan jasa tersebut.

Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana Grup beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi penjualan dan beban pokok penjualan yang diberikan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan ketidakpastian sumber estimasi utama yang lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan estimasi dan asumsi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup mencatat aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi, sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan dalam Catatan 38.

The fact that another entity would not need to re-perform the service that the Group has provided to date demonstrates that the customer simultaneously receives and consumes the benefits of the Group's performance as it performs.

The Group determined that the input method is the best method in measuring progress of the services because there is a direct relationship between the Group's effort (i.e., labor hours incurred) and the transfer of service to the customer. The Group recognizes revenue on the basis of the labor hours expended relative to the total expected labor hours to complete the service.

Functional Currency

The functional currency of the Group is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. It is the currency that mainly influences the net sales and cost of sales. Based on the Group's management assessment, the Group's functional currency is in Rupiah.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are disclosed herein. The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Fair Value of Financial Assets and Financial liabilities

The Group carries certain financial assets and financial liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence, while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair value of financial assets and financial liabilities are disclosed in Note 38.

Provisi Ekspektasi, Kerugian Kredit Ekspektasian
Piutang Usaha

Saat mengukur ECL, Grup menggunakan informasi masa depan yang wajar dan dapat didukung, yang didasarkan pada asumsi untuk pergerakan masa depan dari berbagai pendorong ekonomi dan bagaimana penggerak ini akan saling mempengaruhi.

Loss given default adalah estimasi kerugian yang timbul karena gagal bayar. Perhitungan didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual terutang dan yang diharapkan akan diterima, dengan mempertimbangkan arus kas dari agunan dan peningkatan kredit integral.

Probability of default merupakan input utama dalam mengukur ECL. Probability of default adalah perkiraan kemungkinan gagal bayar selama jangka waktu tertentu, yang penghitungannya mencakup data historis, asumsi, dan ekspektasi kondisi masa depan.

Informasi mengenai ECL pada piutang usaha Grup diungkapkan dalam Catatan 6.

Revaluasi Nilai Wajar Properti Investasi

Grup mencatat properti investasi pada nilai wajar, dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi. Selain itu, pengukuran tanah dan bangunan pada nilai revaluasi dengan perubahan nilai wajar diakui dalam penghasilan komprehensif lainnya. Grup menggunakan spesialis penilai independen untuk menentukan nilai wajar pada tanggal 31 Desember 2025. Untuk properti investasi penilai menggunakan teknik penilaian yang didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan karena terdapat kekurangan informasi pasar yang sebanding dikarenakan sifat dari properti.

Asumsi utama yang digunakan untuk menentukan nilai wajar properti investasi, dijelaskan lebih lanjut masing-masing dalam Catatan 13.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap,
Properti Investasi, dan Aset Hak-Guna

Biaya perolehan aset tetap, properti investasi, dan aset hak-guna disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Masa manfaat setiap aset tetap, properti investasi, dan aset hak-guna Grup ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut.

Allowance for Expected Credit Losses of Trade
Receivables

When measuring ECL the Group uses reasonable and supportable forward-looking information, which is based on assumptions for the future movement of different economic drivers and how these drivers will affect each other.

Loss given default is an estimate of the loss arising on default. It is based on the difference between the contractual cash flows due and those that the lender would expect to receive, taking into account cash flows from collateral and integral credit enhancements.

Probability of default constitutes a key input in measuring ECL. Probability of default is an estimate of the likelihood of default over a given time horizon, the calculation of which includes historical data, assumptions and expectations of future conditions.

The information about the ECLs on the Group's trade receivables is disclosed in Note 6.

Revaluation of Fair Value of Investment Properties

The Group carries its investment properties at fair value, with changes in fair value being recognized in profit or loss. In addition, it measures land and buildings at revalued amounts with changes in fair value being recognized in other comprehensive income. The Group engaged independent valuation specialists to determine fair values as at December 31, 2025. For investment property, the valuer used a valuation technique based on a discounted cash flow model as there is a lack of comparable market data because of the nature of the property.

The key assumptions used to determine the fair value of the investment properties and its carrying amounts are further disclosed in Note 13, respectively.

Estimated Useful Lives of Property, Plant and
Equipment, Property Investment and Right-of-Use
Assets

The costs of property, plant and equipment, investment properties, and right-of use assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. The useful life of each item of the Group's property, plant and equipment, investment properties, and right-of-use assets is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use.

Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap, properti investasi, dan aset hak-guna dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan di masa datang yang akan memundakan kinerja aset dari UPK yang diuji.

Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

Manajemen percaya bahwa tidak ada indikasi potensi penurunan nilai aset nonkeuangan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of property, plant and equipment, investment properties, and right-of-use assets would affect the recorded depreciation expense, respectively, and decrease in the carrying values of these assets.

Impairment of Non-financial Assets

An impairment exists when the carrying amount of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested.

The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model, as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Management believes that there is no indication of potential impairment of non-financial assets as at December 31, 2025 and 2024.

Liabilitas Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi dan mencakup, antara lain, tingkat diskonto dengan mengacu pada imbal hasil pasar atas bunga obligasi korporasi berkualitas tinggi dalam mata uang yang sama dengan mata uang pembayaran imbalan dan memiliki jangka waktu yang mendekati estimasi jangka waktu liabilitas imbalan kerja jangka panjang tersebut, kenaikan gaji per tahun, usia pensiun normal, tingkat mortalitas, tingkat cacat, tingkat perputaran pekerja yang ditentukan.

Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang.

Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan yang signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih lanjut telah diungkapkan dalam.

Employee Benefits Liabilities

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions and include, among others, discount rate which are determined after giving consideration to interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits are to be paid and have terms of maturity approximating the terms of the related employee benefits liabilities, salary increase rate, normal retirement age, mortality rate, disability rate, employee turnover rate.

Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to other comprehensive income and therefore, generally affect the recognized other comprehensive income and recorded obligation in such future periods.

While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liabilities.

Income Taxes

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in.

4. Kas dan Setara Kas

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
Kas		
Rupiah	333.426.874	1.080.323.179
Bank		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	36.968.295.599	66.989.074.332
PT Bank Central Asia Tbk	6.039.730.285	2.154.750.925
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	227.724.790	10.534.554.184
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	104.977.587	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	21.351.815	21.164.173
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	1.725.000	-
PT Bank Nationalnobu Tbk	1.004.035	-
<u>Dolar Amerika Serikat</u>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	62.649.801.791	-
PT Bank Central Asia Tbk	131.603.270	127.660.568
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	8.496.707	8.658.783
Subjumlah	106.154.710.879	79.835.862.965
<u>Deposito Berjangka</u>		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank SMBC Indonesia Tbk	500.000.000	500.000.000
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	27.297.913.226
Subjumlah	500.000.000	27.797.913.226
Jumlah	106.988.137.753	108.714.099.370

Tingkat suku bunga per tahun selama tahun 2025 dan 2024 berkisar antara 4,75% dan 6,25% - 7,75%.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak terdapat saldo dana yang dibatasi penggunaannya dan kepada pihak-pihak berelasi.

5. Dana Yang Dibatasi Penggunaannya

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	16.500.000.000	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	17.990.062.540
Jumlah	16.500.000.000	17.990.062.540

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, dana yang dibatasi penggunaannya dijadikan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh dari masing-masing bank yang bersangkutan Catatan 17.

4. Cash and Cash Equivalents

This account consists of:

Cash on Hand	
Rupiah	
Cash in Banks	
<u>Rupiah</u>	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	
PT Bank Central Asia Tbk	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	
PT Bank Nationalnobu Tbk	
<u>United States Dollar</u>	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	
PT Bank Central Asia Tbk	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	

Subtotal

Time Deposits

<u>Rupiah</u>	
PT Bank SMBC Indonesia Tbk	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	

Subtotal

Total

The annual interest rate during 2025 and 2024 ranges from 4.75% and 6.25% - 7.75%.

As at December 31, 2025 and 2024, there are no restricted funds nor placed at related parties.

5. Restricted Funds

This account consists of:

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	
Total	

As at December 31, 2025 and 2024, Restricted funds used as collateral for the credit facility obtained from each related banks Note 17.

Tingkat suku bunga per tahun selama tahun 2025 dan 2024 berkisar antara 2,25% dan 2,5%.

The annual interest rate during 2025 and 2024 ranges from 2.25% and 2.5%.

6. Piutang Usaha

Akun ini merupakan piutang dalam mata uang Rupiah yang berasal dari:

6. Trade Receivables

This account represents trade receivables denominated in Rupiah, as follows:

	2025	2024	
Pihak ketiga			Third parties
PT Republik Capital Investama	18.300.000.000	-	PT Republik Capital Investama
PT Griya Telaga Mas	15.709.558.516	15.709.558.516	PT Griya Telaga Mas
PT Lippo Karawaci Tbk	14.926.584.834	-	PT Lippo Karawaci Tbk
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	7.910.073.649	16.421.018.720	PT Adhi Karya (Persero) Tbk
PT Graha Sahari Suryajaya	3.701.231.585	3.701.231.585	PT Graha Sahari Suryajaya
PT Rashal Siar Cakra Medika	3.352.107.064	3.352.107.064	PT Rashal Siar Cakra Medika
PT Kreasi Jaya Properti	-	14.078.577.737	PT Kreasi Jaya Properti
PT Trimitra Multi Sukses Selaras	-	12.959.494.185	PT Trimitra Multi Sukses Selaras
PT Wulandari Bangun Laksana	-	11.201.433.195	PT Wulandari Bangun Laksana
PT Vale Indonesia Tbk	-	8.412.959.582	PT Vale Indonesia Tbk
PT Inti Bangun Sarana	-	4.995.000.000	PT Inti Bangun Sarana
Lain-lain (di bawah Rp2 miliar)	9.024.777.994	10.450.551.323	Others (below Rp2 billion)
Subjumlah	72.924.333.642	101.281.931.907	Subtotal
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(29.057.498.473)	(33.491.301.994)	Less allowance for ECLs
Subjumlah	43.866.835.169	67.790.629.913	Subtotal
Pihak Berelasi			Related Parties
Sacna - Duta Graha JO	3.875.127.247	3.875.127.247	Sacna - Duta Graha JO
PT Optima Tirta Energy	1.135.566.052	-	PT Optima Tirta Energy
Hutama - Duta JO	667.798.678	667.798.678	Hutama - Duta JO
Subjumlah	5.678.491.977	4.542.925.925	Subtotal
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(4.542.925.925)	(4.542.925.925)	Less allowance for ECLs
Subjumlah	1.135.566.052	-	Subtotal
Jumlah	45.002.401.221	67.790.629.913	Total

Rincian umur piutang usaha dihitung berdasarkan tanggal faktur adalah sebagai berikut:

The details of trade receivables based on aging of trade receivables are as follows:

	2025	2024	
Belum jatuh tempo	14.926.584.833	16.347.981.833	Not yet due
Sudah jatuh tempo			Past due:
1 - 30 hari	18.300.000.000	-	1 - 30 days
31 - 60 hari	1.345.101.727	16.450.792.748	31 - 60 days
61 - 90 hari	-	32.569.283	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	44.031.139.059	72.993.513.968	More than 90 days
Jumlah	78.602.825.619	105.824.857.832	Total
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(33.600.424.398)	(38.034.227.919)	Less allowance for ECLs
Neto	45.002.401.221	67.790.629.913	Net

Mutasi penyisihan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The mutations of allowance for ECLs are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	38.034.227.919	38.034.227.919	Beginning balance
Pemulihan tahun berjalan	(4.433.803.521)	-	Recovery during the year
Saldo akhir	33.600.424.398	38.034.227.919	Ending balance

Beberapa pemberi kerja sudah melunasi kewajibannya dengan menggunakan aset berupa ruko dan apartemen.

Manajemen terus mengupayakan penagihan atas saldo piutang usaha yang tidak mengalami mutasi dalam beberapa tahun terakhir dan manajemen grup berpendapat bahwa kolektibilitas piutang tersebut dapat direalisasikan.

Piutang usaha dijadikan jaminan atas pinjaman bank Grup sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 17 pada laporan keuangan konsolidasian.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan piutang usaha, manajemen Grup berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha di kemudian hari.

Some employers have paid off their obligations by using assets in the form of shophouses and apartments.

Management hardly try to recover the unpaid trade receivable from few the last years and the Group management believes that the collectibility of trade receivable can be realized.

Trade receivables were collateralized with the Group's bank loan as specified in Note 17 to the consolidated financial statements.

Based on the review of the status of each trade receivable, the Group's management believes that the allowance for ECLs is adequate to cover possible losses from uncollectible trade receivables in the future.

7. Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja

Tagihan bruto kepada pemberi kerja merupakan aset kontrak yang timbul dari biaya konstruksi dan penagihan yang belum dilakukan sampai dengan tanggal laporan keuangan dengan rincian sebagai berikut:

	2025	2024
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja		
Biaya Konstruksi Kumulatif	1.384.800.579.760	1.666.180.407.429
Laba Konstruksi Kumulatif yang Diakui	180.955.240.718	178.715.854.287
Jumlah	1.565.755.820.478	1.844.896.261.716
Penagihan sampai saat ini	(1.015.230.649.285)	(1.472.322.586.889)
Jumlah Tagihan Bruto	550.525.171.193	372.573.674.827
Cadangan penurunan nilai tagihan bruto	-	(7.837.524.594)
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	550.525.171.193	364.736.150.233

Rincian tagihan bruto kepada pemberi kerja atas pekerjaan kontrak konstruksi adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Pihak ketiga		
PT Kreasihasta Mitraperkasa	22.838.793.220	9.926.059.300
PT Lippo Karawaci Tbk	13.071.541.209	-
PT Mira Mulya Abadi Medical	8.594.736.636	41.641.777.372
Direktorat Jendral Sumber Daya Air - Kementerian Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat	6.407.887.828	5.000.000.737
Universitas Negeri Padang	4.624.687.376	-
KSO Ciputra Yasmin	3.546.379.472	8.356.290.352
Ministry of Public Works of the Republic Democratic Timor - Leste	3.000.000.000	-
PT Vale Indonesia Tbk	2.146.912.990	12.172.312.169
PT Inti Bangun Sarana	1.500.000.000	7.945.502.153
PT Unggul Dinamika Utama	63.779.124	3.923.041.800

7. Gross Amount Due From Project Owner

Gross amount due from project owner is a contract asset that represent the construction costs and billing that has not been invoiced up to the date of the report with details as follows:

Gross Amount Due from Project Owner
Cost of Cumulative Construction
Profit of Cumulative Construction Recognized
Total
Progress billings
Total from Project Owner
Allowance for impairment of Gross Amount Receivables
Total Gross Amount Due from Project Owner

The details of the contract assets over the work of construction contract are as follows:

Third parties
PT Kreasihasta Mitraperkasa
PT Lippo Karawaci Tbk
PT Mira Mulya Abadi Medical
Direktorat Jendral Sumber Daya Air - Kementerian Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat
Universitas Negeri Padang
KSO Ciputra Yasmin
Ministry of Public Works of the Republic Democratic Timor - Leste
PT Vale Indonesia Tbk
PT Inti Bangun Sarana
PT Unggul Dinamika Utama

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2025	2024	
PT Indexim Coalindo	22.634.569	700.096.000	PT Indexim Coalindo
NKE-CCECC Indonesia	-	206.297.547.495	NKE-CCECC Indonesia
PT Kreasi Jaya Properti	-	40.553.816.178	PT Kreasi Jaya Properti
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	-	14.281.368.876	PT Adhi Karya (Persero) Tbk
PT Ciputra Puri Trisula	-	6.630.210.605	PT Ciputra Puri Trisula
PT Amman Mineral Nusa Tenggara	-	2.707.486.854	PT Amman Mineral Nusa Tenggara
Subjumlah	65.817.352.424	360.135.509.891	Subtotal
<u>Pihak berelasi</u>			<u>Related parties</u>
MZON JV	246.657.126.197	-	MZON JV
NKE-CCECC Indonesia	238.050.692.572	-	NKE-CCECC Indonesia
PT Gilang Hydro Lestari	-	6.788.494.371	PT Gilang Hydro Lestari
PT Optima Tirta Energy	-	5.649.670.565	PT Optima Tirta Energy
Subjumlah	484.707.818.769	12.438.164.936	Subtotal
Jumlah	550.525.171.193	372.573.674.827	Total
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	-	(7.837.524.594)	Less allowance for ECLs
Jumlah	550.525.171.193	364.736.150.233	Total

Tagihan bruto kepada pemberi kerja dijadikan jaminan atas pinjaman bank Grup sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 17 pada laporan keuangan konsolidasian.

gross amount due from project owner were collateralized with the Group's bank loan as specified in Note 17 to the consolidated financial statements.

Mutasi penyisihan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The mutations of allowance for ECLs are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	7.837.524.594	7.837.524.594	Beginning balance
Pemulihan tahun berjalan	(7.837.524.594)	-	Recovery during the year
Saldo akhir	-	7.837.524.594	Ending balance

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan tagihan bruto kepada pemberi kerja, manajemen Grup berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya tagihan bruto kepada pemberi kerja di kemudian hari.

Based on the review of the status of each gross amount due from project owner, the Group's management believes that the allowance for ECLs is adequate to cover possible losses from uncollectible gross amount due from project owner in the future.

8. Piutang Lain-Lain

8. Other Receivables

Akun ini merupakan piutang lain-lain dalam mata uang Rupiah yang berasal dari:

This account represents other receivables denominated in Rupiah, as follows:

	2025	2024	
<u>Pihak ketiga</u>			<u>Third parties</u>
PT Crown Group International	65.000.000.000	-	PT Crown Group International
Karyawan	101.354.863	172.458.601	Employees
Lain-lain	105.521.814	674.709.487	Others
Jumlah	65.206.876.677	847.168.088	Total

9. Persediaan

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Konstruksi proyek sipil	7.937.249.749	17.438.020.340	Construction civil project
Konstruksi proyek gedung	4.301.128.125	7.133.346.097	Construction building project
Jumlah	<u>12.238.377.874</u>	<u>24.571.366.437</u>	Total

Pada 31 Desember 2025 dan 2024, persediaan tidak diasuransikan terhadap risiko kebakaran, perusakan dan risiko lainnya karena manajemen berpendapat perpindahan persediaan bergerak cepat, sehingga asuransi terhadap persediaan tidak dibutuhkan.

Persediaan dijadikan jaminan atas pinjaman bank Grup sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 17 pada laporan keuangan konsolidasian.

Berdasarkan hasil penelaahan, manajemen Grup berkeyakinan tidak ada situasi atau keadaan yang mengindikasikan terjadinya penurunan nilai atas persediaan.

9. Inventories

This account consists of:

As at December 31, 2025 and 2024, inventories are not insured against risk of fire, vandalism, and other risks as management believes that inventories are fast moving, hence insurance coverage for inventories are considered unnecessary.

Inventories were collateralized with the Group's bank loan as specified in Note 17 to the consolidated financial statements.

Based on the review of the inventories, the Group's management believes that there are no decline in market values and obsolescence of inventories.

10. Aset Real Estate

Akun ini merupakan aset real estate unit apartemen berlokasi di Jl. Dharmawangsa VIII No.26, RT.1/RW.2, Pulo, Kec. Kby. Baru, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12160 dengan rincian sebagai berikut:

10. Real Estate Asset

This account represents the real estate assets of an apartment unit located at Jl. Dharmawangsa VIII No. 26, RT. 1/RW. 2, Pulo, Kec. Kby. Baru, South Jakarta City, Special Capital Region of Jakarta 12160 with the following details:

	2025	2024	
Saldo awal	-	-	- Beginning balance
Penambahan	11.246.973.460	-	- Additional
Saldo akhir	<u>11.246.973.460</u>	-	- Ending balance

11. Uang Muka dan Beban Dibayar di Muka

Akun ini terdiri dari:

11. Advances and Prepaid Expenses

This account consists of:

	2025	2024	
Bagian Lancar			Current
Uang muka			Advances
Subkontraktor dan pemasok	52.682.866.344	26.017.012.335	Sub contractor and suppliers
Asuransi pekerjaan konstruksi	1.086.998.463	367.609.685	Construction insurance
Operasional	136.841.250	2.659.650.124	Operational
Subjumlah	<u>53.906.706.057</u>	<u>29.044.272.144</u>	Subtotal
Beban dibayar di muka			Prepaid expenses
Sewa kendaraan dan bangunan	193.975.060	206.821.297	Vehicles and building rent
Provisi bank	94.120.522	711.301.370	Bank provisions
Lain-lain	4.343.503.623	614.684.383	Others
Subjumlah	<u>4.631.599.205</u>	<u>1.532.807.050</u>	Subtotal
Jumlah - bagian lancar	<u>58.538.305.262</u>	<u>30.577.079.194</u>	Total - current

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Bagian Tidak Lancar			Non-Current
Uang muka			Advances
Uang muka proyek	-	70.000.000.000	Project advance
Beban dibayar di muka			Prepaid expenses
Asuransi pekerjaan konstruksi	-	205.223.251	Construction insurance
Lain-lain	178.252.416	30.040.003	Others
Subjumlah	178.252.416	235.263.254	Subtotal
Jumlah - bagian tidak lancar	178.252.416	70.235.263.254	Total - non-current
Jumlah	58.716.557.678	100.812.342.448	Total

Berdasarkan perjanjian awal tanggal 6 Desember 2023 antara PT Duta Buana Permata (DBP) dengan PT Crown Group International (CGI), DBP dan CGI sepakat untuk terlebih dahulu mengadakan perjanjian pendahuluan untuk mendasari investasi awal dari DBP ke CGI dengan objek pembangunan adalah Proyek Kiputih yang merupakan tanah yang terletak di Jalan Kiputih Bandung yang saat ini sedang dalam pengurusan pengajuan sertifikat maupun balik nama oleh CGI. Kedua pihak sepakat bahwa nilai kesepakatan awal atas investasi ditetapkan sebesar Rp70.000.000.000 yang telah disetorkan oleh DBP kepada CGI pada 31 Desember 2023.

Sesuai dengan surat kesepakatan pengakhiran perjanjian uang muka PT Crown Group International dengan PT Duta Buana Permata bahwa kedua belah pihak setuju mengakhiri perjanjian kerjasama awal proyek Kiputih dan PT Crown Group International akan mengembalikan pembayaran kepada PT Duta Buana Permata sebesar Rp70.000.000.000 dengan mekanisme pengembaliannya dilakukan pada tahun 2026 secara bertahap yang akan lunas maksimum pada tanggal 31 Desember 2026. Perjanjian ini telah berakhir pada tanggal 4 Desember 2025.

Based on the initial agreement dated December 6 2023 between PT Duta Buana Permata (DBP) and PT Crown Group International (CGI), DBP and CGI agreed to first enter into a preliminary agreement to base the initial investment from DBP to CGI with the development object being the Kiputih Project which is lands located on Jalan Kiputih Bandung which are currently in the process of applying for certificates and changing names by CGI. Both parties agreed that the initial agreement value of the investment was set at Rp70,000,000,000 which had been deposited by DBP to CGI on December 31, 2023.

According to the agreement letter regarding the termination of the down payment agreement between PT Crown Group International and PT Duta Buana Permata, both parties agreed to terminate the initial cooperation agreement for the Kiputih project. PT Crown Group International will return the Rp70,000,000,000 payment to PT Duta Buana Permata, with the repayment mechanism to be carried out in installments throughout 2026, with a maximum payment due by December 31, 2026. This agreement expires on December 4, 2025.

12. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Rincian saldo investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama adalah sebagai berikut:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Investasi entitas asosiasi	240.486.815.683	233.001.095.575	Investments in associates
Investasi ventura bersama	63.707.285.162	55.394.659.491	Investments in joint ventures
Jumlah	304.194.100.845	288.395.755.066	Total

12. Investment in Associates and Joint Venture

The details of investments in associates and joint ventures are as follows:

Investasi pada Entitas Asosiasi

PT Dirgantara Yudha Artha

Pada tanggal 20 April 2022, PT Duta Buana Permata (DBP) yang merupakan entitas anak PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (NKE) melakukan transaksi pembelian saham PT Global Dinamika Kencana (GDK) pada PT Dirgantara Yudha Arta (DYA) sebesar 1.120.000.000 lembar saham atau mewakili 35% dari total modal yang ditempatkan dan disetor penuh oleh GDK pada DYA, dengan nilai transaksi sebesar Rp256.480.000.000. DBP telah melakukan pembayaran kepada GDK sebesar Rp241.735.587.206 dan masih memiliki kewajiban kepada GDK sebesar Rp14.744.412.794.

Pada tanggal 8 Mei 2023, DBP melakukan retur pembelian saham sebesar 480.000.000 lembar saham atau mewakili 15% dari total modal yang ditempatkan dan disetor penuh oleh GDK pada DYA, dengan nilai transaksi sebesar Rp109.920.000.000 sehingga pada 31 Desember 2023, DBP memiliki 640.000.000 saham atau mewakili 20% dari total modal yang ditempatkan dan disetor penuh pada DYA, dengan nilai transaksi sebesar Rp64.000.000.000. DBP juga telah melunasi kewajiban kepada GDK sebesar Rp14.744.412.794 pada 8 Mei 2023.

PT Dharma Surya Mandiri

Pada 10 Desember 2021, PT Dharma Surya Mandiri telah melakukan konversi atas utang menjadi saham yang dimiliki oleh Perusahaan kepada PT Inti Duta Energi (entitas anak) dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp56.657.000.000. Hal ini telah tercatat pada akta nomor 9 tanggal 10 Desember 2021.

PT Optima Tirta Energy

Sesuai dengan Akta Jual Beli Saham No. 22 tanggal 11 November 2019 dari Miki Tanumiharja, S.H., Notaris di Jakarta Selatan, PT Grantirta Sumber Energi (GSE) telah mengakuisisi saham PT Optima Tirta Energy (OTE) dari PT Omega Hydro Energy (OHE) sejumlah 100 lembar saham, mewakili 25% kepemilikan saham dengan harga Rp100.000.000.

Pada tanggal 19 Desember 2019, GSE dan OTE menandatangani perjanjian pengakuan utang. Berdasarkan perjanjian tersebut, GSE memutuskan untuk mengalihkan sebagian piutang tersebut menjadi saham sebesar Rp1.500.000.000 terdiri atas 1.500 saham dengan nilai nominal saham sebesar Rp1.000.000 per saham.

Investment in Associates

PT Dirgantara Yudha Artha

On April 20, 2022, PT Duta Buana Permata (DBP) which is a subsidiary of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (NKE) made a share purchase transaction PT Global Dinamika Kencana (GDK) on PT Dirgantara Yudha Arta (DYA) of 1,120,000,000 shares or representing 35% of the total issued and fully paid capital by GDK in DYA, with a transaction value of Rp256,480,000,000. DBP has made payments to GDK amounting to Rp241,735,587,206 and still has obligations to GDK amounting to Rp14,744,412,794.

On May 8 2023, DBP returned the purchase of shares amounting to 480,000,000 shares or representing 15% of the total issued and fully paid capital by GDK at DYA, with a transaction value of Rp109,920,000,000 so that on December 31 2023, DBP owns 640,000,000 shares or represents 20% of the total issued and fully paid capital to DYA, with a transaction value of Rp64,000,000,000. DBP has also paid off its obligations to GDK amounting to Rp14,744,412,794 on May 8 2023.

PT Dharma Surya Mandiri

On December 10, 2021, PT Dharma Surya Mandiri has converted the debt into shares owned by the Company to PT Inti Duta Energi (a subsidiary) with a total amount of Rp56,657,000,000. This has been recorded in deed number 9 dated December 10, 2021.

PT Optima Tirta Energy

According to the Share Purchase Deed No. 22 dated November 11, 2019 from Miki Tanumiharja, S.H., Notary in South Jakarta, PT Grantirta Sumber Energi (GSE) has acquired shares of PT Optima Tirta Energy (OTE) from PT Omega Hydro Energy (OHE) amounted 100 shares, representing 25% ownership of shares at a price of Rp100,000,000.

On December 19, 2019, GSE and OTE made and signed agreement novated over the admission of payable. According of agreement, GSE decide to convert some part of loan into share capital amounted Rp1,500,000,000 Consist of 1,500 share with the nominal value for each share is in the amount Rp1,000,000.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Mutasi entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

Changes in investment in associate as follows:

	2025	2024	
Nilai tercatat awal tahun	233.001.095.575	215.856.155.435	Carrying amount beginning of year
Bagian laba entitas asosiasi - bersih	7.485.720.108	17.144.940.140	Share in profit of associates- net
Nilai Tercatat Akhir Tahun	240.486.815.683	233.001.095.575	Carrying Value End of the Year
Bagian laba (rugi), penghasilan komprehensif lain dan tambahan modal disetor entitas asosiasi sebagai berikut:			Portion of the profit (loss) other comprehensive income, and the additional paid-in capital of entities of the association is as follows:

	2025	2024	
<u>Bagian laba (rugi) tahun berjalan</u>			<u>Profit (loss) for the year</u>
PT Optima Tirta Energy	4.785.407.019	10.905.731.511	PT Optima Tirta Energy
PT Dirgantara Yudha Artha	2.700.313.089	6.239.238.169	PT Dirgantara Yudha Artha
PT Dharma Surya Mandiri	-	(29.540)	PT Dharma Surya Mandiri
Jumlah	7.485.720.108	17.144.940.140	Total

Investasi pada Ventura Bersama

Investment in Joint Venture

	2025	2024	
CNQC - NKE JV	25.291.174.967	25.291.174.967	CNQC - NKE JV
NKE-RU JV	17.609.936.568	20.480.989.740	NKE-RU JV
MZON JV	14.809.160.972	7.650.000.000	MZON JV
NKE-CCECC JV	3.160.209.698	1.122.000.000	NKE-CCECC JV
Hyundai - Nusa Konstruksi JV	1.986.308.173	-	Hyundai - Nusa Konstruksi JV
CSCEC-NKE JV	850.494.784	850.494.784	CSCEC-NKE JV
Jumlah	63.707.285.162	55.394.659.491	Total

Nama entitas/ Name of entity	Kedudukan/ Domicile	Kepemilikan/ Ownership	Kegiatan usaha/ Business activity
CNQC - NKE JV	Indonesia	40%	Pekerjaan Chadstone, Cikarang Main Contract Works/ Chadstone work, Cikarang Main Contract Works
NKE-RU JV	Indonesia	42,5%	Pekerjaan Rehab Pasar Pagi Kota Samarinda/ Renovation Construction of Pasar Pagi Kota Samarinda
MZON JV	Indonesia	20%	Jasa-jasa pengelolaan Limbah Tanah Terkontaminasi Minyak Bumi untuk Area WK Rokan (Paket A)/ Management and Treatment of Oil Contaminated Soil for Area WK Rokan (Phase A)
NKE-CCECC JV	Indonesia	95%	Pekerjaan Proyek Tol Jakarta – Cikampek Selatan Seksi 3/ Toll Road Jakarta – Cikampek Selatan Section 3
CSCEC-NKE JV	Indonesia	49%	Pekerjaan struktur, arsitektur dan plumbing proyek one signature gallery/ Structural, architectural and plumbing work for the One Signature Gallery project
Hyundai - Nusa Konstruksi JV	Indonesia	35%	Pekerjaan GCNM Apartment Jakarta/ GCNM Apartment Jakarta

Rincian mutasi investasi dalam ventura bersama sebagai berikut:

Details of the joint venture investment in a mutation as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	55.394.659.491	29.261.977.851	Beginning balance
Bagian laba proyek JV (Catatan 32g)	8.322.701.508	34.980.695.758	Sharing in profit of JV project (Note 32g)
Pengembalian partisipasi	(10.075.837)	(8.848.014.118)	Return of participation
Jumlah	63.707.285.162	55.394.659.491	Total

13. Properti Investasi

Akun ini terdiri dari:

13. Investment Properties

This account consists of:

31 Desember 2025/ December 31, 2025						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Revaluasi/ Revaluation	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance
Harga Perolehan						Acquisition
Tanah	20.946.936.932	-	-	26.487.263.068	-	47.434.200.000
Bangunan	111.721.597.345	77.047.951.455	(10.000.000.000)	22.629.970.806	(21.836.345.044)	179.563.174.562
Jumlah Perolehan	132.668.534.277	77.047.951.455	(10.000.000.000)	49.117.233.874	(21.836.345.044)	226.997.374.562
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Bangunan	35.567.210.159	27.435.545.104	(4.687.500.000)	-	(6.291.758.498)	52.023.496.765
Jumlah Akumulasi Penyusutan	35.567.210.159	27.435.545.104	(4.687.500.000)	-	(6.291.758.498)	52.023.496.765
Nilai Buku Bersih	97.101.324.118					Net Book Value
31 Desember 2024/ December 31, 2024						
	Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Harga Perolehan						Acquisition
Tanah	19.663.992.107	1.282.944.825	-	-	20.946.936.932	Land
Bangunan	71.656.058.380	30.815.390	-	40.034.723.575	111.721.597.345	Buildings
Jumlah Perolehan	91.320.050.487	1.313.760.215	-	40.034.723.575	132.668.534.277	Total Acquisition
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Bangunan	17.037.942.681	5.213.937.615	-	13.315.329.863	35.567.210.159	Buildings
Jumlah Akumulasi Penyusutan	17.037.942.681	5.213.937.615	-	13.315.329.863	35.567.210.159	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku Bersih	74.282.107.806				97.101.324.118	Net Book Value

Jenis/ Type	Lokasi/ Location	Kepemilikan/ Ownership	Jangka Waktu Jatuh Tempo/ Maturity Period	Luas/ Wide (m ²)
Tanah/ Land	Anyer, Banten	SHM	-	13,740
Bangunan/ Building	Jakarta Selatan	HGB No. 1535	17/10/2045	351,35
Bangunan/ Building	Jakarta Selatan	HGB No. 07775	16/02/2034	339,15
Bangunan/ Building	Jakarta Selatan	HGB No. 07775	16/02/2034	330,25
Bangunan/ Building	Jakarta Selatan	HGB No. 07775	16/02/2034	317,40
Properti Investasi/ Investment properties	Anyer, Banten	SHM	-	47,08
Gedung/ Building WCT Lt. 15-03*	Jakarta Selatan	PPJB : No : 011/15-03/PPJB-WCT/V/2021	-	114,55
Gedung/ Building WCT Lt. 15-05*	Jakarta Selatan	PPJB : No : 012/15-05/PPJB-WCT/V/2021	-	111,41
Apartemen Senopati Penthouse Lt. 7 PH707*	Jakarta Selatan	Kesepakatan Bersama/ Mutual Agreement 17 Mei 2021	-	263,6

*) Masih dalam Proses Pengurusan AJB/ Still ongoing Proceed of Deed

Beban penyusutan properti investasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar Rp27.435.545.104 dan Rp5.213.937.615 disajikan sebagai "beban lain-lain" dalam laba rugi konsolidasi.

Investment property depreciation expense as of December 31, 2025 and 2024 amounting to Rp27,435,545,104 and Rp5,213,937.615 is presented as "other expenses" in the consolidated profit or loss.

Pengurangan properti investasi dikarenakan adanya penjualan properti investasi dengan rincian sebagai berikut:

The deduction in property investment is due to the sale of property investment with the following details:

	2025	2024	
Nilai perolehan	10.000.000.000	-	Acquisition cost
Akumulasi penyusutan	(4.687.500.000)	-	Accumulated depreciation
Niali buku	5.312.500.000	-	Book value
Hasil penjualan	6.153.200.000	-	Sales proceed
Laba penjualan properti investasi	840.700.000	-	Gain on sales of property investment

Beberapa properti investasi Grup dijadikan jaminan atas pinjaman bank Grup sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 17 pada laporan keuangan konsolidasian.

Several property investment of the Group were collateralized for the Group's Bank loan in Note 17 to the consolidated financial statements.

Hasil penilaian atas properti investasi Grup berupa tanah dan bangunan untuk tahun 2025 dilaksanakan oleh KJPP Bambang, Ernasapta dan Rekan dimana rekan yang bertanggungjawab dan menandatangani laporan adalah Bambang Kus Cahyono, MAPPI (Cert), adalah sebagai berikut

The results of the assessment of property investment of the Group's in the form of Land and Buildings for 2025 carried out by KJPP Bambang, Ernasapta and Rekan who responsible and partner that in charge and sign the report is Bambang Kus Cahyono, MAPPI MAPPI (Cert.) , are as follows:

Aset/ Asset	Nilai Pasar / Market Value	Tanggal Penilaian / Valuation Date	Metode / Method
Tanah dan Bangunan/ Land and Buildings	174.973.877.797	31 Desember 2025 / December 31, 2025	Pendekatan Pasar / Market Approach

Nilai tanah dan bangunan Grup jika dicatat pada metode biaya adalah sebesar Rp127.475.306.126.

The value of the Group's land when recorded using the cost method is Rp127,475,306,126.

Berdasarkan hasil penelaahan, manajemen Grup berkeyakinan tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai properti investasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Based on the review of the inventories, the Group's management believes there are no events or changes in circumstances that indicates a decline in the value of investment properties as of December 31, 2025 and 2024.

14. Aset Tetap

14. Property, Plant and Equipments

Akun ini terdiri dari:

The account consists of:

	2025					
	Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Harga Perolehan						Acquisition
<u>Pemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Tanah	11.621.922.000	4.835.300.000	-	-	16.457.222.000	Land
Bangunan	73.684.441.809	4.812.428.682	-	(36.803.840.000)	41.693.030.491	Buildings
Peralatan proyek	260.299.241.089	2.474.364.592	(4.328.677.500)	-	258.444.928.181	Factory equipment
Inventaris kantora	11.584.721.941	534.544.241	-	-	12.119.266.182	Office equipment
Kendaraan	40.778.097.830	6.585.657.002	-	-	47.363.754.832	Vehicles
<u>Aset Hak-guna</u>						<u>Right of-use assets</u>
Bangunan	892.777.001	532.083.333	(1.052.777.000)	-	372.083.334	Buildings
Jumlah Biaya Perolehan	398.861.201.670	19.774.377.850	(5.381.454.500)	(36.803.840.000)	376.450.285.020	Total Acquisition

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

2025						
	Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
<u>Pemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Bangunan	28.157.321.244	3.273.191.915	-	(15.488.282.569)	15.942.230.590	Buildings
Peralatan proyek	250.142.280.919	4.458.338.073	(3.838.183.531)	-	250.762.435.461	Factory equipment
Inventaris kantor	10.189.443.813	492.435.549	-	-	10.681.879.362	Office equipment
Kendaraan	40.682.890.391	1.124.090.530	-	-	41.806.980.921	Vehicles
<u>Aset Hak-guna</u>						<u>Right-of-use assets</u>
Bangunan	562.962.250	737.870.305	(892.777.000)	(160.000.000)	248.055.555	Buildings
Jumlah Akumulasi Penyusutan	329.734.898.616	10.085.926.372	(4.730.960.531)	(15.648.282.569)	319.441.581.889	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku Bersih	69.126.303.054				57.008.703.131	Net Book Value
2024						
	Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Harga Perolehan						Acquisition
<u>Pemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Tanah	11.526.450.000	95.472.000	-	-	11.621.922.000	Land
Bangunan	113.461.923.575	257.241.809	-	(40.034.723.575)	73.684.441.809	Buildings
Peralatan proyek	258.210.815.445	10.750.289.799	(8.661.864.155)	-	260.299.241.089	Factory equipment
Inventaris kantor	10.526.045.138	1.058.676.803	-	-	11.584.721.941	Office equipment
Kendaraan	41.249.546.838	142.369.174	(613.818.182)	-	40.778.097.830	Vehicles
<u>Aset Hak-guna</u>						<u>Right-of-use assets</u>
Bangunan	814.185.194	892.777.000	(594.185.193)	(220.000.000)	892.777.001	Buildings
Jumlah Biaya Perolehan	435.788.966.190	13.196.826.585	(9.869.867.530)	(40.254.723.575)	398.861.201.670	Total Acquisition
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
<u>Pemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Bangunan	37.791.063.201	3.681.587.908	-	(13.315.329.865)	28.157.321.244	Buildings
Peralatan proyek	255.578.656.563	3.179.157.162	(8.615.532.806)	-	250.142.280.919	Factory equipment
Inventaris kantor	9.889.363.435	300.080.378	-	-	10.189.443.813	Office equipment
Kendaraan	41.131.092.026	165.616.547	(613.818.182)	-	40.682.890.391	Vehicles
<u>Aset Hak-guna</u>						<u>Right-of-use assets</u>
Bangunan	687.015.341	690.132.102	(594.185.194)	(220.000.000)	562.962.249	Buildings
Jumlah Akumulasi Penyusutan	345.077.190.566	8.016.574.097	(9.823.536.182)	(13.315.329.865)	329.734.898.616	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku Bersih	90.711.775.624				69.126.303.054	Net Book Value

Pengurangan aset tetap dikarenakan adanya penjualan aset tetap dengan rincian sebagai berikut:

The deduction in property, plant and equipment is due to the sale of fixed assets with the following details:

	2025	2024	
Nilai perolehan	4.328.677.500	9.275.682.337	Acquisition Cost
Akumulasi penyusutan	(3.838.183.531)	(9.229.350.988)	Accumulated Depreciation
Niali buku	490.493.969	46.331.349	Book value
Hasil penjualan	749.999.899	5.011.900.000	Sales proceed
Laba penjualan aset tetap	259.505.930	4.965.568.651	Gain on Sales of Fixed Assets

Pembebanan penyusutan terhadap operasi adalah sebagai berikut:

Depreciation is charged to operations, as follows:

	2025	2024	
Beban pokok pendapatan (Catatan 29)	1.101.431.973	1.257.953.079	Cost of revenues (Note 29)
Beban usaha (Catatan 30)	8.984.494.399	6.758.621.018	Operating expenses (Note 30)
Jumlah	10.085.926.372	8.016.574.097	Total

Jenis/ Type	Lokasi/ Location	Kepemilikan/ Ownership	Jangka Waktu Jatuh Tempo/ Maturity Period	Luas/ Wide (m ²)
Tanah/ Land	Tangerang	HGB No. 11	18/02/2044	4.555
Tanah/ Land	Tangerang	HGB No. 12	24/02/2044	5.185
Tanah/ Land	Tangerang	HGB No. 13	24/02/2044	5.200
Tanah/ Land	Tangerang	HGB No. 14	24/02/2044	3.780
Tanah/ Land	Tangerang	HGB No. 15	24/02/2044	4.055

Aset tetap berupa peralatan proyek dan kendaraan, Entitas Induk, telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan masing-masing sejumlah Rp168.274.638.984 pada tahun 2025. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko tersebut.

Beberapa aset tetap Grup dijadikan jaminan atas pinjaman bank Grup sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 17 pada laporan keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen Grup berkeyakinan tidak terdapat keadaan yang memberikan indikasi terjadinya penurunan nilai aset tetap.

15. Aset Keuangan dari Konsesi Jasa

Akun ini merupakan aset keuangan dari konsesi jasa dengan nilai sebesar Rp64.719.277.135 pada tanggal 31 Desember 2025.

Pada tanggal 31 Desember 2025, aset pembangkit listrik terkait Power Purchase Agreement ("PPA") diasuransikan terhadap semua kemungkinan risiko kerusakan kepada PT KaliBesar Raya Utama, dengan nilai pertanggungan sebesar Rp219.801.939.480. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen Grup, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset keuangan dari konsesi jasa yang belum ditagihkan pada tanggal 31 Desember 2025.

16. Aset Tidak Lancar Lainnya

Akun ini merupakan biaya uang muka proyek PLTMH yang berlokasi di :

	2025	2024
Caringin, Provinsi Jawa Barat	14.431.651.295	14.190.781.296
Cikamunding, Provinsi Banten	6.746.385.771	13.616.903.652
Lahat, Provinsi Sumatera Selatan	8.402.028.194	8.402.028.194
Jumlah	<u>29.580.065.260</u>	<u>36.209.713.142</u>

Parent Entity's property, plant and equipment, comprising factory equipment and vehicles, are covered by insurance against losses from fire and other risks under certain blanket policies amounting to Rp168,274,638,984 in 2025, respectively. Management believes that the insurances coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

Several fixed assets of the Group were collateralized for the Group's Bank loan in Note 17 to the consolidated financial statements.

As at December 31, 2025 and 2024, the Group's management believes that there are no events nor conditions that indicate impairment of property, plant and equipment.

15. Financial Asset from Service Concession

This account represents financial assets from service concession with a value of Rp64,719,277,135 as of December 31, 2025.

As at December 31, 2025, power plant assets related to the Power Purchase Agreement ("PPA") were insured against all possible risks of damage to PT KaliBesar Raya Utama, with an insured value of Rp219,801,939,480. Management believes that the insured value is sufficient to cover any potential losses on the insured assets.

Based on the evaluation of the Group's management, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in the value of unbilled financial asset from service concession project as at December 31, 2025.

16. Other NonCurrent Assets

This account represents the project advance costs for the PLTMH project located in :

Caringin, West Java Province
Cikamunding, Banten Province
Lahat, South Sumatra Province
Total

17. Utang Bank

Akun ini terdiri atas:

	2025	2024
<u>Jangka Pendek</u>		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk		
Kredit Modal Kerja Transaksional 1	40.000.000.000	40.000.000.000
Kredit Modal Kerja Transaksional 2	118.149.685.133	73.278.905.105
Kredit Modal Kerja Transaksional 3	31.000.000.000	-
Subjumlah	189.149.685.133	113.278.905.105
<u>Jangka Panjang</u>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk		
Term Loan	34.444.000.000	-
Jumlah	223.593.685.133	113.278.905.105

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Sesuai dengan Surat Persetujuan Pemberian Kredit (SPPK) Nomor: CM2.JTH/SPPK/0510/2025 tanggal 4 Desember 2025 perusahaan menerima fasilitas dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebagai berikut:

- Fasilitas kredit modal kerja transaksional 1 dengan maksimum kredit sebesar Rp40.000.000.000 dengan suku bunga 8,25% per tahun untuk membiayai modal kerja pra-operasional atas proyek dari *bouwheer* yang diterima sesuai daftar *bouwheer* untuk fasilitas KMK transaksional 1. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 5 Desember 2026.
- Fasilitas kredit modal kerja transaksional 2 sub limit bank garansi dengan maksimum kredit sebesar Rp210.000.000.000 dengan suku bunga sebesar 8,25% per tahun untuk membiayai modal kerja ats proyek dari *bouwheer* yang diterima sesuai daftar *bouwheer* untuk fasilitas KMK transaksional sublimit BG. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 5 Desember 2026
- Fasilitas penerbitan bank garansi dengan maksimum kredit sebesar Rp250.000.000.000 untuk keperluan jaminan pelaksanaan, jaminan pembayaran, jaminan uang muka, dan jaminan retensi/pemeliharaan untuk *bouwheer* yang diterima Bank Mandiri dan sebagai *counter guarantee*. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 5 Desember 2026.

17. Bank Loans

This account consists of:

<u>Short Term</u>	
<u>Rupiah</u>	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	
Working Capital Loan Transactional 1	
Working Capital Loan Transactional 2	
Working Capital Loan Transactional 3	
Subtotal	
<u>Long Term</u>	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	
Term Loans	
Total	

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

According to the Credit Granting Approval Letter Number: CM2.JTH/SPPK/0510/2025 dated December 4, 2025, the company received a facility from PT Bank mandiri (Persero) Tbk as following:

- Transactional working capital credit facility 1 with a maximum credit of Rp40,000,000,000 with an interest rate of 8.25% per annum to finance pre-operational working capital for projects from the *bouwheer* received according to the *Bouwheer* List for transactional KMK facility 1. This facility matures on December 5, 2026.
- Transactional working capital credit facility 2 sub limit bank guarantee with a maximum credit of Rp210,000,000,000 with an interest rate of 8.25% per year to finance working capital ats projects from the *bouwheer* received according to the *bouwheer* list for the transactional KMK sublimit BG facility. This facility matures on December 5, 2026.
- Bank guarantee issuance facility with a maximum credit of Rp250,000,000,000 for the purposes of performance guarantee, payment guarantee, down payment guarantee, and retention/maintenance guarantee for the building received by Bank Mandiri and as a counter guarantee. This facility matures on December 5, 2026.

Sesuai dengan Surat Persetujuan Pemberian Kredit (SPPK) Nomor: CM2.JTH/SPPK/0091/2025 tanggal 6 Maret 2025 perusahaan menerima fasilitas dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebagai berikut:

- a. Fasilitas term loan sublimit LC/SKBDN (*uncommitted*) menjadi (*Committed*) dengan maksimum kredit semula sebesar Rp175.000.000.000 menjadi dengan Rp39.500.000.000 suku bunga 8,25% untuk pembelian mesin/alat/spare part yang berkaitan dengan pembangunan proyek PLTM Cikamunding 2x3 MW yang dapat dilakukan oleh PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan/atau PT Gilang Hydro Lestari. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 14 Maret 2035.
- b. Fasilitas penerbitan bank garansi dengan maksimum kredit sebesar Rp250.000.000.000 untuk penerbitan bank garansi uang muka untuk proyek pengadaan yang dikerjakan oleh PT Itama Ranoraya Tbk (*global line*) dengan *beneficiary dassault aviation*. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 5 Desember 2025.

Sesuai dengan Surat Persetujuan Pemberian Kredit (SPPK) Nomor: CM2.JTH/SPPK/0511/2025 tanggal 4 Desember 2025 perusahaan menerima fasilitas dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebagai berikut:

- a. Fasilitas kredit modal kerja transaksional 3 dengan maksimum kredit sebesar Rp230.000.000.000 dengan suku bunga 8,25% per tahun untuk modal kerja pekerjaan jasa-jasa pengelolaan limbah tanah terkontaminasi minyak bumi untuk area WK Rokan (Paket A antara MZON dengan PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 5 Desember 2026.
- b. Fasilitas penerbitan bank garansi dengan maksimum kredit sebesar Rp300.000.000.000 untuk keperluan jaminan pelaksanaan, jaminan pembayaran, jaminan uang muka, dan jaminan retensi/pemeliharaan untuk *bouwheer* yang diterima Bank Mandiri dan sebagai *counter guarantee*. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 5 Desember 2026.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 fasilitas pinjaman di atas dijamin antara lain dengan:

NonAset Tetap

- Piutang Usaha (Catatan 6) dan Tagihan Bruto (Catatan 7) yang ada dan akan ada akan diikat fidusia sebesar Rp393.853.000.000.
- Persediaan yang ada dan akan ada akan diikat Fidusia sebesar Rp10.000.000.000 (Catatan 9).

According to the Credit Granting Approval Letter Number: CM2.JTH/SPPK/0091/2025 dated March 6, 2025, the company received a facility from PT Bank mandiri (Persero) Tbk as following:

- a. Fasilitas term loan sub limit LC/SKBDN (*uncommitted*) menjadi (*Committed*) dengan maksimum kredit semula sebesar Rp175.000.000.000 menjadi dengan Rp39.500.000.000 suku bunga 8,25% untuk pembelian mesin/alat/spare part yang berkaitan dengan pembangunan proyek PLTM Cikamunding 2x3 MW yang dapat dilakukan oleh PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan/atau PT Gilang Hydro Lestari. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 14 Maret 2035.
- b. Bank guarantee issuance facility with a maximum credit of Rp250,000,000,000 for the issuance of a bank guarantee for advance payments for procurement projects carried out by PT Itama Ranoraya Tbk (*global line*) with Dassault Aviation as the beneficiary. This facility matures on December 5, 2025.

According to the Credit Granting Approval Letter Number: CM2.JTH/SPPK/0511/2025 dated December 4, 2025, the company received a facility from PT Bank mandiri (Persero) Tbk as following:

- a. Transactional working capital credit facility 3 with a maximum credit of Rp230,000,000,000 with an interest rate of 8.25% per annum for working capital for oil-contaminated land waste management services in the Rokan Working Area (Package A) between MZON and PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. This facility matures on December 5, 2026.
- b. Bank guarantee issuance facility with a maximum credit of Rp300,000,000,000 for the purposes of performance guarantee, payment guarantee, down payment guarantee, and retention/maintenance guarantee for the building received by Bank Mandiri and as a counter guarantee. This facility matures on December 5, 2026.

As at December 31, 2025 and 2024 the credit facilities are secured by, among others:

NonFixed Assets

- Existing and future accounts receivable (Note 6) and gross receivables (Note 7) will be bound by fiduciary in the amount of Rp393,853,000,000.
- Existing and future inventory will be bound by Fiduciary for Rp10,000,000,000 (Note 9).

Aset Tetap (Catatan 14) dan Properti Investasi
(Catatan 13)

- Tanah di Jalan Raya Karang Bolong Desa Sindanglaya, Kecamatan Cinangka Kabupaten Serang, Banten dengan bukti kepemilikan berupa SHGB No.00022/Sindanglaya atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp32.547.000.000.
- Tanah di Jalan Raya Karang Bolong Desa Sindanglaya, Kecamatan Cinangka Kabupaten Serang, Banten dengan bukti kepemilikan berupa SHGB No.00024/Sindanglaya atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp10.683.000.000.
- Tanah di Jalan Raya K.H Idrus Desa Sindanglaya, Kecamatan Cinangka Kabupaten Serang, Banten dengan bukti kepemilikan berupa SHGB No.00023/Sindanglaya atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp1.679.000.000.
- Tanah dan bangunan di Jl. Raya Cisoka Desa Cikareo, Kecamatan Solear, Tangerang, Banten, dengan bukti kepemilikan sbb :
 - a. SHGB No. 00011/Cikareo
 - b. SHGB No. 00012/Cikareo
 - c. SHGB No. 00013/Cikareo
 - d. SHGB No. 00014/Cikareo
 - e. SHGB No. 00015/Cikareo
 Yang seluruhnya atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp30.160.000.000.
- Tanah dan bangunan rumah tinggal di Jalan Dharmahusada Utara IV No. 6, Kelurahan Mojo, Kecamatan gubeng, Surabaya, dengan bukti kepemilikan berupa SHGB No.91/K atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp7.000.000.000.
- 1 Unit Ruko Balikpapan Superblock (BSB) Blok G SOHO B No. 32 Jl. Jend. Sudirman No. 47 Kel. Gunung Bahagia Kec. Balikpapan Selatan, Kota Balikpapan, dengan bukti kepemilikan berupa SHMASRS No. 00200 atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp5.415.000.000.
- 1 Unit Ruko Balikpapan Superblock (BSB) Blok G SOHO B No. 26 Jl. Jend. Sudirman No. 47 Kel. Gunung Bahagia Kec. Balikpapan Selatan, Kota Balikpapan, dengan bukti kepemilikan berupa SHMASRS No. 00199 atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp5.560.000.

Fixed Assets (Note 4) and Property investment
(Note 13)

- Land on Jalan Raya Karang Bolong, Sindanglaya Village, Cinangka District, Serang Regency, Banten with proof of ownership in the form of SHGB No.00022/Sindanglaya in the name of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk will be bound by Mortgage Right I (first) in the amount of Rp32,547,000,000.
- Land on Jalan Raya Karang Bolong, Sindanglaya Village, Cinangka District, Serang Regency, Banten with proof of ownership in the form of SHGB No.00024/Sindanglaya in the name of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk will be bound by Mortgage Right I (first) in the amount of Rp10,683,000,000.
- Land on Jalan Raya K.H Idrus, Sindanglaya Village, Cinangka District, Serang Regency, Banten with proof of ownership in the form of SHGB No.00023/Sindanglaya in the name of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk will be bound by Mortgage Right I (first) in the amount of Rp1,679,000,000,000.
- Land and buildings on Jl. Raya Cisoka, Cikareo Village, Solear District, Tangerang, Banten, with proof of ownership as follows:
 - a. SHGB No. 00011/Cikareo
 - b. SHGB No. 00012/Cikareo
 - c. SHGB No. 00013/Cikareo
 - d. SHGB No. 00014/Cikareo
 - e. SHGB No. 00015/Cikareo
 All of which is in the name of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, Mortgage Rights I (first) will be tied to Rp30,160,000,000,000.
- Land and residential buildings on Jalan Dharmahusada Utara IV No. 6, Mojo Village, Gubeng District, Surabaya, with proof of ownership in the form of SHGB No. 91/K in the name of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk will be bound by Mortgage Right I (first) of Rp7,000,000,000.
- 1 Unit of Balikpapan Superblock (BSB) Shophouse Block G SOHO B No. 32 Jl. Jend. Sudirman No. 47 Kel. Gunung Bahagia District. South Balikpapan, Balikpapan City, with proof of ownership in the form of SHMASRS No. 00200 in the name of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk will be bound by Mortgage Right I (first) of Rp5,415,000,000.
- 1 Unit of Balikpapan Superblock (BSB) Shophouse Block G SOHO B No. 26 Jl. Jend. Sudirman No. 47 Kel. Gunung Bahagia District. South Balikpapan, Balikpapan City, with proof of ownership in the form of SHMASRS No. 00199 in the name of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk will be bound by Mortgage Right I (first) of Rp5,560,000.

- 1 Unit Ruko Balikpapan Superblock (BSB) Blok G SOHO B No. 33 Jl. Jend. Sudirman No. 47 Kel. Gunung Bahagia Kec. Balikpapan Selatan, Kota Balikpapan, dengan bukti kepemilikan berupa SHMASRS No. 00198 atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp5.200.000.
- 1 unit Apartemen di The Residence At Dharmawangsa, Lt. 12 No.1507 Kelurahan Pulo, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Jakarta Selatan, dengan bukti kepemilikan berupa SHMASRS NIB.09.02.000007037.3 atas nama PT Duta Buana Permata akan diikat Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp14.687.000.
- 1 unit Apartemen di The Residence At Dharmawangsa, Lt. 12 No.2606 Kelurahan Pulo, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Jakarta Selatan, dengan bukti kepemilikan berupa SHMASRS NIB.09.02.000003792.3 atas nama PT Duta Buana Permata akan diikat Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp17.278.000.

Agunan Tunai

Deposito atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk sebesar Rp16.500.000.000 akan diikat Gadai (Catatan 5).

Agunan Lainnya

- a. 1 Unit apartemen Allegra Condominium Lantai GF unit A-01 Jl Kemang Raya No.59 Kel. Bangka, Kec. Mampang Prapatan, Jakarta Selatan, dengan bukti kepemilikan berupa PPJB No. 19/BLS-AC/XI/2016 tanggal 7 November 2016 atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Perjanjian Penyerahan Jaminan dan Pemberian Kuasa (PPJPK). Apabila telah terbit sertifikat akan diikuti pengikatan Hak Tanggungan I (pertama) sebesar Rp5.000.000 (Catatan 13).
- b. 1 Unit apartemen Senopati Suites Tower 3, Lantai 28 A Jl Senopati Raya No. 41 Kel. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, Jakarta Selatan, dengan bukti kepemilikan berupa PPJB No. 001/0218/ALD/PPJB/SS3 tanggal 1 Februari 2018 atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Perjanjian Penyerahan Jaminan dan Pemberian Kuasa (PPJPK). Apabila telah terbit sertifikat akan diikuti pengikatan Hak tanggungan I (pertama) sebesar Rp11.200.000 (Catatan 13).

- 1 Unit of Balikpapan Superblock (BSB) Shophouse Block G SOHO B No. 33 Jl. Jend. Sudirman No. 47 Kel. Gunung Bahagia District. South Balikpapan, Balikpapan City, with proof of ownership in the form of SHMASRS No. 00198 in the name of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk will be bound by Mortgage Right I (first) of Rp5,200,000.
- 1 unit of Apartment at The Residence At Dharmawangsa, 12th Floor No.1507 Pulo Village, Kebayoran Baru District, South Jakarta City, with proof of ownership in the form of SHMASRS NIB.09.02.000007037.3 in the name of PT Duta Buana Permata will be bound by Mortgage Right I (first) of Rp14,687,000.
- 1 unit of Apartment at The Residence At Dharmawangsa, 12th Floor No.2606 Pulo Village, Kebayoran Baru District, South Jakarta City, with proof of ownership in the form of SHMASRS NIB.09.02.000003792.3 in the name of PT Duta Buana Permata will be bound by Mortgage Right I (first) of Rp17,278,000.

Cash Collateral

Deposits in the name of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk amounting to Rp16,500,000,000 will be pledged (Note 5).

Other Collateral

- a. 1 Unit of Apartment Allegra Condominium Floor GF Unit A-01 Jl Kemang Raya No.59 Kel. Bangka, Kec. Mampang Prapatan, South Jakarta, with proof of ownership in the form of PPJB No. 19/BLS-AC/XI/2016 dated 7 November 2016 on behalf of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk will be bound by a guarantee and granting agreement (PPJPK). If the certificate has been issued a binding of Underwriting I (first) will be followed by Rp5,000,000 (Note 13).
- b. 1 Unit of Senopati Suites Tower 3 Apartment, 28th Floor A Jl Senopati Raya No. 41 Ex. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, South Jakarta, with proof of ownership in the form of PPJB No. 001/0218/ALD/PPJB/SS3 dated February 1, 2018 on behalf of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk will be bound by the Agreeing Agreement And Authority (PPJPK). If the certificate has been issued a binding of Underwriting I (first) will be followed by Rp11,200,000 (Note 13).

- c. 1 Unit apartemen Senopati Suites Tower 3, Lantai 30 A Jl Senopati Raya No. 41 Kel. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, Jakarta Selatan, dengan bukti kepemilikan berupa PPJB No. 003/0218/ALD/PPJB/SS3 tanggal 2 Februari 2018 atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk akan diikat Perjanjian Penyerahan Jaminan dan Pemberian Kuasa (PPJPK). Apabila telah terbit sertifikat akan diikuti pengikatan Hak tanggungan I (pertama) sebesar Rp11.200.000 (Catatan 13).
- d. *Corporate Guarantee* atas nama PT Global Dinamika Kencana (Catatan 32h).
- e. *Personal Guarantee* atas nama Tuan Jahja Tear Tjahjana (Catatan 32i).

Tanpa persetujuan tertulis dari Bank, Grup tidak diperkenankan melakukan tindakan-tindakan sebagai berikut:

- a. Memindahtangankan barang jaminan.
- b. Memperoleh fasilitas kredit atau pinjaman dari bank atau pihak ketiga kecuali fasilitas kredit yang telah ada dan pinjaman kepada leasing (pengecualian terhadap leasing sepanjang *financial covenant* yang ditetapkan terpenuhi).
- c. Melakukan perubahan kepemilikan saham yang mengubah kepemilikan saham mayoritas/ *Ultimate Shareholder*.
- d. Mengikatkan diri sebagai penjamin utang atau menjaminkan harta kekayaan Perusahaan ke pihak lain.
- e. Melunasi hutang Perusahaan kepada pemilik saham.
- f. Mengambil bagian modal untuk kepentingan diluar usaha dan kepentingan Perusahaan.
- g. Melakukan segala bentuk restrukturisasi korporasi termasuk namun tidak terbatas pada penggabungan (*merger*), peleburan (konsolidasi), pemisahan (*spin off*) dan akuisisi (pengambilalihan).
- h. Melakukan likuidasi, pengajuan permohonan pailit dan/ atau permohonan penundaan kewajiban pembayaran utang untuk diri sendiri maupun afiliasinya.
- i. Peningkatan/penurunan modal dasar atau modal disetor Perusahaan.
- j. Perubahan status Perusahaan.

Atas fasilitas kredit yang diterima Grup diharuskan untuk memenuhi rasio keuangan Current Ratio minimal 1,1x, *Debt Service Coverage* (DSC) minimal 1,1x, dan *Debt to Equity Ratio* (DER) maksimum sebesar 2,5x. Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup sudah memenuhi semua persyaratan *covenant*, yang ditentukan dalam perjanjian.

- c. 1 Senopati Suites Tower 3 Apartment Unit, Floor 30 A Jl Senopati Raya No. 41 Ex. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, South Jakarta, with proof of ownership in the form of PPJB No. 003/0218/ALD/PPJB/SS3 dated February 2, 2018 on behalf of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk will be bound by the Guarantee and Power of Attorney (PPJPK). If the certificate has been issued a binding of Underwriting I (first) will be followed by Rp11,200,000 (Note 13).
- d. Corporate Guarantee on behalf of PT Global Dinamika Kencana (Note 32h).
- e. Personal Guarantee in the name of Mr. Jahja Tear Tjahjana (Note 32i).

The Group shall not perform the following actions without prior written approval from Bank:

- a. Transferring guaranteed items.
- b. Obtain credit or loan facilities from a bank or third party except existing credit facilities and loans to leasing (exceptions to leasing throughout the specified financial covenant).
- c. Changes in share ownership that changes the ownership of the majority/ ultimate shareholder shares.
- d. Tie itself as a guarantor of debt or guarantee the company's assets to other parties.
- e. Pay off the company's debt to the shareholders.
- f. Take part in capital for the benefit of the business and the interests of the Company.
- g. Perform all forms of corporate restructuring including but not limited to merger, consolidation, separation and acquisition (takeover).
- h. Liquidate, submitting bankrupt requests and/ or requests for postponement of debt payment obligations for itself and affiliates.
- i. Increased/decreased in basic capital or paid up capital of the Company.
- j. Changes in Company status.

For the credit facilities received above the Group are required to meet the financial ratio of the current ratio of at least 1.1x, Debt Service Coverage (DSC) of at least 1.1x, and the maximum Debt to Equity Ratio (DER) of 2.5x. As of December 31, 2025, The Group has complied with all covenant requirements, the specified in the agreement.

18. Utang Usaha

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
<u>Pihak berelasi</u>		
PT Dirgantara Betonindo	38.945.901.857	13.835.037.337
PT Dirgantara Yudha Artha	28.921.669.266	13.571.382.752
Subjumlah	67.867.571.123	27.406.420.089
<u>Pihak ketiga</u>		
PT Multi Persada Servis	14.466.224.000	-
PT Duta Hita Jaya	5.192.054.000	-
PT Abadi Gunung Readymix	5.130.895.250	-
PT The Master Steel Manufactory	4.952.185.132	628.845.582
PT Waskita Karya Infrastruktur	3.752.545.675	1.605.976.813
PT Lotus Sg Lestari	3.691.029.778	1.308.974.610
PT Heru Adi Konstruksi	3.394.770.838	-
PT Wijaya Karya Beton	2.480.062.560	-
PT Jof Metal Works	2.310.887.612	-
PT Farika Beton	-	6.964.051.000
PT Buana Baja Bina Semesta	-	5.554.779.412
PT Krakatau Baja Konstruksi	-	2.760.497.462
Nifarro Apartment	-	2.229.215.496
PT Petrolin Niaga Energi	-	2.080.630.300
Lain-lain (di bawah Rp2 miliar)	254.298.254.993	154.771.502.396
Subjumlah	299.668.909.838	177.904.473.071
Jumlah	367.536.480.961	205.310.893.160

Rincian umur utang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Belum jatuh tempo	241.930.874.773	132.115.804.619
Sudah jatuh tempo		
1 - 30 hari	41.964.620.551	30.992.934.734
31 - 60 hari	24.772.265.186	23.064.749.868
61 - 90 hari	8.885.501.896	6.668.965.173
Lebih dari 90 hari	49.983.218.555	12.468.438.766
Jumlah	367.536.480.961	205.310.893.160

18. Trade Payables

This account consists of:

	2025	2024	<u>Related parties</u>
			PT Dirgantara Betonindo
			PT Dirgantara Yudha Artha
			Subtotal
			<u>Third parties</u>
			PT Multi Persada Servis
			PT Duta Hita Jaya
			PT Abadi Gunung Readymix
			PT The Master Steel Manufactory
			PT Waskita Karya Infrastruktur
			PT Lotus Sg Lestari
			PT Heru Adi Konstruksi
			PT Wijaya Karya Beton
			PT Jof Metal Works
			PT Farika Beton
			PT Buana Baja Bina Semesta
			PT Krakatau Baja Konstruksi
			Nifarro Apartment
			PT Petrolin Niaga Energi
			Others (below Rp2 Billion)
			Subtotal
			Total

Details the age of payable is calculated from the date of invoice is as follows:

	2025	2024	
			Not yet due
			Past due:
			1 - 30 days
			31 - 60 days
			61 - 90 days
			More than 90 days
			Total

19. Perpajakan

a. Pajak Dibayar di Muka

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
Entitas Induk:		
Pajak Pertambahan Nilai	-	12.179.006.533
Entitas Anak:		
Pajak Pertambahan Nilai	-	13.751.467
Pajak penghasilan		
Pasal 21	3.431.122	-
Subjumlah	3.431.122	13.751.467
Jumlah	3.431.122	12.192.758.000

19. Taxation

a. Prepaid Taxes

This account consists of:

	2025	2024	Parent Entity
			Value Added Taxes
			Subsidiaries:
			Value Added Taxes
			Income taxes
			Article 21
			Subtotal
			Total

b. Utang Pajak

Akun ini terdiri dari utang pajak:

	2025	2024
Entitas Induk:		
Pajak Pertambahan Nilai	4.805.896.780	
Pajak penghasilan		
Pasal 21	90.418.707	667.062.737
Pasal 23	271.721.262	162.042.291
Pasal 29	3.023.274.289	1.445.800.713
Pasal 4(2)	553.694.656	689.748.571
Pajak Penghasilan Final	9.576.761.289	10.589.861.149
Subjumlah	18.321.766.983	13.554.515.461
Entitas Anak:		
Pajak Pertambahan Nilai	1.001.782.470	
Pajak penghasilan		
Pasal 21	42.500	2.449.477
Pasal 23	5.147.535	1.400.338
Pasal 29	327.539.760	-
Pajak Penghasilan Final	416.666.667	22.450.545
Subjumlah	1.751.178.932	26.300.360
Jumlah	20.072.945.915	13.580.815.821

b. Taxes Payables

This account consists of:

Parent Entity:	
- Value Added Taxes	
Income taxes	
Article 21	
Article 23	
Article 29	
Article 4(2)	
Final Income Tax	
Subtotal	
Subsidiaries:	
- Value Added Taxes	
Income taxes	
Article 21	
Article 23	
Article 29	
Final Income Tax	
Subtotal	
Total	

c. Beban Pajak Penghasilan

	2025	2024
Entitas Induk:		
Pajak kini	(3.049.964.064)	(1.524.847.500)
Entitas Anak:		
Pajak kini	(327.539.764)	-
Jumlah	(3.377.503.828)	(1.524.847.500)

c. Income Tax Expense

Parent Entity:	
Current tax	
Subsidiaries:	
Current tax	
Total	

d. Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan penghasilan kena pajak adalah sebagai berikut:

d. Current Tax

The reconciliations between profit before income tax expenses in accordance with the consolidated statements of profit or and other comprehensive income with taxable income are as follows:

	2025	2024	
Laba sebelum beban pajak penghasilan sebagaimana disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	56.291.650.727	49.933.242.379	Profit before income tax expenses as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Dikurangi:			Less:
Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Anak	(9.614.216.071)	(10.462.324.635)	Profit before income tax expenses of Subsidiaries
Laba sebelum beban pajak penghasilan	46.677.434.656	39.470.917.744	Profit before income tax expenses
Perbedaan waktu:			Temporary differences:
Beban kontrak atas penghasilan usaha final	499.102.997.425	555.795.629.552	Contract expenses of final income
Beban usaha atas penghasilan usaha final	45.981.517.766	62.798.942.385	Operating expenses of final income
Beban penyusutan properti investasi	27.435.545.104	-	Depreciation expense for investment properties
Bunga dan provisi bank	16.334.756.362	1.379.019.119	Interest and provision bank
Beban pajak penghasilan final	15.427.930.723	17.046.756.899	Final income tax expenses
Pendapatan usaha final	(591.244.615.606)	(678.254.541.007)	Final revenue
Laba revaluasi properti investasi	(49.117.233.874)	-	
Lain-lain - bersih	3.265.140.996	8.694.400.309	Others - net
Penghasilan kena pajak	13.863.473.552	6.931.125.001	Taxable income

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Perhitungan beban pajak kini dan utang pajak penghasilan induk adalah sebagai berikut:

The computations of current tax expense and income tax payable entity are as follows:

	2025	2024	
Penghasilan kena pajak (dibulatkan)	13.863.473.000	6.931.125.000	Taxable income (rounded)
Beban pajak kini	3.049.964.064	1.524.847.500	Current tax expense
Dikurangi pajak dibayar di muka: Entitas Induk	(26.689.775)	(79.046.787)	Less prepaid taxes: Parent Entity
Utang pajak penghasilan - Pasal 29	3.023.274.289	1.445.800.713	Income tax payable - Article 29

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku dari laba rugi sebelum beban pajak penghasilan seperti yang dilaporkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

The reconciliations between income tax expenses calculated by applying the applicable tax rate on the loss before income tax expenses as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	2025	2024	
Laba sebelum beban pajak penghasilan sebagaimana disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	56.291.650.727	49.933.242.379	Profit before income tax expenses as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Anak	(9.614.216.071)	(10.462.324.635)	Profit before income tax expenses of Subsidiaries
Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Induk	46.677.434.656	39.470.917.744	Profit before income tax expenses of Parent Entity
Pajak dihitung pada tarif yang berlaku (22%)	10.269.035.624	8.683.601.904	Tax calculated based on applicable tax rate (22%)
Pengaruh pajak atas koreksi fiskal	(7.219.071.560)	(7.158.754.404)	Income tax computed for fiscal correction
Beban pajak kini - Entitas Induk	3.049.964.064	1.524.847.500	Current tax expenses - Parent Entity
Beban pajak kini - Entitas Anak	327.539.764	-	Current tax expenses - Subsidiaries
Jumlah	3.377.503.828	1.524.847.500	Total

e. Pajak Final

e. Final Tax

	2025	2024	
Entitas Induk			Parent Entity
Penghasilan Final atas Jasa Konstruksi	591.244.615.606	643.273.845.249	Final Income of Construction Services
Pajak Penghasilan Final Jasa Konstruksi	15.427.930.723	17.046.756.899	Final Income Tax of Construction Services
Subjumlah	15.427.930.723	17.046.756.899	Subtotal
Entitas Anak			Subsidiaries
Penjualan Properti	16.666.666.667	-	Sales of property investment
Penghasilan Final atas Jasa Konstruksi	-	1.282.888.300	Final Income of Construction Services
Pajak Penjualan Properti Final	416.666.667	-	Final Property Sales Tax
Pajak Penghasilan Final Jasa Konsultan Konstruksi	-	22.450.545	Final Income Tax of Construction Consultant Service
Subjumlah	416.666.667	22.450.545	Subtotal
Pajak Penghasilan Final	15.844.597.390	17.069.207.444	Final Income Tax
Saldo awal	10.612.311.694	7.354.572.184	Beginning Balances
Pajak dibayar dimuka:			Prepaid Tax:
Pajak penghasilan atas jasa konstruksi yang telah disetor atau dipotong	(16.463.481.128)	(13.811.467.934)	Income tax of construction service in paid
Jumlah Utang Pajak Penghasilan Final	9.993.427.956	10.612.311.694	Total Final Income Tax Payable

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 51 tahun 2008 tentang "Pajak Penghasilan dari Usaha Jasa Konstruksi", pajak penghasilan dari usaha jasa konstruksi dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final. Pajak final dicatat sebagai bagian dari beban usaha. Perbedaan nilai tercatat antara aset dan liabilitas yang terkait pajak penghasilan final menurut laporan keuangan konsolidasian dan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Perbedaan nilai tercatat antara aset dan liabilitas yang terkait pajak penghasilan final menurut laporan keuangan konsolidasian dan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Based on Government Regulation No. 51 in 2008 about "Income Tax from Construction Services", income tax from business construction services tax income is final. The final tax accounted as part of the operating expenses. The difference between value of accounted between assets and liabilities related to final income tax according to the consolidated financial statements and the imposition of tax is not recognized as an deferred tax asset or liability.

The difference between value of accounted between assets and liabilities related to final income tax according to the consolidated financial statements and the imposition of tax is not recognized as an deferred tax asset or liability.

20. Liabilitas Kontrak

Akun ini merupakan liabilitas kontrak yang diterima dari pemberi kerja pihak ketiga yang akan dikompensasi dengan tagihan termin, dengan rincian sebagai berikut:

	2025
Ministry of Public Works of the Republic Democratic Timor - Leste	63.397.710.064
NKE-CCECC Indonesia	25.619.430.434
Universitas Negeri Padang	6.308.513.513
PT Lippo Karawaci Tbk	4.208.902.000
KSO Ciputra Yasmin	1.720.950.000
PT Kresihasta Mitraperkasa	1.536.528.000
PT Mira Mulya Abadi Medical	-
PT Inti Bangun Sarana	-
Jumlah	102.792.034.011

21. Utang Retensi

Akun ini terdiri dari:

	2025
CV Muda Mandiri	1.367.419.768
PT Putra Karya Salimindo	676.851.820
PT Roda Prima	601.247.761
PT Artajaya Langgengsentosa	594.124.135
PT Cipta Anugerah Indotama	590.211.138
CV I Pro Manajemen	544.174.290
Lain-lain (dibawah Rp500 juta)	15.717.766.718
Jumlah	20.091.795.630

22. Beban Masih Harus Dibayar

Akun ini terdiri dari:

	2025
Entitas Induk	
Pesangon	1.715.138.696
Jasa konsultan	-
Subjumlah	1.715.138.696

20. Contracts Liabilities

This account represents contract liabilities received from a third party project owner that will be compensated with the terms of the sales invoice, with details as follows:

	2024	
Ministry of Public Works of the Republic Democratic Timor - Leste	-	Ministry of Public Works of the Republic Democratic Timor - Leste
NKE-CCECC Indonesia	61.184.684.585	NKE-CCECC Indonesia
Universitas Negeri Padang	-	Universitas Negeri Padang
PT Lippo Karawaci Tbk	-	PT Lippo Karawaci Tbk
KSO Ciputra Yasmin	1.053.000.000	KSO Ciputra Yasmin
PT Kresihasta Mitraperkasa	5.894.919.800	PT Kresihasta Mitraperkasa
PT Mira Mulya Abadi Medical	12.573.202.114	PT Mira Mulya Abadi Medical
PT Inti Bangun Sarana	2.400.000.000	PT Inti Bangun Sarana
Total	83.105.806.499	Total

21. Retention Payables

This account consists of:

	2024	
CV Muda Mandiri	509.728.656	CV Muda Mandiri
PT Putra Karya Salimindo	506.726.071	PT Putra Karya Salimindo
PT Roda Prima	632.564.371	PT Roda Prima
PT Artajaya Langgengsentosa	594.124.135	PT Artajaya Langgengsentosa
PT Cipta Anugerah Indotama	-	PT Cipta Anugerah Indotama
CV I Pro Manajemen	-	CV I Pro Manajemen
Others (each below Rp500 million)	31.834.297.740	Others (each below Rp500 million)
Total	34.077.440.973	Total

22. Accrued Expenses

This account consists of:

	2024	
Parent Entity		Parent Entity
Severance	1.816.085.447	Severance
Consulting services	296.100.000	Consulting services
Subtotal	2.112.185.447	Subtotal

	2025	2024	
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Jasa konsultan	2.216.105.285	92.713.674	Consulting services
Lain-lain	64.944.371	48.024.375	Others
Subjumlah	2.281.049.656	140.738.049	Subtotal
Jumlah	3.996.188.352	2.252.923.496	Total

23. Liabilitas Imbalan Kerja

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup mencatat penyisihan imbalan pascakerja karyawan berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh Kantor Konsultan Aktuaria Enny Diah Awal, dalam laporannya tertanggal 13 Maret 2026 dan 12 Maret 2025 dan menggunakan metode *Projected Unit Credit*.

	2025
Tingkat diskonto	6,20%
Tingkat kenaikan gaji per tahun	3,00%
Umur pensiun	56 tahun/56 years
Tingkat kematian	100% TMI-IV
Tingkat cacat	10% dari tingkat kematian/ <i>from mortality rate</i>
Tingkat perputaran pekerja	10%

Tabel berikut ini menyajikan komponen beban dan liabilitas imbalan kerja karyawan Grup:

Liabilitas imbalan kerja karyawan

	2025
Nilai kini liabilitas imbalan pasti	18.592.355.425

Imbalan kerja karyawan pada laba rugi

	2025
Biaya jasa kini	2.831.735.756
Beban bunga	1.176.517.322
Kurtailmen	-
Pembayaran imbalan berjalan	(5.849.705.525)
Jumlah	(1.841.452.447)

Penghasilan komprehensif lain

	2025
Jumlah pengukuran kembali Awal Periode (Keuntungan) Kerugian Aktuaria	(35.354.732.696)
Jumlah	751.452.618
	(34.603.280.078)

23. Employee Benefits Liabilities

As at December 31, 2025 and 2024, the Group has recognized employee benefits cost based on the calculation of Kantor Konsultan Aktuaria Enny Diah Awal, independent actuary, in its reports dated March 13, 2026 and March 12, 2025, respectively, using Projected Unit Credit method.

2024	
7,10%	Discount rate
3,00%	Annual salary increase rate
56 tahun/56 years	Normal retirement age
100% TMI-IV	Mortality rate
10% dari tingkat kematian/ <i>from mortality rate</i>	Disability rate
10%	Employee turnover rate

The following tables summarize the components of employee benefits of the Group:

Employee benefits liabilities

2024	
19.682.355.256	Present value of defined benefits obligation

Employee benefits at profit or loss

2024	
2.484.444.881	Current service costs
1.604.676.814	Interest expenses
(3.268.807.527)	Curtailment
(6.285.701.268)	Current payment of employee benefit
(5.465.387.100)	Total

Other comprehensive income

2024	
(32.680.455.703)	Total Remeasurement Beginning Period Actuarial (Gain) or Loss
(2.674.276.993)	
(35.354.732.696)	Total

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan

Movements in employee benefits liabilities

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Saldo awal	19.682.355.256	27.822.019.349	Beginning balance
Cadangan Tahun Berjalan (Catatan 30)	4.008.253.078	820.314.168	Allowance for The Year (Note 30)
Rugi (penghasilan) komprehensif lain	751.452.618	(2.674.276.993)	Other comprehensive loss (income)
Pembayaran imbalan pascakerja	(5.849.705.527)	(6.285.701.268)	Payment of employee benefits
Saldo akhir	<u>18.592.355.425</u>	<u>19.682.355.256</u>	Ending balance

Analisa sensitivitas

Sensitivity analysis

**Dampak terhadap liabilitas imbalan pasti/
Impact on employee benefits liabilities**

	Perubahan asumsi/ Change in assumption	Kenaikan asumsi/ Increase in assumption	Penurunan asumsi/ Decrease in assumption	
Tingkat diskonto	0,50%	16.802.881.856	17.514.494.632	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	0,50%	17.524.000.816	16.790.999.177	Salary increase rate

Manajemen Grup telah mereviu asumsi yang digunakan dan berpendapat bahwa asumsi tersebut sudah memadai. Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja tersebut telah memadai untuk menutupi liabilitas imbalan kerja Grup.

The management of the Group has reviewed the assumptions used and agreed that these assumptions are adequate. Management believes that the employee benefits liabilities is sufficient to cover the Group's liabilities for its employee benefits.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, rincian jatuh tempo kewajiban imbalan pasti yang tidak didiskontokan adalah sebagai berikut:

As at December 31, 2025 and 2024, maturities of undiscounted defined benefits obligation are as follows:

Jasa Masa Depan Tahunan/ Future Service Year	2025	2024
<1 tahun / 1 year	6.016.080.655	7.100.727.802
>2 tahun / 2 years < 5 tahun / 5 years	6.907.392.819	9.034.595.887
>6 tahun / 6 years < 10 tahun / 10 years	<u>31.164.855.870</u>	<u>29.894.876.358</u>
Jumlah/Total	<u>44.088.329.344</u>	<u>46.030.200.047</u>

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, durasi rata-rata tertimbang atas imbalan pasti adalah masing-masing sebesar 8,53 tahun dan 7,54 tahun.

As at December 31, 2025 and 2024, the weighted average durations of defined benefits obligation are 8.53 years and 7.54 years, respectively.

24. Modal Saham

Susunan pemegang saham Perusahaan pada 31 Desember 2025, berdasarkan laporan daftar pemegang saham dari PT Adimitra Jasa Korpora, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

24. Share Capital

The compositions of the shareholders of the Company as at December 31, 2025, according to the share registers of PT Adimitra Jasa Korpora, Securities Administration Bureau, are as follows:

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pemegang Saham/ Shareholders	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Total
PT Global Dinamika Kencana	2.897.768.500	52,30%	289.776.850.000
Hudson River Group Pte.Ltd	536.958.200	9,69%	53.695.820.000
Ganda Kusuma	5.000.000	0,09%	500.000.000
Hendro Martowardojo	5.200.000	0,09%	520.000.000
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)/ Public (below 5% each)	1.696.023.800	30,61%	169.602.380.000
Subjumlah/Subtotal	5.140.950.500	92,78%	514.095.050.000
Saham Treasuri/Treasury Shares	400.214.500	7,22%	40.021.450.000
Jumlah/Total	5.541.165.000	100,00%	554.116.500.000

Susunan pemegang saham Perusahaan pada 31 Desember 2024, berdasarkan laporan daftar pemegang saham dari PT Adimitra Jasa Korpora, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

The compositions of the shareholders of the Company as at December 31, 2024, according to the share registers of PT Adimitra Jasa Korpora, Securities Administration Bureau, are as follows:

Pemegang Saham/ Shareholders	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Total
PT Global Dinamika Kencana	2.897.658.500	52,29%	289.765.850.000
Hudson River Group Pte.Ltd	534.958.200	9,65%	53.495.820.000
Ganda Kusuma	5.000.000	0,09%	500.000.000
Hendro Martowardojo	200.000	0,01%	20.000.000
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)/ Public (below 5% each)	1.703.133.800	30,74%	170.313.380.000
Subjumlah/Subtotal	5.140.950.500	92,78%	514.095.050.000
Saham Treasuri/Treasury Shares	400.214.500	7,22%	40.021.450.000
Jumlah/Total	5.541.165.000	100,00%	554.116.500.000

Saham Treasuri

Berdasarkan surat edaran OJK No. 3/SEOJK.04/2020 tentang Pembelian Kembali Saham Emiten atau Perusahaan Publik Dalam Kondisi Pasar yang Berpotensi Krisis, Perusahaan melakukan pembelian kembali saham Perusahaan yang telah dikeluarkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia. Tujuan dari pembelian saham Perusahaan untuk mengurangi dampak pasar yang berfluktuasi secara signifikan serta kondisi perekonomian masih mengalami tekanan bank regional maupun nasional.

Treasury Shares

Based On The OJK circular letter No. 3/SEOJK.04/2020 regarding issues and public Company stock repurchase in potential market crisis the Company repurchase its stock which has issued and listed on the Indonesia stock exchange. The purpose of purchase of its shares to reduce the market impact fluctuates significantly as well as the condition of the economy is still experiencing the pressure of national or regional banks.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Rincian saham treasury per 31 Desember 2025 dan 2024 sebagai berikut:

Details of treasury shares as of December 31, 2025 and 2024 as follows:

	Jumlah Saham/ Number of Share	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Biaya Perolehan/ Acquisition Cost	
Perolehan Tahun 2008	18.686.500	0,34%	955.888.000	Repurchase in 2008
Perolehan Tahun 2009	750.000	0,01%	37.750.000	Repurchase in 2009
Perolehan Tahun 2022	337.739.800	3,64%	50.023.746.135	Repurchase in 2022
Pelepasan Tahun 2022	(19.436.500)	0,35%	(993.638.000)	Release in 2022
Perolehan Tahun 2023	62.474.700	2,88%	7.486.448.420	Repurchase in 2023
Jumlah	400.214.500	7,22%	57.510.194.555	

25. Tambahan Modal Disetor

25. Additional Paid-in Capital

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, rincian tambahan modal disetor adalah sebagai berikut:

As at December 31, 2025 and 2024, the details of additional paid-in capital are as follows:

	2025	2024	
Agio saham dari penawaran umum perdana (Catatan 1c)	207.793.125.000	207.793.125.000	Additional paid-in capital from initial public offering (Note 1c)
Biaya Emisi Saham - Penawaran Umum Perdana	(16.944.693.125)	(16.944.693.125)	Share in Issuance Cost – Initial Public Offering
Pengampunan pajak:			Tax Amnesty:
Entitas Induk	2.788.518.000	2.788.518.000	Parent Entity
Entitas Anak	785.713.408	785.713.408	Subsidiaries
Entitas Asosiasi	62.983.890.439	62.983.890.439	Associates
Selisih nilai transaksi restrukturisasi Entitas sepengendali	(2.522.488.195)	(2.522.488.195)	Differences in value of restructuring transactions between entities under common control
Jumlah	254.884.065.527	254.884.065.527	Total

26. Kepentingan Nonpengendali

26. Non-Controlling Interests

Rincian kepentingan nonpengendali atas aset bersih Entitas Anak yang dikonsolidasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The details of non-controlling interests in net assets of the Subsidiaries as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	(37.263.906)	449.225.639	Beginning balance
Bagian atas laba bersih tahun berjalan	28.036.752	19.301.659	Share in net income for the year
Likuidasi Entitas Anak	-	(505.791.204)	Liquidation of Subsidiary
Jumlah	(9.227.154)	(37.263.906)	Total

27. Penggunaan Saldo Laba

27. Appropriation Of Retained Earnings

Berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas Indonesia, Perusahaan disyaratkan untuk menetapkan setidaknya 20% dari modal yang diterbitkan dan disetor sebagai cadangan wajib.

Under the Indonesian Limited Liability Company Law, the Company is required to set up at least 20% of the issued and paid up capital as statutory reserve.

Sesuai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 4 Juni 2025 yang dinyatakan dalam akta No. 3 dari Notaris Zulkifli Harahap, SH, pemegang saham menyetujui untuk memasukan dan membukukan laba tahun 2024 sebagai laba di tahan untuk menambah modal kerja Entitas Induk.

In accordance with the Annual General Meeting of Shareholders dated June 4, 2025 as stated in deed No. 3 of Notary Zulkifli Harahap, SH, shareholders agreed to include and record 2024 profits as retained earnings to increase the working capital of the Parent Entity.

28. Pendapatan

Akun ini terdiri dari:

	2025
Sipil	621.738.680.464
Bangunan	222.665.654.201
Penjualan properti	16.666.666.667
Total	861.071.001.332

Terdapat rincian pelanggan dengan transaksi lebih dari 10% dari jumlah pendapatan konsolidasian adalah sebagai berikut:

28. Revenues

This account consists of:

	2024	
	410.186.917.292	Civil
	234.369.816.257	Building
	-	Sales of property investment
Total	644.556.733.549	Total

Details of revenues to customers with sale transactions of more than 10% of total consolidated net revenues:

Percentase terhadap jumlah Pendapatan/ Percentage to the total Revenues

	2025	2024	2025	2024
<u>Pihak Berelasi/ Related Parties</u>				
NKE-CCECC Indonesia	285.039.721.342	266.959.207.737	33,10%	41,42%
JO MZO – NKE	246.657.126.197	-	28,65%	-
Subjumlah/ Subtotal	531.696.847.539	266.959.207.737	33,10%	41,42%
<u>Pihak Ketiga/ Third Parties</u>				
Satuan Kerja Universitas				
Negeri Padang	32.975.925.216	72.926.652.156	3,83%	11,31%
PT Mira Mulya Abadi Medical	20.760.898.516	71.929.492.912	2,41%	11,16%
PT Vale Indonesia Tbk	18.090.320.852	77.597.024.798	2,10%	12,04%
Subjumlah/ Subtotal	71.827.144.584	222.453.169.866	8,34%	34,51%
Jumlah/ Total	603.523.992.123	489.412.377.603	70,09%	75,93%

29. Beban Pokok Pendapatan

Akun ini terdiri dari:

	2025
Sub kontraktor	359.464.937.498
Pemakaian material	232.626.725.024
Beban proyek tidak langsung	131.964.730.642
Penjualan properti	3.578.544.891
Penyusutan (Catatan 14)	1.101.431.973
Jumlah	728.736.370.028

Tidak terdapat suplier dengan transaksi lebih dari 10% dari jumlah beban pokok pendapatan konsolidasian.

29. Cost of Revenues

This account consists of:

	2024	
	252.162.363.713	Sub contractor
	182.657.230.305	Material usage
	120.695.575.664	Indirect project expenses
	-	Sales of property investment
	1.257.953.079	Depreciation (Note 14)
Total	556.773.122.761	Total

There are no suppliers with transactions of more than 10% of total consolidated cost of revenues.

30. Beban Administrasi dan Umum

Akun ini terdiri dari:

	2025
Gaji dan tunjangan	46.117.783.484
Penyusutan (Catatan 14)	8.984.494.399
Perbaikan dan pemeliharaan	5.554.859.357
Jasa profesional	5.196.585.988
Imbalan kerja (Catatan 23)	4.008.253.078
Perjalanan dinas	2.174.125.888
Perizinan	1.184.104.600
Utilitas	872.112.922
Lain-lain	3.887.635.588
Jumlah	<u>77.979.955.304</u>

31. Beban Keuangan

Akun ini terdiri dari:

	2025
Bunga pinjaman bank	15.981.317.180
Administrasi dan provisi	1.749.364.409
Bunga pembiayaan	192.832.499
Jumlah	<u>17.923.514.088</u>

32. Sifat Hubungan dan Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi yang meliputi antara lain:

Sifat Hubungan

No	Pihak-pihak Berelasi/ <i>Related Parties</i>	Sifat Hubungan/ <i>Nature of Relationships</i>
1.	Hutama - Duta JV dan Sacna - Duta Graha JV	Ventura Bersama/ <i>Joint Venture</i>
2.	PT Optima Tirta Energy	Entitas Asosiasi/ <i>Associate Entities</i>
3.	PT Itama Ranoraya Tbk	Entitas Sepengendali/ <i>Entities Under Common Control</i>
4.	PT Dirgantara Yudha Artha	Entitas Asosiasi/ <i>Associate Entities</i>
5.	PT Dharma Surya Mandiri	Entitas Asosiasi/ <i>Associate Entities</i>
6.	CNQC - NKE JV	Ventura Bersama/ <i>Joint Venture</i>

30. General and Administrative Expenses

This account consists of:

	2024	
38.945.497.672		Salaries and allowance
6.758.621.018		Depreciation (Note 14)
6.871.592.358		Improvement and maintenance
1.880.786.351		Professional Fees
820.314.168		Employee benefits (Note 23)
1.496.293.429		Business travel
510.864.516		License
678.627.219		Utility
7.395.150.669		Others
<u>65.357.747.400</u>		Total

31. Financial Costs

This account consists of:

	2024	
1.504.600.879		Bank loan interest
1.530.669.171		Administration and provision
-		Financing interest
<u>3.035.270.050</u>		Total

32. Nature of Relationship and Transactions with Related Parties

In the normal course of business, the Group entered into certain transactions with related parties involving the following:

Nature of Relationships

Sifat Transaksi/ <i>Types of Transaction</i>
Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i> .
Piutang usaha, investasi pada Entitas Asosiasi dan laba rugi investasi pada Entitas Asosiasi/ <i>Trade receivables, investment in Associates and profit and loss of Investment in Associates</i> .
Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i> .
Investasi pada Entitas Asosiasi, utang usaha dan laba rugi investasi pada Entitas Asosiasi/ <i>Investment in Associates, trade payables and profit and loss of Investment in Associates</i> .
Investasi pada Entitas Asosiasi dan laba rugi investasi pada Entitas Asosiasi/ <i>Investment in Associates and profit and loss of Investment in Associates</i> .
Investasi pada Entitas Ventura Bersama/ <i>Investment in Joint Venture</i> .

No	Pihak-pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Hubungan/Nature of Relationships	Sifat Transaksi/ Types of Transaction
7.	NKE - RU JV	Ventura Bersama/ Joint Venture	Investasi pada Entitas Ventura Bersama dan laba rugi investasi pada Ventura Bersama/ Investment in Joint Venture and profit and loss of Investment in Joint Venture.
8.	MZO - NKE JV	Ventura Bersama/ Joint Venture	Investasi pada Entitas Ventura Bersama/ Investment in Joint Venture.
9.	NKE - CCECC Indonesia JV	Ventura Bersama/ Joint Venture	Investasi pada Entitas Ventura Bersama/ Investment in Joint Venture.
10.	HYUNDAI - NKE JV	Ventura Bersama/ Joint Venture	Investasi pada Entitas Ventura Bersama dan laba rugi investasi pada Ventura Bersama/ Investment in Joint Venture and profit and loss of Investment in Joint Venture.
11.	CSCEC - NKE JV	Ventura Bersama/ Joint Venture	Investasi pada Entitas Ventura Bersama/ Investment in Joint Venture.
12.	PT Global Dinamika Kencana	Pemegang saham/ Shareholder	Jaminan utang bank / Bank corporate Guarantee.
13.	Jahja Tear Tjahjana	Pihak berelasi/ Related Parties	Jaminan utang bank / Bank corporate Guarantee.

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Piutang usaha

a. Trade receivables

Aset	2025	2024	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets		Assets
			2025	2024	
Piutang usaha					Trade receivables
Sacna - Duta Graha JV	3.875.127.247	3.875.127.247	0,26%	0,32%	Sacna - Duta Graha JV
PT Optima Tirta Energy	1.135.566.052	-	0,08%	-	PT Optima Tirta Energy
Hutama - Duta JV	667.798.678	667.798.678	0,05%	0,06%	Hutama - Duta JV
Subjumlah	5.678.491.977	4.542.925.925	0,39%	0,38%	Subtotal
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(4.542.925.925)	(4.542.925.925)	(0,31%)	(0,38%)	Less allowance for ECLs
Jumlah	1.135.566.052	-	0,08%	-	Total

b. Piutang Pihak Berelasi

b. Due From Related Parties

Aset	2025	2024	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets		Assets
			2025	2024	
Piutang Pihak Berelasi					Due From Related Parties
PT Itama Ranoraya Tbk	111.000.000	-	0,01%	-	PT Itama Ranoraya Tbk
PT Dirgantara Yudha Artha	-	2.864.825.200	-	0,24%	PT Dirgantara Yudha Artha
Jumlah	111.000.000	2.864.825.200	0,01%	0,24%	Total

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

c. Investasi pada Entitas Asosiasi

	2025	2024	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets	
			2025	2024
Aset				
Investasi pada Entitas				
Asosiasi				
PT Dirgantara Yudha Artha	168.189.956.694	165.489.643.605	11,36%	13,86%
PT Dharma Surya Mandiri	56.605.720.459	56.605.720.459	3,85%	4,74%
PT Optima Tirta Energi	15.691.138.530	10.905.731.511	1,07%	0,91%
Jumlah	<u>240.486.815.683</u>	<u>233.001.095.575</u>	<u>16,28%</u>	<u>19,51%</u>

Assets	
Investment in	
Associates	
PT Dirgantara Yudha Artha	
PT Dharma Surya Mandiri	
PT Optima Tirta Energi	
Total	

d. Investasi pada Ventura Bersama

	2025	2024	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets	
			2025	2024
Aset				
Investasi pada Ventura				
Bersama				
CNQC - NKE JV	25.291.174.967	25.291.174.967	1,72%	2,12%
NKE-RU JV	17.609.936.568	20.480.989.740	1,20%	1,72%
MZO - NKE JV	14.809.160.972	7.650.000.000	1,01%	0,64%
NKE-CCECC Indonesia JV	3.160.209.698	1.122.000.000	0,22%	0,09%
HYUNDAI - NKE JV	1.986.308.173	-	0,14%	-
CSCEC-NKE JV	850.494.784	850.494.784	0,06%	0,07%
Jumlah	<u>63.707.285.162</u>	<u>55.394.659.491</u>	<u>4,35%</u>	<u>4,64%</u>

Assets	
Investment in	
Joint Ventures	
CNQC - NKE JV	
NKE-RU JV	
MZO-NKE JV	
NKE-CCECC Indonesia JV	
HYUNDAI - NKE JV	
CSCEC-NKE JV	
Total	

e. Utang usaha

	2025	2024	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities	
			2025	2024
Liabilitas				
Utang usaha				
PT Dirgantara Betonindo	38.945.901.857	13.835.037.337	5,27%	2,71%
PT Dirgantara Yudha Artha	28.921.669.266	13.571.382.752	4,43%	2,65%
Jumlah	<u>67.867.571.123</u>	<u>27.406.420.089</u>	<u>9,70%</u>	<u>5,36%</u>

Liabilities	
Trade payables	
PT Dirgantara Betonindo	
PT Dirgantara Yudha Artha	
Total	

f. Laba (rugi) Investasi pada Entitas Asosiasi

	2025	2024	Persentase Terhadap Jumlah Pendapatan/ Percentage to Total Revenues	
			2025	2024
Investasi pada Entitas				
Asosiasi				
PT Optima Tirta Energy	4.785.407.019	10.905.731.511	0,56%	1,69%
PT Dirgantara Yudha Artha	2.700.313.089	6.239.238.169	0,16%	0,97%
PT Dharma Surya Mandiri	-	(29.540)	-	(0,00%)
Jumlah	<u>7.485.720.108</u>	<u>17.144.940.140</u>	<u>0,72%</u>	<u>2,66%</u>

Investment in Associates	
PT Optima Tirta Energy	
PT Dirgantara Yudha Artha	
PT Dharma Surya Mandiri	
Total	

g. Penghasilan Usaha Proyek JV

			Persentase Terhadap Jumlah Pendapatan/ Percentage to Total Revenues		
	2025	2024	2025	2024	
Penghasilan Usaha Proyek JV					Project Income JV
NKE-RU KSO	5.053.274.590	26.991.955.791	0,59%	4,19%	NKE-RU KSO
HYUNDAI - NKE JV	3.269.426.918	7.988.739.967	0,38%	1,24%	HYUNDAI - NKE JV
Jumlah	<u>8.322.701.508</u>	<u>34.980.695.758</u>	<u>0,97%</u>	<u>5,43%</u>	Total

h. Jaminan Utang Bank (Catatan 14)

PT Global Dinamika Kencana memberikan jaminan Perusahaan atas utang bank yang diperoleh Perusahaan dari PT Bank Mandiri (persero) Tbk.

i. Personal Guarantee (Catatan 14)

Tuan Jahja Tear Tjahjana memberikan jaminan atas utang bank yang diperoleh Perusahaan dari PT Bank Mandiri (persero) Tbk.

g. Project Income JV

h. Bank Loan Guarantee (Note 14)

Corporate Guarantee of PT Global Dinamika Kencana for bank loans of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

i. Personal Guarantee (Note 14)

Corporate Guarantee of Mr. Jahja Tear Tjahjana for bank loans of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

33. Laba Per Saham Dasar

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk	54.246.865.653	48.389.093.220	Profit for the year Attributable to owners of the company
Rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar	5.140.950.500	5.140.950.500	Weighted average number of ordinary shares
Laba bersih per saham	<u>10,55</u>	<u>9,41</u>	Net income per share

33. Basic Earnings Per Share

This account consists of:

34. Informasi Segmen

Informasi segmen operasi Grup adalah sebagai berikut:

34. Segment Information

The details of the Group's operating segments are as follows:

31 Desember 2025/ December 31, 2025						
	Jasa Konstruksi/ Construction Services	Aset Real Estate/ Real Estate Assets	Jasa Pengadaan Listrik/ Electricity Service	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidation	
PENDAPATAN	829.579.040.295	16.666.666.667	64.719.277.135	(49.893.982.765)	861.071.001.332	REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(706.214.401.107)	(3.578.544.891)	(61.637.406.795)	42.693.982.765	(728.736.370.028)	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	<u>123.364.639.188</u>	<u>13.088.121.776</u>	<u>3.081.870.340</u>	<u>(7.200.000.000)</u>	<u>132.334.631.304</u>	GROSS PROFIT
LABA PROYEK VENTURA BERSAMA (JV)	8.322.701.508	-	-	-	8.322.701.508	INCOME FROM JOINT VENTURE (JV)
LABA BRUTO SETELAH PROYEK VENTURA BERSAMA	<u>131.687.340.696</u>	<u>13.088.121.776</u>	<u>3.081.870.340</u>	<u>(7.200.000.000)</u>	<u>140.657.332.812</u>	GROSS PROFIT AFTER PROJECT JOINT VENTURE
Beban Usaha	(88.218.883.949)	(10.204.741.980)	(2.600.926.765)	7.200.000.000	(93.824.552.694)	Operating Expenses
LABA USAHA	<u>43.468.456.747</u>	<u>2.883.379.796</u>	<u>480.943.575</u>	-	<u>46.832.780.118</u>	OPERATING PROFIT

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025					
	Jasa Konstruksi/ Construction Services	Aset Real Estate/ Real Estate Assets	Jasa Pengadaan Listrik/ Electricity Service	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidation	
Penghasilan (Beban) Lain-lain - Neto	13.828.372.967	2.718.162.610	4.892.485.597	(10.619.395.059)	10.819.626.115	Other Income (Expenses) - Net
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	57.296.829.714	5.601.542.406	5.373.429.172	(10.619.395.059)	57.652.406.233	PROFIT BEFORE INCOME TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(3.049.964.064)	-	(327.539.764)	-	(3.377.503.828)	INCOME TAX EXPENSES
LABA NETO TAHUN BERJALAN	54.246.865.650	5.601.542.406	5.045.889.408	(10.619.395.059)	54.274.902.405	NET PROFIT FOR THE YEAR
Laba Komprehensif lainnya	(751.452.618)	-	-	-	(751.452.618)	Other Comprehensive Income
TOTAL LABA KOMPREHENSIF	53.495.413.032	5.601.542.406	5.045.889.408	(10.619.395.059)	53.523.449.787	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME
Aset Segmen Investasi pada Entitas Asosiasi	1.494.059.435.784	110.888.920.817	94.680.032.406	(504.546.847.208)	1.195.081.541.799	Segment Assets
dan Ventura Bersama	63.707.285.162	168.189.956.695	72.296.858.988	-	304.194.100.845	Investment in Associates and Joint Venture
Jumlah Aset	1.557.766.720.946	279.078.877.512	166.976.891.394	(504.546.847.208)	1.499.275.642.644	Total Assets
Liabilitas Segmen	776.473.575.037	3.665.712.782	51.376.992.876	(67.981.247.298)	763.535.033.397	Segments Liabilities
Ekuitas	781.293.145.909	275.413.164.730	115.599.898.518	(436.565.599.910)	735.740.609.247	Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	1.557.766.720.946	279.078.877.512	166.976.891.394	(504.546.847.208)	1.499.275.642.644	Total Liabilities and Equity

	31 Desember 2024/ December 31, 2024				
	Jasa Konstruksi/ Construction Services	Jasa Pengadaan Listrik/ Electricity Service	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidation	
PENDAPATAN	644.556.733.549	-	-	644.556.733.549	REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(556.773.122.761)	-	-	(556.773.122.761)	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	87.783.610.788	-	-	87.783.610.788	GROSS PROFIT
LABA PROYEK VENTURA BERSAMA (JV)	34.980.695.758	-	-	34.980.695.758	INCOME FROM JOINT VENTURE (JV)
LABA BRUTO SETELAH PROYEK VENTURA BERSAMA	122.764.306.546	-	-	122.764.306.546	GROSS PROFIT AFTER PROJECT JOINT VENTURE
Beban Usaha	(80.582.996.821)	(1.843.958.022)	-	(82.426.954.843)	Operating Expenses
LABA USAHA	42.181.309.725	(1.843.958.022)	-	40.337.351.703	OPERATING PROFIT
Penghasilan (Beban) Lain-lain - Neto	2.918.598.689	6.183.294.383	493.997.604	9.595.890.676	Other Income (Expenses) - Net
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	45.099.908.414	4.339.336.361	493.997.604	49.933.242.379	PROFIT BEFORE INCOME TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(1.524.847.500)	-	-	(1.524.847.500)	INCOME TAX EXPENSES
LABA NETO TAHUN BERJALAN	43.575.060.914	4.339.336.361	493.997.604	48.408.394.879	NET PROFIT FOR THE YEAR
Laba Komprehensif lainnya	2.674.276.993	-	-	2.674.276.993	Other Comprehensive Income
TOTAL LABA KOMPREHENSIF	46.249.337.907	4.339.336.361	493.997.604	51.082.671.872	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME
Aset Segmen Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama	1.158.954.358.687	124.943.440.752	(378.680.365.398)	905.217.434.041	Segment Assets Investment in Associates and Joint Venture
	277.490.023.555	10.905.731.511	-	288.395.755.066	
Jumlah Aset	1.436.444.382.242	135.849.172.263	(378.680.365.398)	1.193.613.189.107	Total Assets
Liabilitas Segmen	515.397.866.496	25.295.163.151	(29.297.000.000)	511.396.029.647	Segments Liabilities
Ekuitas	921.046.515.746	110.554.009.112	(349.383.365.398)	682.217.159.460	Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	1.436.444.382.242	135.849.172.263	(378.680.365.398)	1.193.613.189.107	Total Liabilities and Equity

35. Ikatan dan Komitmen

1. Perusahaan mengadakan Perjanjian Ventura Bersama (JV) dengan beberapa Perusahaan yaitu sebagai berikut:
 - a. Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd - PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JV atas Pekerjaan GCNM Apartment Jakarta. Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama: Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd : 65% Perusahaan : 35%.
 - b. CSCEC - NKE JV atas Pekerjaan Sudirman Office 78. Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama: BUT China State Construction Engineering Co. Ltd: 59% Perusahaan : 41%.
 - c. CNQC - NKE JV atas Pekerjaan Chadstone, Cikarang Main Contract Works. Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama: BUT Qingjian International (South Pacific) Group : 60% Perusahaan : 40%.
 - d. CSCEC - NKE JV atas Pekerjaan struktur, arsitektur dan plumbing proyek one signature gallery. Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama: BUT China State Construction Engineering Co. Ltd : 51% Perusahaan : 49%.
 - e. NKE - RU JV atas Pekerjaan Rehab Pasar Pagi Kota Samarinda. Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama: PT Raka Utama : 42,5% Perusahaan : 57,5%.
 - f. NKE - CCECC Indonesia JV atas Pekerjaan Proyek Tol Jakarta - Cikampek Selatan Seksi 3. Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama: China Civil Engineering Construction Corporation Indonesia : 95% Perusahaan : 5%.
 - g. PT Multi Persada Servis, Hangzhou Zaopin ST Co. Ltd, PT Oriental Primasinerji Engineering dan PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JV atas Jasa-jasa pengelolaan Limbah Tanah Terkontaminasi Minyak Bumi untuk Area WK Rokan (Paket A). Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama: PT Multi Persada Servis : 30%, Hangzhou Zaopin ST Co. Ltd : 25%, PT Oriental Primasinerji Engineering : 25% Perusahaan : 20.

35. Agreement and Commitment

1. The Company held a joint venture agreement (JV) with several Companies, are follows:
 - a. Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd - PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JV for GCNM Apartment Jakarta . Participation and responsibility in joint venture: Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd : 65% Entity : 35%.
 - b. CSCEC - NKE JV for Sudirman Office 78.

Participation and responsibility in joint venture: : BUT China State Construction Engineering Co. Ltd: 59% Entity : 41%.
 - c. CNQC - NKE JV for Chadstone work, Cikarang Main Contract Works. Participation and responsibility in joint venture: : BUT Qingjian International (South Pacific) Group : 60% Entity : 40%.
 - d. CSCEC - NKE JV for Structural, architectural and plumbing work for the One Signature Gallery project. Participation and responsibility in joint venture: : BUT China State Construction Engineering Co. Ltd : 51% Entity : 49%.
 - e. NKE - RU JV for Renovation Construction of Pasar Pagi Kota Samarinda. Participation and responsibility in joint venture: : PT Raka Utama : 42,5% Entity : 57,5%.
 - f. NKE - CCECC Indonesia JV for Toll Road Jakarta - Cikampek Selatan Section 3.

Participation and responsibility in joint venture: : China Civil Engineering Construction Corporation Indonesia : 95% Entity : 5%.
 - g. PT Multi Persada Servis, Hangzhou Zaopin ST Co. Ltd, PT Oriental Primasinerji Engineering dan PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JV for Management and Treatment of Oil Contaminated Soil for Area WK Rokan (Phase A).

Participation and responsibility in joint venture: : PT Multi Persada Servis : 30%, Hangzhou Zaopin ST Co. Ltd : 25%, PT Oriental Primasinerji Engineering : 25% Perusahaan : 20%.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

2. Perusahaan mempunyai komitmen untuk melaksanakan pekerjaan konstruksi diantaranya sebagai berikut:

2. The Company has a commitment to carry out the construction works include the following:

			Nilai Kontrak (Tidak termasuk PPN)/ Contract Value (Not Include VAT)	Masa Pelaksanaan & Pemeliharaan/ Contract & Maintenance Period	
No	Nama Proyek/ Project Name	Pemberi Kerja/ Owner		Mulai/ Started	Akhir/ End
1.	Pekerjaan Jalan Tol Jakarta - Cikampek Ii Selatan Paket Iii Ruas Bojongmangu - Sadang (Sta 30+750 - Sta 62+000)	NKE-CCECC INDONESIA	667.966.673.000	28-Jun-24	31-Dec-26
2.	PLTMH Cikamunding	PT Gilang Hydro Lestari	203.639.018.995	6-Sep-24	31-Dec-27
3.	Pengelolaan Limbah Tanah Terkontaminasi Minyak Bumi (Ttm) Area Rokan Paket A	JO MZO-NKE	1.599.364.392.990	19-Feb-25	30-Jun-31
4.	Pekerjaan Pembangunan Underpass Simpang Tenam	PT Inti Bangun Sarana	30.869.850.000	08-Mar-24	27-Sep-26
5.	Pekerjaan Construction of Lampesure Bridge	PT Vale Indonesia Tbk	48.500.983.504	13-Mar-23	31-Jul-26
6.	Pengamanan Pantai KEK Tanjung Lesung Paket III	Direktorat Jenderal Sumber Daya Air - Kementerian PUPR	158.654.329.320	30-Nov-20	30-Dec-26
7.	Pekerjaan Canal Wall Strengthening	PT Vale Indonesia Tbk	90.401.839.011	23-Jan-23	30-Jun-26
8.	RSAU Prof.Dr.Abdulrachman Saleh Jakarta	PT Kreasihasta Mitraperkasa	113.376.895.014	9-Apr-24	25-Nov-26
9.	Pekerjaan Pembangunan Sunset Quay Blok A - Citraland City Makassar	KSO Ciputra Yasmin	38.571.203.137	15-Apr-25	15-Apr-27
10.	Pembangunan Gedung FT (B, C dan D) UNP	Universitas Negeri Padang	70.878.094.595	20-May-25	14-May-27
11.	Urban Homes Lippo - Apt	PT. Lippo Karawaci Tbk	108.199.166.024	09-Jun-25	08-May-27
	Pekerjaan Pembangunan Sunset Quay Blok A - Citraland City Makassar	KSO Ciputra Yasmin	33.530.773.984	1-Aug-22	30-Jun-26
12.	Pembangunan RS Mulya Medika	PT Mira Mulya Abadi Medical	153.794.372.722	18-May-23	27-Jun-26
13.	Pekerjaan Mining Support	PT Unggul Dinamika Utama	57.379.638.482	15-Apr-23	11-Jun-26
14.	Renovasi Mcc Tower	PT Indexim Coalindo	3.441.011.387	6-Aug-23	28-Jun-26
15.	MPW Office Building, Timor Leste	Ministry of Public Works of the Republic Democratic Timor - Leste	319.115.990.424	19-Dec-25	17-Dec-28

36. Masalah Hukum

Pada tanggal 25 Maret 2025, Mahkamah Agung Republik Indonesia telah mengabulkan permohonan Kasasi CNQC - NKE JV atas nomor perkara 584/K/PDT/2025. Dengan demikian putusan ini telah memiliki kekuatan hukum yang tetap (*Inkracht van gewijsde*).

36. Legal Case

On March 25, 2025, The Supreme Court of Republic Indonesia granted for Cassation Request of CNQC - NKE JV for the case register number 584/K/PDT/2025. As a result the decision has permanent legal force (*Inkracht van gewijsde*).

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

- 82 -

38. Instrumen Keuangan

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

38. Financial Instruments

The following tables are comparison by class of the carrying amounts and fair values of the Group's financial instruments that are carried in the consolidated financial statements as of December 31, 2025 and 2024:

		2025			
		Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value		
ASET KEUANGAN				FINANCIAL ASSETS	
Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi:				Financial assets at amortized cost:	
Kas dan setara kas	106.988.137.753	106.988.137.753		Cash and cash equivalents	
Dana yang dibatasi penggunaannya	16.500.000.000	16.500.000.000		Restricted funds	
Piutang usaha - Pihak ketiga	43.866.835.169	43.866.835.169		Trade receivables - Third parties	
Pihak berelasi	1.135.566.052	1.135.566.052		Related parties	
Piutang lain-lain	65.206.876.677	65.206.876.677		Other receivables	
Tagihan bruto kepada pemberi kerja	550.525.171.193	550.525.171.193		Gross amount due from project owner	
Investasi dalam saham	10.691.498	10.691.498		Investment in shares	
Aset keuangan dari konsesi jasa	64.719.277.135	64.719.277.135		Financial asset from service concession	
Piutang pihak berelasi	111.000.000	111.000.000		Due from related parties	
Aset tidak lancar lainnya	29.580.065.260	29.580.065.260		Other noncurrent assets	
Jumlah Aset Keuangan	878.643.620.737	878.643.620.737		Total Financial Assets	
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:				Financial liabilities recorded at amortized cost:	
Utang bank jangka pendek	189.149.685.133	189.149.685.133		Short-term bank loans	
Utang usaha - Pihak ketiga	299.668.909.838	299.668.909.838		Trade payables - Third parties	
Pihak berelasi	67.867.571.123	67.867.571.123		Related parties	
Utang lain-lain	225.317.174	225.317.174		Other payables	
Liabilitas kontrak	102.792.034.011	102.792.034.011		Contract liabilities	
Utang retensi	20.091.795.630	20.091.795.630		Retention payables	
Beban masih harus dibayar	3.996.188.352	3.996.188.352		Accrued expenses	
Utang bank jangka panjang	34.444.000.000	34.444.000.000		Long term - bank loan	
Utang pembiayaan konsumen	4.549.249.705	4.549.249.705		Trade consumer finance	
Jumlah Liabilitas Keuangan	722.784.750.966	722.784.750.966		Total Financial Liabilities	
		2024			
		Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value		
ASET KEUANGAN				FINANCIAL ASSETS	
Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi:				Financial assets at amortized cost:	
Kas dan setara kas	108.714.099.370	108.714.099.370		Cash and cash equivalents	
Dana yang dibatasi penggunaannya	17.990.062.540	17.990.062.540		Restricted funds	
Piutang usaha - pihak ketiga	67.790.629.913	67.790.629.913		Trade receivables - third parties	
Piutang lain-lain	847.168.088	847.168.088		Other receivables	
Tagihan bruto kepada pemberi kerja	364.736.150.233	364.736.150.233		Gross amount due from project owner	
Investasi dalam saham	10.691.498	10.691.498		Investment in shares	
Piutang pihak berelasi	2.864.825.200	2.864.825.200		Due from related parties	
Aset tidak lancar lainnya	36.209.713.142	36.209.713.142		Other non-current assets	
Jumlah Aset Keuangan	599.163.339.984	599.163.339.984		Total Financial Assets	

	2024		
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value	
LIABILITAS KEUANGAN			FINANCIAL LIABILITIES
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:			Financial liabilities recorded at amortized cost:
Utang bank jangka pendek	113.278.905.105	113.278.905.105	Short-term bank loans
Utang usaha -			Trade payables -
Pihak ketiga	177.904.473.071	177.904.473.071	Third parties
Pihak berelasi	27.406.420.089	27.406.420.089	Related parties
Utang lain-lain	38.255.056.000	38.255.056.000	Other payables
Liabilitas kontrak	83.105.806.499	83.105.806.499	Contract liabilities
Utang retensi	34.077.440.973	34.077.440.973	Retention payables
Beban masih harus dibayar	2.252.923.496	2.252.923.496	Accrued expenses
Jumlah Liabilitas Keuangan	<u>476.281.025.233</u>	<u>476.281.025.233</u>	Total Financial Liabilities

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar masing-masing kelompok dari instrumen keuangan Grup:

The following are the methods and assumptions used to determine the fair value of the Group's financial instruments:

1. Kas dan setara kas, dana yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha - pihak ketiga, piutang usaha - pihak berelasi, piutang lain-lain, tagihan bruto kepada pemberi kerja, investasi dalam saham, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga, utang usaha - pihak berelasi, utang lain-lain, liabilitas kontrak, utang retensi dan beban masih harus dibayar, mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek.
2. Aset keuangan berupa aset keuangan dari konsesi jasa, piutang pihak berelasi dan aset tidak lancar lainnya dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.
3. Nilai tercatat dari liabilitas keuangan berupa utang bank jangka panjang dan utang pembiayaan konsumen ditentukan menggunakan diskonto arus kas berdasarkan tingkat suku bunga efektif.
1. Cash and cash equivalents, restricted funds trade receivables - third parties, trade receivables - related parties, other receivables, gross amount due from project owner, investment in shares, short-term bank loans, trade payables - third parties, trade payables - related parties, other payables, contract liabilities, retention payables and accrued expenses approximate their carrying amounts due to their short-term nature.
2. Financial asset from service concession, due from related parties and other non-current assets are carried at historical cost because their fair values cannot be measured reliably. It is not practical to estimate the fair values of the financial assets and financial liability because there is no definite receipt and payment term, although it is not expected to be completed within a period of 12 months after the date of the consolidated statements of financial position.
3. Carrying amount of long term bank loan and trade consumer finance is determined using discounted cash flows based on effective interest rates.

39. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan dan Modal

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu tingkat suku bunga dan risiko nilai tukar mata uang asing), dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan *risk appetite* Grup.

39. Financial Risk and Capital Management Objectives and Policies

In their daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from their financial instruments are credit risk, market risks (i.e. interest rate risk and foreign exchange risk) and liquidity risk. The core function of the Group's financial risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with their policies and Group's risk appetite.

Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek pasar terbaik.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko kredit, risiko pasar dan risiko likuiditas.

Grup menggunakan berbagai metode untuk mengukur risiko yang dihadapinya. Metode ini meliputi analisis sensitivitas untuk risiko tingkat suku bunga, risiko nilai tukar dan analisis umur piutang untuk risiko kredit.

Sementara itu, Dewan Direksi dalam melaksanakan tanggung jawabnya untuk memastikan bahwa manajemen risiko telah dilaksanakan sesuai dengan prinsip yang telah ditetapkan.

a. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Grup dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, transaksi valuta asing dan instrumen keuangan lainnya.

Tabel berikut ini menggambarkan rincian eksposur risiko kredit maksimum Grup pada nilai tercatat (tanpa memperhitungkan agunan atau pendukung kredit lainnya), yang dikategorikan berdasarkan evaluasi proses kredit.

The Group regularly reviews their risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practices.

Risk management is the responsibility of the Directors. The Directors have the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management, as well as principles covering specific areas, such as credit risk, market risk, and liquidity risk.

The Group uses various methods to measure risks to which they are exposed. These methods include sensitivity analysis in the case of interest rate risk and foreign exchange risk, and aging analysis for credit risk.

Meanwhile, the Directors have a responsibility in ensuring that risk management has been implemented in accordance with these principles.

a. Credit Risk

Credit risk is the risk that a counterparty will not meet its obligations under a financial instrument or customer contract, leading to a financial loss. The Group is exposed to credit risk from their operating activities and financing activities including deposits with banks, foreign exchange transactions and other financial instruments.

The following tables illustrate the Group's credit risk exposure at their carrying amounts (without taking into account any collateral held or other credit enhancements), which are categorized by class based on its credit evaluation process.

31 Desember 2025/ December 31, 2025					
	Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Neither past due nor impaired</i>	Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai/ <i>Past due but not impaired</i>	Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past due and impaired</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Kas dan setara kas	106.988.137.753	-	-	106.988.137.753	Cash and cash equivalents
Dana yang dibatasi penggunaannya	16.500.000.000	-	-	16.500.000.000	Restricted funds
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak ketiga	14.926.584.833	28.940.250.336	29.057.498.473	72.924.333.642	Third parties
Pihak berelasi	-	1.135.566.052	4.542.925.925	5.678.491.977	Related Parties
Piutang lain-lain	65.206.876.677	-	-	65.206.876.677	Other receivables
					Gross Amount
Tagihan bruto kepada pemberi kerja	550.525.171.193	-	-	550.525.171.193	Receivable Due From Project Owner
Investasi dalam saham	10.691.498	-	-	10.691.498	Investments in shares
					Financial
Aset keuangan dari konsesi jasa	64.719.277.135	-	-	64.719.277.135	asset from service concession

31 Desember 2025/ December 31, 2025					
Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Neither past due nor impaired</i>	Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai/ <i>Past due but not impaired</i>	Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past due and impaired</i>	<i>Jumlah/Total</i>		
Piutang pihak berelasi	111.000.000	-	-	111.000.000	Due from related parties
Aset tidak lancar lainnya	29.580.065.260	-	-	29.580.065.260	Other noncurrent assets
Jumlah	848.567.804.349	30.075.816.388	33.600.424.398	912.244.045.135	Total
31 Desember 2024/ December 31, 2024					
Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Neither past due nor impaired</i>	Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai/ <i>Past due but not impaired</i>	Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past due and impaired</i>	<i>Jumlah/Total</i>		
Kas dan setara kas	108.714.099.370	-	-	108.714.099.370	Cash and cash equivalents
Dana yang dibatasi penggunaannya	17.990.062.540	-	-	17.990.062.540	Restricted funds
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak ketiga	16.347.981.833	51.442.648.080	33.491.301.994	101.281.931.907	Third parties
Pihak berelasi	-	-	4.542.925.925	4.542.925.925	Related parties
Piutang lain-lain	847.168.088	-	-	847.168.088	Other receivables
					Gross Amount Receivable
Tagihan bruto kepada pemberi kerja	356.898.625.639	7.837.524.594	7.837.524.594	372.573.674.827	Due From Project Owner
Investasi dalam saham	10.691.498	-	-	10.691.498	Investments in shares
Piutang pihak berelasi	2.864.825.200	-	-	2.864.825.200	Due from related parties
Aset tidak lancar lainnya	36.209.713.142	-	-	36.209.713.142	Other non-current assets
Jumlah	539.883.167.310	59.280.172.674	45.871.752.513	645.035.092.497	Total

Grup melakukan hubungan usaha hanya dengan pihak ketiga yang diakui dan kredibel. Grup memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang.

Risiko kredit juga timbul dari kas di bank dan aset tidak lancar lainnya. Untuk memitigasi risiko kredit, Grup menempatkan kas pada institusi keuangan yang terpercaya.

b. Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko tingkat suku bunga, dan nilai mata uang asing.

Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar.

The Group only does business with recognized credible third parties. The Group's policy is that all customers who wish to trade on credit terms need to go through credit verification procedures. In addition, the amount of trade receivables is monitored continuously to reduce the risk of ECLs of trade receivables.

Credit risk also arises from cash in banks and other non-current assets. To mitigate credit risk, the Group placed funds on trusted financial institutions.

b. Market Risk

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Group is exposed to market risks, in particular, interest rate risk and foreign currency risk.

Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate due to changes in market interest rates.

Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar berhubungan dengan kas dan setara kas, dana yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha - pihak ketiga, piutang usaha - pihak berelasi, piutang lain-lain, tagihan bruto kepada pemberi kerja, investasi dalam saham, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga, utang usaha - pihak berelasi, utang lain-lain, liabilitas kontrak, utang retensi dan beban masih harus dibayar.

Grup memonitor secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan Grup secara tepat waktu. Manajemen tidak menganggap perlunya melakukan swap suku bunga saat ini.

Tabel berikut adalah nilai tercatat, berdasarkan jatuh temponya, atas liabilitas keuangan Grup yang terkait risiko suku bunga:

The effect of interest rate risk is associated with cash and cash equivalents, restricted funds trade receivables - third parties, trade receivables - related parties, other receivables, gross amount due from project owner, investment in shares, short-term bank loans, trade payables - third parties, trade payables - related parties, other payables, contract liabilities, retention payables and accrued expenses.

The Group closely monitors the interest rate fluctuation and market expectation so they can take necessary actions most benefited to the Group in due time. The management currently does not consider the necessity to enter into any interest rate swaps.

The following tables provide the carrying amounts, by maturity, of the Group's financial assets and financial liabilities exposed to interest rate risk:

2025				
	Suku Bunga/ Interest Rates	Satu Tahun/ One Year	Lebih dari satu tahun/ More Than One Year	Jumlah/ Total
Aset/ Assets				
Setara kas/ <i>Cash equivalents</i>	4,75%	106.654.710.879	-	106.654.710.879
Dana yang dibatasi penggunaannya / <i>Restricted funds</i>	2,25%	16.500.000.000	-	16.500.000.000
Jumlah aset keuangan/ Total financial asset		123.154.710.879	-	123.154.710.879
Liabilitas/ Liabilities				
Utang pembiayaan konsumen/ <i>Trade consumer finance</i>	7,6%	1.886.876.453	2.662.373.252	4.549.249.705
Utang bank / <i>bank loans</i>	8,25%	189.149.685.133	34.444.000.000	223.593.685.133
Jumlah liabilitas keuangan neto/ Total financial net liabilities		191.036.561.586	37.106.373.252	228.142.934.838
2024				
	Suku Bunga/ Interest Rates	Satu Tahun/ One Year	Lebih dari satu tahun/ More Than One Year	Jumlah/ Total
Aset/ Assets				
Setara kas/ <i>Cash equivalents</i>	6,25% - 7,75%	107.633.776.191	-	107.633.776.191
Dana yang dibatasi penggunaannya / <i>Restricted funds</i>	2,5% - 6,9%	17.990.062.540	-	17.990.062.540
Jumlah aset keuangan/ Total financial asset		125.623.838.731	-	125.623.838.731
Liabilitas/ Liabilities				
Utang bank jangka pendek/ <i>Short-term bank loans</i>	8,25%	113.278.905.105	-	113.278.905.105
Jumlah liabilitas keuangan neto/ Total financial net liabilities		113.278.905.105	-	113.278.905.105

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari tingkat suku bunga atas saldo pinjaman yang dikenakan suku bunga, dimana semua variabel lainnya dianggap konstan, terhadap rugi sebelum beban pajak konsolidasian untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in interest rates, with all other variables held constant, to the loss before tax for the years ended December 31, 2025 and 2024:

Tahun/ Year	Kenaikan (penurunan) dalam basis poin/ Increase (decrease) in basis points	Efek terhadap rugi sebelum pajak/ Effect on loss before tax
2025	+1%	(1.049.882.240)
	-1%	1.049.882.240
2024	+1%	(123.449.336)
	-1%	123.449.336

Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Risiko mata uang asing adalah risiko ketika nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan karena perubahan dari nilai tukar mata uang asing. Eksposur Grup terhadap fluktuasi nilai tukar atas Grup berasal dari berbagai nilai tukar mata uang terutama sehubungan dengan dolar Amerika Serikat.

Foreign Exchange Risk

Foreign exchange risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Group is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures, primarily with respect to United States Dollar (USD).

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup mempunyai aset dalam mata uang asing sebagai berikut:

As at December 31, 2025 and 2024, the Group's monetary asset denominated in foreign currency is as follows:

Aset/ Asset	2025		2024	
	Mata Uang Asing/ Foreign Currency	Rupiah	Mata Uang Asing/ Foreign Currency	Rupiah
Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalents	USD 3.741.503	62.789.901.768	8.435	136.319.351

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, kurs konversi yang digunakan diungkapkan pada Catatan 2.

As at December 31, 2025 and 2024, foreign exchange rates used are disclosed in Note 2.

Berikut adalah sensitivitas Grup terhadap kenaikan atau penurunan kurs Rupiah terhadap Dolar Amerika Serikat pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, yang menggunakan 10% tingkat sensitivitas untuk tujuan pelaporan risiko kurs mata uang asing secara internal kepada personel manajemen kunci dan pengungkapan berikut merupakan hasil penelaahan manajemen atas kemungkinan perubahan kurs mata uang asing yang wajar.

The following is the sensitivity of the Group to increase or decrease in Rupiah against USD on the consolidated statements of financial position date, which uses 10% sensitivity rate for the purpose of reporting foreign exchange risk internally to key management personnel and the following disclosures are the result of management's evaluation for possible changes to foreign exchange rates.

Jika Rupiah menguat 10% terhadap Dolar Amerika Serikat, maka jumlah rugi komprehensif untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 akan bertambah masing-masing sebesar Rp6.278.990.177 dan Rp13.631.935. Sedangkan jika Rupiah melemah 10% terhadap Dolar Amerika Serikat, akan terjadi dampak berlawanan terhadap jumlah rugi komprehensif dengan besaran yang sama. Dampak perubahan kurs Rupiah terhadap Dolar Amerika Serikat tersebut terutama berasal dari perubahan nilai wajar aset keuangan dalam Dolar Amerika Serikat.

If the Rupiah strengthened by 10% against USD, the total comprehensive loss for the year ended December 31, 2025 and 2024 would increase by Rp6,278,990,177 and Rp13,631,935, respectively. Whereas if the Rupiah weakened by 10% against USD, the opposite effect will occur on the total comprehensive loss of the same magnitude. Impact of changes in foreign exchange rates to USD is especially from changes in the fair value of financial assets in USD.

c. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko ketika Grup tidak bisa memenuhi liabilitas pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan kas keluar (*cash-out*) untuk memastikan tersedianya dana untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penjualan kepada pelanggan.

Tabel di bawah merupakan profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 :

c. Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Group is unable to meet their obligations when they fall due. The management evaluates and monitors cash inflows and cash outflows to ensure the availability of funds to settle the due obligations. In general, funds needed to settle the current and noncurrent liabilities are obtained from sale activities to customers.

The following tables below summarize the maturity profile of the Group's financial liabilities based on undiscounted contractual payments as at December 31, 2025 and 2024:

	2025		
	1 tahun/ 1 year	>1 tahun/ >1 year	Jumlah/ Total
Liabilitas keuangan/ <i>Financial liabilities</i>			
Utang bank jangka pendek/ <i>Shortterm bank loans</i>	189.149.685.133	-	189.149.685.133
Utang usaha/ <i>Trade payables</i>			
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	299.668.909.838	-	299.668.909.838
Pihak berelasi/ <i>Related Parties</i>	67.867.571.123	-	67.867.571.123
Utang lain-lain/ <i>Other payables</i>	225.317.174	-	225.317.174
Liabilitas kontrak/ <i>Contract liabilities</i>	102.792.034.011	-	102.792.034.011
Utang Retensi/ <i>Retention Payables</i>	20.091.795.630	-	20.091.795.630
Beban masih harus dibayar/ <i>Accrued expenses</i>	3.996.188.352	-	3.996.188.352
Utang pembiayaan konsumen/ <i>Trade consumer finance</i>	1.886.876.453	2.662.373.252	4.549.249.705
Utang bank jangka panjang/ <i>Longterm bank loans</i>	-	34.444.000.000	34.444.000.000
Jumlah Liabilitas Keuangan/ Total Financial Liabilities	685.678.377.714	37.106.373.252	722.784.750.966

		2024	
	1 tahun/ 1 year	>1 tahun/ >1 year	Jumlah/ Total
Liabilitas keuangan/ <i>Financial liabilities</i>			
Utang bank jangka pendek/ <i>Shortterm bank loans</i>	113.278.905.105	-	113.278.905.105
Utang usaha/ <i>Trade payables</i>			
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	177.904.473.071	-	177.904.473.071
Pihak berelasi/ <i>Related Parties</i>	27.406.420.089	-	27.406.420.089
Utang lain-lain/ <i>Other payables</i>	38.255.056.000	-	38.255.056.000
Liabilitas kontrak/ <i>Contract liabilities</i>	83.105.806.499	-	83.105.806.499
Utang retensi/ <i>Retention payables</i>	34.077.440.973	-	34.077.440.973
Beban masih harus dibayar/ <i>Accrued expenses</i>	2.252.923.496	-	2.252.923.496
Jumlah Liabilitas Keuangan/ Total Financial Liabilities	476.281.025.233	-	476.281.025.233

d. Manajemen Permodalan

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Manajemen Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio utang terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara utang bersih dengan modal. Utang bersih adalah jumlah kewajiban yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi kas dan bank. Sedangkan total ekuitas adalah seluruh komponen ekuitas - neto (defisiensi modal) dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

d. Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure the maintenance of strong credit ratings and healthy capital ratios to support their businesses and to maximize returns for shareholders.

The Group's manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Group policy is to maintain a healthy capital ratio in order to secure access to finance at a reasonable cost.

As a generally accepted practice, the Group evaluates its capital structure through debt-to-equity ratio (*gearing ratio*), which is calculated as net debt divided by total equity - net. Net debt is total liabilities as presented in the consolidated statements of financial position less cash and banks. Whereas, total equity is all components of equity - net in the consolidated statements of financial position.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, perhitungan rasio adalah sebagai berikut:

As at December 31, 2025 and 2024, the ratio calculations are as follows:

	2025	2024	
Jumlah liabilitas	763.535.033.397	511.396.029.647	Total liabilities
Dikurangi kas dan setara kas	106.988.137.753	108.714.099.370	Less cash and cash equivalents
Utang bersih	656.546.895.644	402.681.930.277	Net debt
Jumlah ekuitas - neto	735.740.609.247	682.217.159.460	Total equity - net
Rasio utang terhadap modal	0,89	0,59	Debt-to-equity ratio

40. Standar Akuntansi Keuangan Baru

Sejak 1 Januari 2025, perubahan penomoran Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) telah berlaku efektif.

Perubahan PSAK

Diterapkan pada tahun 2025

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2025, relevan bagi Perusahaan namun tidak menyebabkan perubahan material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

1 Januari 2025

- Amendemen PSAK 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing": Kekurangan Ketertukaran

Ketika kondisi ekonomi suatu negara memburuk, misalnya hiperinflasi, akan menyebabkan kesulitan dalam menentukan apakah mata uang negara yang bersangkutan bertukar menjadi mata uang lain serta kurs yang digunakan ketika mata uang tersebut tidak bertukar. Amendemen ini menetapkan cara menilai apakah suatu mata uang adalah bertukar dan bagaimana menentukan nilai tukar *spot* jika mata uang tersebut tidak bertukar. Amendemen ini juga mensyaratkan pengungkapan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk memahami dampak dari mata uang yang tidak bertukar.

Amendemen standar akuntansi keuangan yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah:

1 Januari 2026

- Amendemen PSAK 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan - Pengungkapan": Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan

40. New Financial Accounting Standards

Beginning January 1, 2025, changes in the numbering of the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("ISAK") have become effective.

Changes to PSAK

Adopted in 2025

The application of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2025 and relevant to the Company, and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

January 1, 2025

- Amendments to PSAK 221, "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates": Lack of Exchangeability

When a country's economic conditions deteriorate, such as hyperinflation, it can be difficult to determine whether the country's currency is exchangeable into another currency as well as the exchange rate used when the currency is not exchangeable. This amendment specifies how to assess whether a currency is exchangeable and how to determine a spot exchange rate if it is not. It also requires disclosure of information that enables users of financial statements to understand the impact of a currency not being exchangeable.

Amendments to financial accounting standards issued that are mandatory for the financial year beginning or after:

January 1, 2026

- Amendments to PSAK 109, "Financial Instruments" and PSAK 107, "Financial Instruments - Disclosures"

Amendemen ini menambahkan dan mengklarifikasi ketentuan dalam PSAK 109 terkait penghentian pengakuan liabilitas keuangan, serta mengklarifikasi penilaian karakteristik arus kas (*solely payments of principal and interest*) untuk aset keuangan dengan fitur *ESG-linked*, aset keuangan dengan fitur *non-recourse*, dan instrumen yang terikat secara kontraktual seperti *tranche*.

Selain itu, amendemen ini juga mengubah ketentuan dalam PSAK 107 terkait persyaratan pengungkapan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan menambah ketentuan terkait instrumen keuangan dengan persyaratan kontraktual yang mengubah waktu atau jumlah arus kas kontraktual.

- Amendemen PSAK 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" tentang Kontrak Yang Mengacu Pada Listrik Bergantung Alam

Amandemen ini mengubah persyaratan 'penggunaan sendiri' dan akuntansi lindung nilai dalam PSAK 109 serta memperkenalkan persyaratan pengungkapan khusus untuk PSAK 107. Ketentuan ini hanya berlaku untuk kontrak yang melibatkan variabilitas dalam pembangkit listrik yang disebabkan oleh kondisi alam yang tidak dapat dikendalikan, seperti cuaca. Kontrak-kontrak ini dikenal sebagai 'kontrak dengan referensi listrik yang bergantung pada alam'.

- PSAK 338 (Revisi 2025), "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendal"

Revisi PSAK 338 ini mencakup ruang lingkup dan penerapan dari metode penyatuan kepemilikan (*pooling of interest*) dan pelepasan di ekuitas (*disposal in equity*) sebagai konsep akuntansi yang digunakan dalam PSAK 338. Perubahan utama dalam revisi ini mencakup pengecualian entitas investasi dari ruang lingkup PSAK 338, serta tambahan definisi bisnis alihan, entitas penerima, dan entitas pengalih. Revisi ini juga mencakup rujukan jumlah tercatat bisnis alihan dan penyajian informasi pra kombinasi bisnis dalam kondisi tidak praktis.

These amendments add and clarify the provisions in PSAK 109 related to derecognition of financial liabilities, and the assessment of cash flow characteristics (*solely payments of principal and interest*) for financial assets with ESG-linked features, financial assets with non-recourse features, and contractually binding instruments such as *tranches*.

In addition, these amendments also revise the provisions in PSAK 107 related to the disclosure requirements for investments in equity instruments measured at fair value through other comprehensive income and add provisions related to financial instruments with contractual terms that change the timing or amount of contractual cash flows.

- Amendment to PSAK 109, "Financial Instruments" and PSAK 107, "Financial Instruments: Disclosure" about Contracts Referencing Nature-Dependent Electricity

The amendment modifies the 'own use' and hedge accounting requirements of PSAK 109 and introduce specific disclosure requirements for PSAK 107. They apply only to contracts that involve variability in electricity generation due to uncontrollable natural conditions, like weather. These are known as 'contracts referencing nature-dependent electricity'.

- PSAK 338 (Revised 2025), "Business Combinations of Entities Under Common Control"

This revision of PSAK 338 covers the scope and application of the pooling of interests and disposal in equity methods as accounting concepts used in PSAK 338. The main changes in this revision comprise the exclusion of investment entities from the scope of PSAK 338, as well as additional definitions on transferred businesses, transferee entities, and transferor entities. This revision also includes references for measuring transferred businesses and the presentation of pre-combination business information when impracticable.

1 Januari 2027

January 1, 2027

- PSAK 413, "Penurunan Nilai"

PSAK 413 mengatur tentang penurunan nilai atas aset keuangan syariah dan pengakuan provisi kafalah penjaminan risiko kredit. PSAK 413 menggunakan konsep ekspektasi kerugian (*expected loss*) yang mensyaratkan pengakuan penyisihan untuk ekspektasi kerugian penurunan nilai. Perhitungannya mencerminkan jumlah tidak bias dan probabilitas tertimbang dan informasi wajar dan tersokong, serta tidak mencerminkan nilai waktu atas uang.

- PSAK 118, "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan"

PSAK 118 menggantikan PSAK 201, mempertahankan banyak prinsip yang ada tetapi secara signifikan mengubah cara entitas melaporkan "laba atau rugi operasional." PSAK ini menetapkan struktur yang jelas untuk laporan laba rugi dengan mengelompokkan pos-pos ke dalam kategori operasi, investasi, pembiayaan, pajak penghasilan, dan operasi yang dihentikan. Standar ini mewajibkan pengungkapan tertentu, termasuk ukuran kinerja tetapan manajemen (UKTM), yang memungkinkan investor memahami bagaimana pandangan manajemen atas kinerja keuangan perusahaan dan bagaimana ukuran tersebut dibandingkan dengan ukuran yang didefinisikan dalam PSAK 118.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amendemen PSAK dan standar baru tersebut dan dampak dari penerapan amendemen PSAK tersebut pada laporan keuangan belum dapat ditentukan.

41. Informasi Keuangan Tambahan

Informasi keuangan tambahan pada halaman berikutnya menyajikan informasi keuangan PT Nusa Konstruksi Enginiring Tbk ("Perusahaan"), entitas induk saja, pada dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, yang menyajikan investasi Perusahaan pada entitas anak menggunakan metode biaya perolehan dan asosiasi menggunakan metode ekuitas.

- PSAK 413, "Impairment"

PSAK 413 regulates the impairment of sharia financial assets and the recognition of kafalah provisions for credit risk guarantees. PSAK 413 uses the concept of expected loss which requires the recognition of provisions for expected impairment losses. The calculation reflects the unbiased and probability-weighted amount and reasonable and supportable information, and does not reflect the time value of money.

- PSAK 118, "Presentation and Disclosure in Financial Statements"

PSAK 118 supersedes PSAK 201, retaining many existing principles but significantly changing how entities report "operating profit or loss." It establishes a defined structure for the statement of profit or loss, categorising items into operating, investing, financing, income taxes and discontinued operations. The standard mandates specific disclosures, including management-defined performance measures (MPMs), allowing investors to understand management's view of the company's financial performance and how these measures compare to those defined in PSAK 118.

As at the date of authorization of these financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of the implementation of the above amendments to PSAK and new standards and has not yet determined the related effects on the financial statements.

41. Supplementary Financial Information

The supplementary financial information on the following pages presents financial information of PT Nusa Konstruksi Enginiring Tbk (the "Company"), parent entity only, as at and for the years ended December 31, 2025 and 2024, which presents the Company's investment in subsidiaries using cost method and investment in associates using equity method.

Informasi keuangan terlampir Perusahaan, yang terdiri dari laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Perusahaan"), yang disajikan sebagai informasi tambahan pada laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan.

Informasi Keuangan Perusahaan ini adalah tanggung jawab manajemen dan berasal dari dan berkaitan langsung dengan akuntansi yang mendasarinya dan catatan lain yang digunakan untuk menyiapkan laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Dasar penyusunan laporan keuangan tersendiri Perusahaan

Laporan keuangan tersendiri Perusahaan disusun sesuai dengan PSAK 227, "Laporan Keuangan Tersendiri".

PSAK 227 mengatur dalam hal entitas memilih untuk menyajikan laporan keuangan tersendiri maka laporan tersebut hanya dapat disajikan sebagai informasi tambahan dalam laporan keuangan konsolidasian. Laporan keuangan tersendiri adalah laporan keuangan yang disajikan oleh Perusahaan yang mencatat investasi pada entitas anak, entitas asosiasi, dan pengendalian bersama entitas berdasarkan kepemilikan ekuitas langsung bukan berdasarkan pelaporan hasil dan aset neto investee.

PSAK 227 memperkenankan metode biaya perolehan dan metode ekuitas sebagai metode pencatatan investasi pada entitas anak, ventura bersama, dan entitas asosiasi dalam laporan keuangan tersendiri. Perusahaan menerapkan metode biaya perolehan dalam laporan keuangan entitas induk saja pada tanggal dan tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan tersendiri Perusahaan adalah sama dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk penyertaan pada entitas anak dan entitas asosiasi.

The accompanying financial information of the Company, which comprises the statements of financial position as at December 31, 2025 and 2024, and the statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity and statements of cash flows for the years then ended (collectively referred to as the "Company Financial Information"), which is presented as additional information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for purposes of additional analysis.

The Company Financial Information is the responsibility of the management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements.

Basis of preparation of the separate financial statements of the Company

The separate financial statements of the Company are prepared in accordance with PSAK 227, "Separate Financial Statements".

PSAK 227 regulates that when an entity elects to present the separate financial statements, such financial statements should be presented as supplementary information to the consolidated financial statements. Separate financial statements are those presented by a parent entity, in which the investments are accounted for on the basis of the direct equity interest rather than on the basis of the reported results and net assets of the investees.

PSAK 227 allows the use of the cost method and equity method to record the investment in subsidiaries, joint ventures, and associates in the separate financial statements. The Company implemented cost method in the financial statements of the parent entity only as at and for the years ended December 31, 2025 and 2024.

Accounting policies adopted in the preparation of the Company's separate financial statements are the same as the accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements as disclosed in Note 2 to the consolidated financial statements, except for investments in subsidiaries and associates.

INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/ SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
ENTITAS INDUK SAJA
Laporan Posisi Keuangan
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka - Angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
PARENT ENTITY ONLY
Statement of Financial Position
December 31, 2025 and 2024
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
ASET			ASSETS
ASET LANCAR			CURRENT ASSETS
Kas dan bank	100.572.005.568	79.742.025.883	Cash and banks
Dana yang dibatasi penggunaannya	16.500.000.000	17.990.062.540	Restricted funds
Piutang usaha -			Trade receivables -
Pihak ketiga	25.566.835.169	67.790.629.910	Third parties
Pihak berelasi	1.135.566.052	-	Related parties
Piutang lain-lain	101.354.863	766.100.441	Other receivables
Tagihan bruto kepada pemberi kerja	600.007.648.329	364.736.150.233	Gross amount due from project owner
Persediaan	12.238.377.874	24.571.366.437	Inventories
Uang muka dan beban dibayar			Advances and prepaid
di muka	58.436.462.182	30.394.247.173	expenses
Pajak dibayar di muka	-	12.179.006.533	Prepaid Taxes
Investasi dalam saham	10.691.498	10.691.498	Investments in shares
Jumlah Aset Lancar	<u>814.568.941.535</u>	<u>598.180.280.648</u>	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR			NONCURRENT ASSETS
Uang muka dan beban dibayar			Advances and prepaid
di muka	102.484.416	205.223.250	expenses
Investasi pada Entitas Anak	356.520.344.237	356.520.344.237	Investment in Subsidiaries
Investasi pada Ventura Bersama	63.707.285.162	55.394.659.491	Investments in Joint Venture
Aset keuangan diukur pada nilai wajar			Financial asset of fair value through
melalui komprehensif lain	2.250.000.000	2.250.000.000	other comprehensive income
Aset tetap	56.859.783.129	68.980.928.054	Property, plant and equipment
Properti investasi	174.973.877.797	81.556.737.572	Investment properties
Piutang pihak berelasi	1.601.770.159	28.064.825.200	Duo from Related parties
Jumlah Aset Tidak Lancar	<u>656.015.544.900</u>	<u>592.972.717.804</u>	Total Noncurrent Assets
TOTAL ASET	<u><u>1.470.584.486.435</u></u>	<u><u>1.191.152.998.452</u></u>	TOTAL ASSETS

INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/ SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
ENTITAS INDUK SAJA
Laporan Posisi Keuangan
31 Desember 2025 dan 2024
(Angka - Angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali
Dinyatakan Lain)

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
PARENT ENTITY ONLY
Statement of Financial Position
December 31, 2025 and 2024
(Figures are presented in Rupiah, unless
Otherwise Stated)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
LIABILITAS DAN EKUITAS			LIABILITIES AND EQUITY
- NETO			- NET
LIABILITAS			LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK			CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	189.149.685.133	113.278.905.105	Short-term bank loans
Utang usaha -			Trade payables -
Pihak ketiga	299.668.909.838	177.532.545.032	Third parties
Pihak berelasi	67.867.571.123	27.406.420.089	Related parties
Utang lain-lain	196.086.887	38.255.056.005	Other payables
Uang muka pelanggan	2.084.981.091	1.851.833.337	Unearned revenue
Liabilitas kontrak	102.792.034.011	83.105.806.499	Contract liabilities
Utang retensi	20.080.880.177	34.041.482.801	Retention payables
Beban masih harus dibayar	1.715.138.696	2.112.185.447	Accrued expenses
Utang pajak	18.321.766.979	13.554.515.460	Taxes payables
Utang pihak berelasi	17.010.915.972	29.097.000.000	Due to related parties
Bagian jangka pendek dari liabilitas			Current maturities of long -
jangka panjang:			term liabilities :
Pembiayaan konsumen	1.886.876.453	-	Consumer finance
JUMLAH LIABILITAS JANGKA			TOTAL CURRENT LIABILITIES
 PENDEK	<u>720.774.846.360</u>	<u>520.235.749.775</u>	
LIABILITAS JANGKA PANJANG			NONCURRENT LIABILITIES
Bagian jangka pendek dari liabilitas			Current maturities of long -
jangka panjang:			term liabilities :
Pembiayaan konsumen	2.662.373.253	-	Consumer finance
Utang bank	34.444.000.000	-	Bank loans
Liabilitas imbalan kerja	18.592.355.425	19.682.355.255	Employee benefits liabilities
JUMLAH LIABILITAS JANGKA			TOTAL NONCURRENT
 PANJANG	<u>55.698.728.678</u>	<u>19.682.355.255</u>	LIABILITIES
JUMLAH LIABILITAS	<u>776.473.575.038</u>	<u>539.918.105.030</u>	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS - NETO			EQUITY - NET
Modal saham - nilai nominal			Share capital - par value of
Rp100 per saham			Rp100 per share
Modal dasar - 10.000.000.000			Authorized capital -
saham pada tanggal 31			10.000.000.000 shares as at
Desember 2025 dan 2024			December 31, 2025
Modal ditempatkan dan			and 2024
disetor penuh -			Issued and fully paid
5.541.165.000			capital - 5.541.165.000
saham pada tanggal			shares as at December 31,
31 Desember 2025 dan 2024	554.116.500.000	554.116.500.000	2025 and 2024
Tambahan modal disetor	256.620.840.314	256.620.840.314	Additional paid-in capital
Saham treasuri	(57.510.194.555)	(57.510.194.555)	Treasury shares
Selisih transaksi perubahan ekuitas			Transactions difference of changes in
Entitas Asosiasi	(27.516.155)	(27.516.155)	equity of Associate Entity
Saldo laba (rugi):			Retained earnings (deficit):
Ditentukan penggunaannya	26.791.523.499	26.791.523.499	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	(85.880.241.706)	(128.756.259.681)	Unappropriated
JUMLAH EKUITAS - NETO	<u>694.110.911.397</u>	<u>651.234.893.422</u>	TOTAL EQUITY - NET
JUMLAH LIABILITAS DAN			TOTAL LIABILITIES AND
 EKUITAS - NETO	<u>1.470.584.486.435</u>	<u>1.191.152.998.452</u>	 EQUITY - NET

INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/ SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
ENTITAS INDUK SAJA
LAPORAN LABA RUGI
DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
 Untuk Tahun - tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
PARENT ENTITY ONLY
STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
 For The Years Ended
 December 31, 2025 and 2024
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
PENDAPATAN	829.579.040.295	643.273.845.249	REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	<u>(706.214.401.107)</u>	<u>(555.795.629.552)</u>	COST OF REVENUES
LABA BRUTO	123.364.639.188	87.478.215.697	GROSS PROFIT
LABA PROYEK VENTURA BERSAMA (JV)	8.322.701.508	34.980.695.758	INCOME FROM JOINT VENTURE (JV)
LABA BRUTO SETELAH PROYEK VENTURA BERSAMA	<u>131.687.340.696</u>	<u>122.458.911.455</u>	GROSS PROFIT AFTER PROJECT JOINT VENTURE
BEBAN USAHA			OPERATING EXPENSES
Beban administrasi dan umum	(72.790.953.226)	(62.798.942.385)	General and administrative expenses
Pajak penghasilan final	<u>(15.427.930.723)</u>	<u>(17.046.756.899)</u>	Final income taxes
Jumlah Beban Usaha	<u>(88.218.883.949)</u>	<u>(79.845.699.284)</u>	Total operating expenses
LABA USAHA	<u>43.468.456.747</u>	<u>42.613.212.171</u>	OPERATING PROFIT
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN			OTHER INCOME (EXPENSES)
Revaluasi aset properti investasi	49.117.233.874	-	Revaluation property investment
Management fee	1.241.334.734	1.518.235.151	Management fee
Laba penjualan properti investasi	840.700.000	-	Gain on sale of property investment
Pendapatan bunga deposito dan jasa giro	816.581.936	504.084.148	Interest income on deposit
Laba penjualan aset tetap	259.505.930	4.965.568.651	Gain on sale of fixed assets
Penyusutan properti investasi	(27.435.545.104)	(4.495.895.081)	Depreciation investment property
Beban keuangan	(17.741.943.028)	(3.380.121.168)	Finance costs
Lain-lain - neto	<u>3.888.890.432</u>	<u>(2.254.166.128)</u>	Others – net
Jumlah Penghasilan (Beban) Lain-lain - Neto	<u>3.208.977.910</u>	<u>(3.142.294.427)</u>	Total Other income (Expenses) - Net
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	<u>46.677.434.657</u>	<u>39.470.917.744</u>	PROFIT BEFORE INCOME TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	<u>(3.049.964.064)</u>	<u>(1.524.847.500)</u>	INCOME TAX EXPENSES
LABA NETO TAHUN BERJALAN	<u>43.627.470.593</u>	<u>37.946.070.244</u>	NET PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN			OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya:			Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	<u>(751.452.618)</u>	2.674.276.993	Remeasurement of employee benefits liabilities
TOTAL LABA KOMPREHENSIF	<u>42.876.017.975</u>	<u>40.620.347.237</u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME

INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/ SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
ENTITAS INDUK SAJA

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS - NETO

Untuk Tahun - tahun Yang Berakhir

Pada Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
PARENT ENTITY ONLY

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY - NET

For The Years Ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

					Saldo laba (defisit)/ Retained earnings (deficit)			
	Modal Saham/ Share Capital	Tambahan Modal Disetor/ Additional Paid-in Capital	Saham Treasuri/ Treasury Stock	Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi/ Difference in Transaction of Changes in the Equity of Associates	Ditentukan Penggunaannya / Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated	Total Ekuitas - Neto/ Total Equity - Net	
Saldo 1 Januari 2023	554.116.500.000	256.620.840.314	(57.510.194.555)	(27.516.155)	26.791.523.499	(169.692.263.867)	610.298.889.236	Balance, January 1, 2023
Dampak pelepasan Entitas Anak	-	-	-	-	-	315.656.949	315.656.949	Impact of disposal of Subsidiary Entities
Laba netto tahun berjalan	-	-	-	-	-	37.946.070.244	37.946.070.244	Net income for the year
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	-	2.674.276.993	2.674.276.993	Other comprehensive Income
Saldo 31 Desember 2024	554.116.500.000	256.620.840.314	(57.510.194.555)	(27.516.155)	26.791.523.499	(128.756.259.681)	651.234.893.422	Balance, December 31, 2024
Laba bersih tahun berjalan	-	-	-	-	-	43.627.470.593	43.627.470.593	Net income for the year
Penghasilan komprehensif lain - setelah pajak	-	-	-	-	-	(751.452.618)	(751.452.618)	Other comprehensive Income - net of tax
Saldo 31 Desember 2025	<u>554.116.500.000</u>	<u>256.620.840.314</u>	<u>(57.510.194.555)</u>	<u>(27.516.155)</u>	<u>26.791.523.499</u>	<u>(85.880.241.706)</u>	<u>694.110.911.397</u>	Balance, December 31, 2025

INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/ SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
ENTITAS INDUK SAJA
LAPORAN ARUS KAS
 Untuk Tahun - tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
PARENT ENTITY ONLY
STATEMENT OF CASH FLOWS
 For The Years Ended
 December 31, 2025 and 2024
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	587.740.231.702	519.031.828.739	Cash Receipts from Customers
Pembayaran kepada:			Cash paid to:
Pemasok	(544.283.521.656)	(391.492.506.945)	Suppliers
Karyawan	(101.324.177.857)	(93.983.879.680)	Employees
Penerimaan lain-lain	2.112.636.360	-	Other receipts
Pembayaran pajak	(12.204.375.933)	(16.054.273.970)	Receipts (payment) of taxes
Kas Neto yang Diperoleh dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Operasi	(67.959.207.384)	17.501.168.144	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Pengembalian investasi dalam Ventura Bersama	13.879.817.352	21.803.448.067	Return on investment in Joint Ventures
Hasil penjualan properti investasi	6.153.200.000	-	Proceed from sale of property investment
Pencairan dana yang dibatasi penggunaannya	1.490.062.540	6.608.141.631	Disbursement restricted funds
Hasil penjualan aset tetap	749.999.899	5.011.900.000	Proceed from sale of fixed assets
Partisipasi investasi dalam Ventura Bersama	(12.228.679.193)	(25.977.366.051)	Participate investment in Joint Ventures
Perolehan properti investasi	(7.104.243.602)	-	Acquisition of property investment
Perolehan aset tetap	(3.645.061.057)	(13.196.826.586)	Acquisition of fixed assets
Penerimaan (pembayaran) kepada pihak berelasi	-	2.098.925.200	Receipts (payments) to related parties
Penghasilan bunga dan jasa giro	-	504.084.148	Interest income and services
Kas Bersih Digunakan Untuk Aktivitas Investasi	(704.904.061)	(3.147.693.591)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan (pembayaran) utang bank	110.314.780.028	65.463.023.374	Receipts (payment) for bank loans
Pembayaran bunga pinjaman	(15.981.317.180)	(2.144.941.975)	Payment of interest on loans
Pembayaran provisi bank	(2.826.503.324)	(775.000.000)	Payment of bank provisions
Pembayaran utang pembiayaan konsumen	(2.018.044.296)	-	Receipt of consumer finance debt
Kas Bersih yang Diperoleh Dari Aktivitas Pendanaan	89.488.915.228	62.543.081.399	Net Cash Provided by Financing Activities
KENAIKAN KAS DAN SETARA KAS	20.824.803.783	76.896.555.953	NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
DAMPAK SELISIH KURS DARI KAS DAN SETARA KAS	5.175.902	5.930.416	EFFECT OF EXCHANGES RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	79.742.025.883	2.839.539.514	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	100.572.005.568	79.742.025.883	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR